



Polismyndigheten
i Västmanlands län

VERKSAMHETSPLAN

11

Innehållsförteckning

| | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | LÄNSPOLISMÄSTAREN HAR ORDET | 3 |
| 2 | ÖVERGRIPANDE STYRDOKUMENT | 4 |
| | 2.1 REGLERINGSBREVET 2011..... | 4 |
| | 2.2 PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGARNA 2011-2013..... | 5 |
| | 2.3 FÖRUTSÄTTNINGARNA INFÖR 2011 | 6 |
| | Brottsutvecklingen i Västmanlands län | 6 |
| | Ekonomi | 7 |
| | Organisationsförändringar..... | 7 |
| | Personal | 7 |
| 3 | NATIONELLA MÅL FÖR KÄRNVERKSAMHETEN | 8 |
| | 3.1 LEDNING OCH STYRNING AV DEN POLISOPERATIVA VERKSAMHETEN | 8 |
| | Prioriterade områden för Polismyndigheten Västmanland..... | 9 |
| | 3.2 VÅLD I OFFENTLIG MILJÖ | 10 |
| | 3.3 TILLGREPP GENOM INBROTT | 12 |
| | 3.4 GROVA VÅLDSBROTT | 13 |
| | 3.5 GROV ORGANISERAD OCH SYSTEMHOTANDE BROTTSLIGHET | 14 |
| | 3.6 BROTT I NÄRA RELATIONER..... | 15 |
| | 3.7 TRAFIKSÄKERHET | 16 |
| | 3.8 NARKOTIKABROTT | 17 |
| | 3.9 SERVICE OCH POLISRÄTT..... | 18 |
| | 3.10 KRISBEREDSKAP | 19 |
| 4 | MYNDIGHETENS STRATEGISKA INRIKTNINGAR..... | 20 |
| | 4.1 BF-VERKSAMHET..... | 20 |
| | 4.2 UL-VERKSAMHET..... | 21 |
| | 4.3 LÄNSPOLISMÄSTARENS SÄRSKILDA SATSNINGAR..... | 24 |
| 5 | GEMENSAM VERKSAMHET | 26 |
| | 5.1 BROTTSOFFERVERKSAMHET..... | 26 |
| | 5.2 KOMPETENS, LEDARSKAP OCH MEDARBETSKAP INOM MYNDIGHETEN..... | 27 |
| | 5.3 KOMMUNIKATION..... | 28 |
| | 5.4 RÄTTSTILLÄMPNING | 28 |
| | 5.5 VERKSAMHETSSKYDD..... | 29 |
| | 5.6 MYNDIGHETENS MILJÖMÅL 2011..... | 29 |
| 6 | EKONOMI | 30 |
| | MYNDIGHETENS ÖVERGRIPANDE KVANTITATIVA MÅL 2011 | 31 |
| | FÖRKORTNINGAR | 33 |

1 Inledning

Förbättrat verksamhetsresultat genom god resultatkultur

Polisen har ett utomordentligt viktigt uppdrag. Vi ska genom att utveckla det brottsförebyggande och brottsutredande arbetet se till att färre brott begås och fler brott klaras upp. Detta gör vi bäst genom att samverka med andra myndigheter och övriga aktörer. För att uppnå goda verksamhetsresultat är det viktigt att vi ser till att rätt person med rätt kompetens befinner sig på rätt plats vid rätt tidpunkt.

De tilldelade medel myndigheten har fått under budgetåret 2011 ska användas rationellt. Tydligast gör vi detta genom att visa goda resultat på alla områden som innebär att vi stärker och ökar medborgarnas förtroende. En ekonomi i balans är en självklarhet.

År 2011 ges vi mycket goda förutsättningar för att nå de nationella samt våra egna uppsatta mål. Vi har aldrig någonsin varit mer personal i Västmanland. En effekt av det goda personalläget är t.ex. att varje närpolisområde är självförsörjande avseende sin egen ”uttryckningsverksamhet”.

En oerhört viktig framgångsfaktor är vår förmåga till ledning och styrning. Därför behöver vi en kontinuerlig tillgång till chefer med vilja och stor förmåga att leda och styra vår verksamhet. Vidare är det av stor vikt att vi lyckas rekrytera duktiga blivande chefer på alla nivåer. Vi har ett synnerligen bra utgångsläge eftersom vi är en pilotmyndighet i Rikspolisstyrelsens arbete med att skapa en nationell strategisk kompetensförsörjning.

Vi kommer att lyckas om vi tillsammans fortsätter vårt stora engagemang på den inslagna vägen med bland annat våra satsningar på det brottsförebyggande området. En av dessa är volontärverksamheten som har blivit en succé. En annan är det föreslagna initiativet ”Viktigt att vittna” som trycker på vikten av att våga vittna och att polisanmäla brott. Vi arbetar intensivt för att metodutveckla det brottsutredande området och det ska vi fortsätta med. Polisens underrättelse-



modell (PUM) och Polisens nationella utredningskoncept (PNU) är givna inslag. Polisens utredningsstöd (PUST) ska införas under året innebärande att delar av det brottsutredande arbetet flyttas ut på gatan. Våra polisbilar utrustas med datorer som möjliggör att man färdigställer utredningen direkt på plats. Synligheten ökar, vi blir helt enkelt effektivare i arbetet med att klara av det uppdrag som medborgarna givit.

Anmälningssupptagning, pass, bandutskrifter, vapenhandläggning, brottsofferhantering, kriminalunderrättelser, trafikpolisarbete, brottsplatsundersökningar, brottsförebyggande, brottsutredande med mera. Allt detta är mycket betydelsefulla delar som måste fungera. Inte var och en för sig utan tillsammans. Det skapar vi genom att ha en bra arbetsmiljö som i sin tur leder till en öppenhet präglad av stor ambition och engagemang. Faktum är, trivs man på arbetsplatsen så är ingenting omöjligt. Det är allas vårt ansvar

Det är myndighetens samlade resultat som räknas. Alla är lika viktiga.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lars Hallberg'. The signature is stylized and fluid.

Lars Hallberg
Länspolismästare

2 ÖVERGRIPANDE STYRDOKUMENT

Verksamhetsplanen är myndighetens övergripande styrdokument. Planeringsarbetet av dokumentet har bedrivits i samverkan, där polismyndighetens olika verksamheter varit representerade tillsammans med de fackliga organisationerna.

Med utgångspunkt i regeringens styrning fastställer Rikspolisstyrelsen i planeringsförutsättningarna de områden som är prioriterade för planeringsperioden och där Rikspolisstyrelsen ser att verksamheten behöver utvecklas ytterligare för att ge ett förbättrat resultat. Polisens planeringsförutsättningar ligger till grund för den årliga verksamhetsplanen inom respektive polismyndighet. De nationella målen och strategierna i planeringsförutsättningarna ska omsättas till lokala mål och strategier och kompletteras utifrån lokala förhållanden. Målen talar om vad som ska uppnås och strategierna beskriver övergripande hur. För varje mål i verksamhetsplanen finns en utsedd målansvarig. Det ska finnas en klar koppling mellan planeringsförutsättningarna, verksamhetsplanen, handlingsplaner och den operativa verksamheten. Verksamheten ska följas upp och analyseras löpande genom Polisens resultatrapporter (PRR).

2.1 Regleringsbrevet 2011

Polisens uppdrag kompletteras varje år genom det regleringsbrev som regeringen utfärdar. Där talar regeringen om vilka mål den vill se med polisverksamheten under innevarande år.

I beslutet, som avser regleringsbrevet för 2011, ställer regeringen bland annat krav på att:

Polisen ska bli mer effektiv och förbättra verksamhetsresultatet.

Skillnader i resultatet mellan polismyndigheterna ska minska.

Rikspolisstyrelsen ska redovisa och bedöma utvecklingen av verksamheten hos polismyndigheterna.



2.2 Planeringsförutsättningarna 2011-2013

Rikspolischefen Bengt Svenson har i sin inriktning från hösten 2008 satt upp fem punkter för hur han ser på Polisens uppdrag och hur uppdraget ska genomföras. I denna inriktning, som utgör grund för polisens planeringsförutsättningar, betonar rikspolischefen fem viktiga mål för polisverksamheten.

- Förtroendet ska stärkas och vårdas
- Färre brott ska begås
- Fler brott ska klaras upp
- Vi ska bli synligare
- Människor ska känna sig trygga

De mål som nu fastställs innebär fortsatt stora förväntningar verksamheten. Denna strävan att år för år förbättra verksamhetsresultat är naturligt mot bakgrund av att vi under lång period fått successivt förbättrade förutsättningar. Under år 2010 har polisen nått sitt mål om att vara 20 000 poliser, framhåller Bengt Svenson.

Utmaningen för den kommande planeringsperioden blir att fortsätta utveckla resultatet. Det är det uppdrag som medborgarna har gett oss. Vi har ett gemensamt ansvar för att effektivisera verksamheten och pröva varje möjlighet att arbeta mer kostnadseffektivt. Det innebär att alla de mål som sätts upp i dessa planeringsförutsättningar ska nås.

2.3 Förutsättningarna inför 2011

Brottsutvecklingen i Västmanlands län

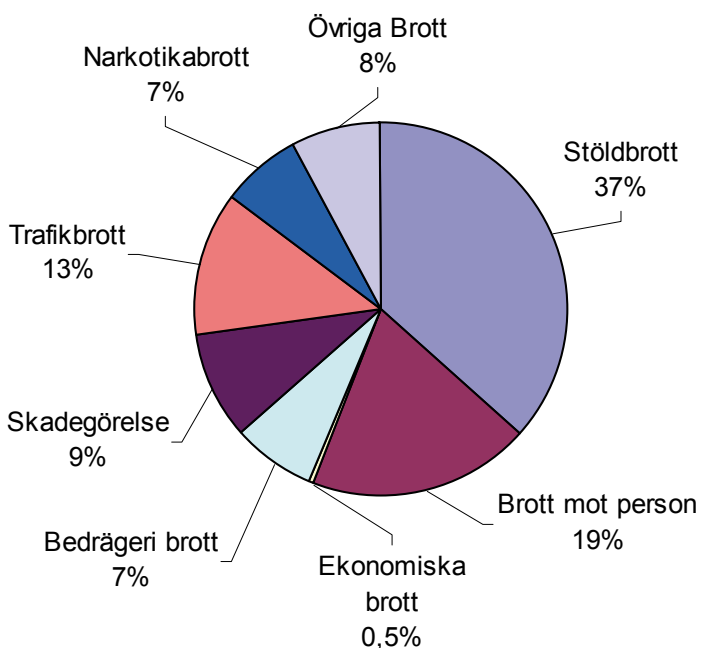
Polismyndigheten i Västmanland län har 17 051 anmälda brott på 100 000 invånare. Det innebär att Västmanland ligger på en tredje plats avseende anmälda brott per 100 000 invånare efter Stockholm och Skåne.

Brottsbalksbrott har glädjande minskat med 4 procent (- 1 384 brott). Riket totalt minskade även antalet anmälda brottsbalksbrotten med ca 4 procent.

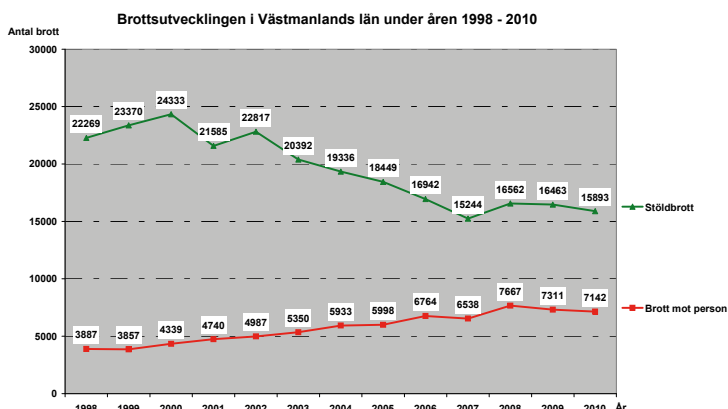
Stöld, rån och andra tillgreppsbrott har minskat med 3 procent (-570 brott). I riket totalt har de anmälda tillgreppsbrotten minskat med 5 procent. Försök och fullbordat biltillgrepp har minskat med 6 procent (- 40 brott). Inbrott i bil har minskat med 17 procent (- 423 brott). Försök och fullbordat inbrott i villa/radhus samt lägenhet har ökat med 3 procent (+ 16 brott) och inbrott i källare och på vind har ökat med 8 procent (+ 50 brott).

Brott mot person har minskat med 2 procent (- 166 brott). Misshandelsbrotten utomhus har minskat med 7 procent (- 94 brott). I riket totalt har antalet anmälningar avseende brott mot person ökat med 2 procent.

Brottskategorier i % av det totala antalet anmälda brott år 2010



Figur 1. Cirka 37 procent av det totala antalet anmälda brott 2010 i Västmanlands län var tillgrepps- och stöldbrott medan 19 procent var brott mot person. Den tredje största brottskategorin rör sig om trafikbrott som utgör cirka 13 procent av den totalt anmälda brottsligheten. Den nationella brottsstrukturen och länets brottsstruktur är väldigt lika. Fördelningen mellan olika brottskategorier framgår av ovanstående diagram.



Brottsutvecklingen i Västmanlands län under åren 1998-2010. Brott mot person innefattar brottsbalkens 3-7 kapitel, till exempel mord, misshandel och sexualbrott.

Ekonomi

Polisens verksamhet finansieras i huvudsak via anslag. Ekonomin för Polismyndigheten i Västmanlands län fortsätter under 2011 att vara ansträngd. Detta kommer att ställa fortsatta krav på att väl använda varje krona. En ekonomi i balans är ett viktigt mål för myndigheten.

Organisationsförändringar

Under 2010 har en uppdelning skett av underrättssektionen där myndighetens planerings- och uppföljningsverksamhet har lagts under en planerings- och utvecklingssektion. Samtidigt har en funktion som verksamhetscontroller tillsatts. Detta i syfte att

öka och utveckla arbetet med att utvärdera och följa upp Polismyndighetens arbete i syfte att förbättra uppnå bättre verksamhetsresultat genom en bättre resultatkultur.

Personal

Vid ingången av 2010 var 492 poliser anställda i myndigheten. Antalet beräknas vid utgången av 2011 att vara 530. Under 2011 planeras 17 aspiranter att anställas vid myndigheten. Antalet pensionsavgångar bland polisanställda beräknas till 6 under 2011. Antalet civilanställda har under året ökat från 198 till 200. Antalet pensionsavgångar bland civilanställda beräknas till 9 under 2011



3 Nationella mål för kärnverksamheten

3.1 Ledning och styrning av den polisoperativa verksamheten

Det brottsförebyggande arbetet ska alltid vara i fokus – vi ska minska antalet brott som begås samt utifrån ett trygghetsperspektiv prioritera synligheten. Det brottsutredande arbetet ska fortsätta att utvecklas. Utvecklingen ska gå mot att ännu fler utredningsåtgärder vidtas i nära anslutning till att brott begås. Syftet med detta är att fler brott klaras upp samt att fler gärningsmän ska lagföras. Samarbete internt som externt med exempelvis åklagarkammaren, kommunerna m.fl. är helt avgörande för framgång i såväl brottsförebyggande som utredande verksamhet. Den helt övergripande strategiska operativa prioriteringen är att vid varje tidpunkt, göra rätt saker på rätt sätt och med tillräckligt hög kvalitet.

Förutsättning för en effektiv styrning av verksamheten är att samtliga chefer fortsätter att utveckla sin förmåga att kommunicera med medarbetarna. Det gäller att kommunicera ut vad som är vårt primära uppdrag. Verksamheten styrs av beslut och inriktningar. Framgångsfaktorn är hur besluten kommuniceras. Med god kommunikation skapas engagemang, förståelse och intresse för uppdraget. Medarbetarna ska känna till sina individuella mål och prestationer utifrån såväl kvalitativa som kvantitativa mått

För all operativ verksamhet är verksamhetsanalys av avgörande betydelse för att rätt åtgärder samt därmed rätt resurs och kompetens, finns vid rätt tidpunkt och på rätt plats. Ett annat förväntat resultat av en utvecklad verksamhetsanalys, tydlig ledning och styrning samt ett fördjupat medarbetaransvar, är att arbetstidens förläggning i ännu högre grad än hittills anpassas till verksamheten.

Polisens nationella utredningskoncept (PNU) ska genomsyra den brottsutredande verksamheten och personal i yttre verksamhet ska se helheten i utredningsprocessen. Det är viktigt att varje medarbetare

ser sig själv som utredare när en brottsplats besöks. De utredningsåtgärder som kan genomföras ska ske och de kriminaltekniska undersökningarna ska öka och vara av tillräckligt hög kvalitet. Under året kommer polisens nya utredningssystem PUST att börja implementeras och användas. Införandet av PUST kan beskrivas som ett paradigmskifte för polisens utredningsverksamheten och potentialen kan sannolikt inte underskattas. PUST gör det möjligt – i vart fall på lite längre sikt – för polispatrullen att utföra ett mycket mer utvecklat och långtgående utredningsarbete än tidigare.

Polisens underrättelsemodell (PUM) utgör modell för ledning och styrning av all operativ polisverksamhet. Den operativa ledningsgruppen (OLG) har till huvuduppgift att inrikta, prioritera samt följa upp den planlagda verksamheten. För att styra verksamheten behöver därför, inte minst, OLG ett bra beslutsunderlag som bygger på underrättelsematerial från hela bredden av verksamheten. Den lokala problembilden ska efter kartläggning och analys ligga till grund för linjeverksamheten som dokumenteras i PUM-A. Insatser eller så kallad särskilda händelser ska beslutas i OLG, där också ansvarig utses. Det är viktigt att utveckla alla delar av den planlagda verksamheten och då i synnerhet analys, arbetsmetoder¹ och uppföljning. När det gäller uppföljning är det viktigt att komma ihåg att allt som räknas kan inte räknas – det vill säga även kvalitativa mått måste finnas med i uppföljningen.

Slutligen kan vi konstatera att antalet polisanställda ökade under 2010 – främst antalet poliser – till en nivå som vi tidigare aldrig haft. I det korta perspektivet ska den resursfördelning som skett under året bibehållas. I ett längre tidsperspektiv bör resursfördelningen förändras till att ännu fler poliser, relativt sett, finns i så kallad yttre tjänst.

¹ De metoder som används ska vara kvalitetssäkrade och botten i beprövad kriminologisk kunskap



Prioriterade områden för Polismyndigheten Västmanland

Alkohol och narkotika. I BRÅ-rapporten "På egna meriter?" skriven av Leif G W Persson kan bland annat utläsas att Västmanland har en hög alkoholkonsumtion bland ungdomar relativt jämförbara län. Sambandet mellan våldsbrott och alkohol är tydligt klarlagt i forskningen. Av bland annat detta skäl ska arbetet mot missbruk av alkohol intensifieras. Även tillgängligheten och tillgången på narkotika i samhället ska minimeras. Andelen överlåtelsebrott ska fortsatt öka såväl vad gäller alkohol som vad gäller narkotika.

Ungdomsbrottlighet, där tidiga och tydliga insatser utifrån beprövad kunskap och erfarenhet kan motverka kriminalitet i framtiden. Det är viktigt med samverkan och upparbetade rutiner med socialtjänst och åklagarkammare för att möjliggöra att hålla bland annat tidsfristen i ungdomsutredningar.

Grov organiserad brottlighet ska försvåras och minimeras genom strukturerat arbete i samverkan med andra myndigheter. Myndigheten deltar i samarbete genom bland annat upparbetade samverkansgrupper inom t.ex. Samhällsrådet.

Trafiksäkerhetsarbetet ska fortsättningsvis utvecklas och all personal i yttre tjänst ska delta i arbetet i syfte att minska antalet döda och skadade i trafiken. Vid all kontroll med förare av motorfordon ska alkoholutandningsprov genomföras.

Mängdbrott är något som drabbar många och som är mycket integritetskränkande. Därför ska, utöver goda brottsförebyggande åtgärder i samverkan, våra utredningsåtgärder utvecklas och stor vikt läggas vid kriminaltekniska undersökningar. Forskningen kring upprepad utsatthet för brott ska användas vid planering av insatser.

Väldet ska minska, genom hög närvaro och synlighet på platser och vid tider då risken för våldsbrott är stor. Den starka kopplingen mellan alkohol och våld gör att vi ska fortsätta och intensifiera arbetet med att försvåra försäljning av illegal alkohol i synnerhet till ungdomar. Arbetsmetodiken enligt "Kronobergsmodellen" ska användas vid kontakt med ungdomar som innehar alkohol. Arbetet mot brott i nära relation ska utvecklas ytterligare.

3.2 Våld i offentlig miljö

En av Polisens viktigaste uppgifter är att förebygga och beivra brottslighet som riktar sig mot människors liv och hälsa. Efter en obruten ökning av antalet anmälda misshandelsbrott utomhus under mycket lång tid, minskade antalet något under 2010. Nivån för denna brottslighet är dock fortfarande hög.

Nationellt mål

Polisen ska verka för att minska våldsbrottsligheten med utgångspunkt i lokala problembilder. Orsakerna bakom våldsbrottsutvecklingen ska analyseras. Val av åtgärder ska utgå från ett problemorienterat arbetssätt. Analysen och de valda åtgärderna ska dokumenteras och utfallet av arbetet/åtgärderna ska kontinuerligt följas upp.

Andelen ärenden redovisade till åklagare av inkomna ärenden beträffande misshandel utomhus exkl. anmälningar där brottsoffret är i åldern 0-6 år, ska öka till 25 procent till utgången av 2011.

Polismyndigheten Västmanlands åtagande

Antalet anmälda misshandelsbrott ska vid utgången av år 2011 inte överstiga 1 150 anmälda brott.

Andelen ärenden redovisade till åklagare av inkomna ärenden beträffande misshandel utomhus, exkl. anmälningar där brottsoffret är i åldern 0-6 år, ska inte understiga 28 procent vid utgången av 2011.

Myndighetens strategi

För att förebygga våld i offentlig miljö ska Polisen bedriva planlagd och kunskapsbaserad verksamhet enligt Polisens underrättelsemodell (PUM). I den yttre tjänsten är det en prioriterad uppgift att polis under frekvent tid är synlig på platser där risken för våld bedömts vara stor. Genom verksamhetsanalys ska en lokal problembild tas fram så att relevanta och förebyggande åtgärder kan vidtas för att förhindra och förebygga våld i offentlig miljö. Utgångspunkten är att det brottsförebyggande arbetet ska bedrivas utifrån kunskapen om platsens betydelse för uppkomst av våldsbrottslighet. Särskild uppmärksamhet ska då riktas mot platser där många brott begås.

Kopplingen mellan alkoholkonsumtion och våld ska särskilt fokus läggas på att minska överkonsumtionen av alkohol. Besök ska ske på utskänkningsställen där alkohol serveras och samverkan ska ske med rättsenheten och kommunernas alkoholhandläggare. Särskilda insatser ska riktas mot utskänkningsställen som haft problem. Polismyndigheten har under 2010 fullt ut implementerat Kronobergsmodellen med framgång. Modellen ska under 2011 utvecklas i syfte att upptäcka fler och öka lagföringen mot de som illegalt säljer alkohol. Samarbetet med ordningsvakterna ska utvecklas och deras roll förtydligas.

För att öka möjligheterna att klara upp brott ska polisens nationella utredningskoncept (PNU) vara förankrat och tillämpas fullt ut vid myndigheten. Cheferna ansvarar för att all berörd personal arbetar utifrån vad modellen föreskriver.

För att öka antalet personupplärade brott ska det fortsatta utredningsarbetet fullföljas i nära anslutning till brottets händelse. Detta innebär att fler utredare ska finnas tillgängliga utanför kontorstid och att fler planlagda utredningsinsatser ska göras. Särskilt viktigt är att genomföra alla utredningsmöjligheter, även vid lindrigare fall med motanmälan, samt redovisa ärenden där stödbevisningen är svag. En strukturerad återkoppling ska ske avseende kvaliteten på utredningsåtgärder som vidtagits initialt.

Polisens viktigaste samverkanspartner i brottsutredningsverksamheten är Åklagarmyndigheten. En utökad samverkan mellan polis och åklagare kommer på sikt att innebära en väl fungerande återkoppling inom utredningsverksamheten. Samverkan med åklagare ska intensifieras på såväl operativ som på strategisk nivå.

För att öka möjligheten att klara upp fler brott ska DNA-topsning ske på alla misstänkta som uppfyller lagens kriterier – det vill säga är misstänkta för brott där det inte är uppenbart att påföljden kommer att stanna vid böter. Detta gäller både inom BF och UL-enheterna enligt fastställd tjänsteföreskrift.

Ansvarig

Chefen för brottsförebyggande avdelningen är ansvarig avseende anmälda misshandelsbrott utomhus.

Chefen för utredning och lagföring är ansvarig avseende redovisade ärenden våld i offentlig miljö.



3.3 Tillgrepp genom inbrott

Tillgreppsbrotten, exklusive butikstillgrepp, står för en betydande del av den samlade brottsligheten. År 2009 anmäldes ca 480 000 brott i denna kategori. En långsiktig trend är att antalet tillgreppsbrott fortsätter att minska såsom de gjort under hela 2000-talet; sedan 2005 har antalet anmälda tillgreppsbrott genom inbrott minskat med 16 procent. Tillgreppsbrott genom inbrott utgör ungefär hälften av den anmälda tillgreppsbrottsligheten. Brottsstypen är i många fall mycket integritetskränkande och upprepad utsatthet är inte ovanlig. Andelen redovisade ärenden till åklagare i förhållande till inkomna har inte ökat för denna brottsstyp.

Nationellt mål

Andelen ärenden redovisade till åklagare av inkomna ärenden beträffande Tillgrepp genom inbrott ska öka till 5,5 procent till utgången av 2011.

Polismyndigheten Västmanlands åtagande

Andelen ärenden redovisade till åklagare av inkomna ärenden beträffande Tillgrepp genom inbrott ska inte understiga 6,5 procent vid utgången av 2011.

Ansvarig

Chefen utredning och lagföring.

Myndighetens strategi

Fokus för personal i yttre tjänst är att genomföra ett utredningsuppdrag direkt på brottsplatsen, med höga krav att genomföra utredningsåtgärder i syfte att lagföra gärningsmännen.

Myndighetens arbete med brottsförebyggande åtgärder i boendemiljön ska fortsätta genom samverkan med kommunala fastighetsbolag, övriga fastighetsägare och grannsamverkan. Kunskapen om effektiva brottsförebyggande metoder ska tas till vara och

spridas så att åtgärder i lokalsamhället kan ske. Ansatsen är platsbaserat polisarbete, utgå från platsens betydelse för uppkomst av brottslighet. Särskild uppmärksamhet ska riktas mot platser där flera brott begås, utifrån antagandet att det är något med platsen som är anledningen till att brott begås.

För att vidareutveckla myndighetens arbete med grannsamverkan är det av stor vikt att myndigheten

utökar samverkan gällande flerbostadshus genom ett aktivt arbete med fastighetsägare, hyresgästföreningar eller bostadsrättsföreningar. De poliser som är ansvariga för grannsamverkan bör ha ett nära samarbete med Lokusgrupperna i distrikten, då dessa grupper har specialistkompetens inom området och har uppgiften att besöka dem som drabbats av inbrott i bostad.

Myndigheten ska arbeta brottsförebyggande med en gärningsmannainriktad strategi, då ett stort antal av inbrotten begås av en relativt begränsad krets av gärningsmän. Genom kriminalunderrättelsetjänsten tas information fram om aktuella personer.

Trafikkontroller i utsatta områden ska genomföras i syfte att störa och upptäcka gärningsmän.

Lokala brottsplatsundersökare, Lokus, finns i alla närpolisområden och arbetsmetoden ska utvecklas vidare. För att öka antalet spårsäkringar från brottsplatser är det viktigt att Lokus finns tillgängliga på brottsfrekventa tider och undersöker brottsplatsen skyndsamt, inom 24 timmar från det brottet inkom till myndigheten. Det är av särskild vikt att poliser i yttre tjänst ökar sin kompetens och genomför större del av enkla brottsplatsundersökningar.

En utveckling av den operativa brottsanalysen är nödvändig för att öka förmågan att upptäcka brottsmönster och seriebrottslighet vilket på sikt ska leda till att fler inbrott klaras upp. Lokala koordinatörer, som arbetar med ärenden med okänd gärningsman, fokuserar på att identifiera gärningsmän, brottstendenser, tillvägagångssätt och att utföra godsspaning. Sammanfört med resultat från brottsplatsundersökningar och spåranalyser och kriminalunderrättelser ska kunskapen öka kring brotten och utöka möjligheten att sätta in operativa insatser på rätt plats vid rätt tidpunkt eller mot misstänkta individer och grupperingar.

För att öka möjligheten att klara upp fler brott ska DNA-topsning ske på alla misstänkta som uppfyller lagens kriterier – d v s är misstänkta för brott där fängelse kan bli påföljden. Detta gäller både inom BF och UL-enheterna enligt fastställd tjänsteföreskrift.

Samverkan inom rättskedjan är särskilt viktig vad gäller arbetet med tillgrepp genom inbrott. Brotten begås ofta av särskilt brottsaktiva personer. Polismyndighetens samverkan med åklagarkammaren i detta avseende ska utvecklas.

3.4 Grova våldsbrott

Årligen inträffar ca. 100 fall av dödligt våld som för de inblandade innebär stora påfrestningar och ofta också medför livslångt lidande. Detta ställer särskilt höga krav på Polisens förmåga att klara upp de grova våldsbrotten. Dessa händelser är ofta mycket uppmärksammade och utöver att brotten klaras upp bidrar ett kompetent, effektivt och förtroendeingivande arbete till att förstärka allmänhetens förtroende för polisen.

Nationellt mål

Polismyndigheterna ska arbeta i enlighet med fastställd handlingsplan för utredning av grova våldsbrott.

Polismyndigheten Västmanlands åtagande

Polismyndigheten Västmanland ska under år 2011 fullt ut implementera Polisens metodstöd för utredning av grova våldsbrott, PUG-modellen, i myndigheten.

Utbildningsinsatser ska genomföras för personal involverad inom PUG modellen.

Ansvarig

Chefen utredning och lagföring.

Myndighetens strategi

Under 2010 har ett omfattande arbete gjorts för att anpassa myndighetens arbete i händelse av grova våldsbrott till den av RPS beslutade utredningsmodellen, PUG-modellen. De största delarna av detta arbete är genomfört och resterande håller på att genomföras med strävan att i början år 2011 fullt ut kunna fungera i den nya organisationen. Under 2011 ska utbildningsinsatser genomföras för att bland annat nå bättre initialåtgärder och kriminalteknisk medvetenhet. Utöver detta ska kartläggning och dokumentation ske av de övervakningskameror som finns i länet samt inmatning av information i datasystemen CBS och ASP fortsätta och utökas, för att dessa ska vara aktuella och uppdaterade.





3.5 Grov organiserad och systemhotande brottslighet

Grov organiserad brottslighet är ett allvarligt hot mot samhället, inte minst när den tar sig uttryck i systemhotande brottslighet. Antalet yrkeskriminella grupperingar har ökat under senare år liksom nyrekryteringen till dessa grupperingar. Den multikriminalitet som dessa grupper utövar är ett omfattande problemområde som påverkar stora delar av Polisen. Bland annat narkotika utgör en viktig inkomstkälla som bidrar till att den grova organiserade brottsligheten kan utvecklas. Grov organiserad brottslighet berör all polisverksamhet. Polisens arbete mot den grova organiserade brottsligheten har förstärkts i enlighet med det uppdrag som regeringen har lämnat till Rikspolisstyrelsen.²

Nationellt mål

Förutsättningarna för att bedriva grov organiserad och systemhotande brottslighet i Sverige ska försvåras.

Polismyndigheten Västmanlands åtagande

Polismyndigheten ska sträva efter att ytterligare utveckla samverkan med externa samverkanspartners. Samhällsrådet har där ett utpekad uppdrag att särskilt arbeta mot den grova organiserade och systemhotande brottsligheten.

Metoder ska fortsatt utvecklas och det interna samarbetet inom myndigheten ska ytterligare förstärkas. Alla insatser ska vara registrerade i PUM-A.

Ansvarig

Operativa chefen.

Myndighetens strategi

Antalet yrkeskriminella grupperingar har ökat under senare år, både MC-gäng och andra grupperingar men även utländska nätverk. Den multikriminalitet som dessa grupper utövar är ett omfattande problemområde för polisen, i stort sett samtliga delar av polisens verksamhet påverkas i någon utsträckning. Narkotika utgör många gånger en viktig inkomstkälla som bidrar till att den grova organiserade brottsligheten kan utvecklas. Företag används också frekvent där man utnyttjar dessa för olika former av ekonomisk brottslighet.

Operativa underrättelser av hög kvalitet som leder till initiering av operativ ärenden inom de beslutade inriktningarna ska tas fram.

För att säkerställa en effektiv och uthållig bekämpning av den grova organiserade brottsligheten präglas polisens insatser av arbete på bred front i samverkan med de övriga brottsbekämpande myndigheterna för att försvåra för den organiserade och systemhotande brottsligheten. Genom underrättelsesektionen kartläggs dessa personer och nätverk för att identifiera de centrala personerna som myndigheten ska rikta sitt arbete mot.

Polisen ska försvåra nyrekrytering av ungdomar till kriminella nätverk och försvåra för särskilt utpekade personer att verka i dessa nätverk. Vidare ska Polisen fortsätta att utveckla metoder och höja kompetensen för att förstärka insatser mot prostitution och människohandel för sexuella ändamål. För att barnperspektivet ska beaktas, ska konsekvensanalyser utföras och dokumenteras inför beslut som berör barn och unga.

² Regeringsbeslut Ju2008/5776/PO "Uppdrag till Rikspolisstyrelsen och andra berörda myndigheter att vidta åtgärder för att säkerställa en effektiv och uthållig bekämpning av den grova organiserade brottsligheten".

3.6 Brot i nära relationer

I regeringens handlingsplan för att bekämpa mäns våld mot kvinnor, hedersrelaterat våld och förtryck samt våld i samkönade relationer, framhålls att det är grundläggande att människor som utsätts för brott vågar polisanmäla och fullfölja sin anmälan. Vidare påtalas vikten av att rättskedjan – särskilt polis och åklagare – fungerar effektivt så att brott utreds och lagförs skyndsamt.

Nationellt mål

Antalet ärenden redovisade till åklagare beträffande brott i nära relation ska till utgången av 2011 antalsmässigt inte understiga 6 800 stycken.

Polismyndigheten Västmanlands åtagande

Antalet ärenden redovisade till åklagaren beträffande brott i nära relation ska till utgången av 2011 antalsmässigt inte understiga 260 brott.

Ansvarig

Chefen för utredning och lagföring.

Myndighetens strategi

PUM och PNU är utgångspunkterna för att bättre och mer enhetligt förebygga, utreda och klara upp brott i nära relationer.

Utredningarnas kvalitet och skyndsamhet ska förbättras genom att den yttre personalen har utredningskompetens och vidtar korrekta inledande utredningsåtgärder, bevissäkring och dokumentation genom videokamera i så nära anslutning till brottet som möjligt. I den fortsatta handläggningen ska stort fokus ligga på skyndsamheten där särskild vikt ska läggas på att:

- Identifiera vittnen som ger stöd till det anmälda brottet.
- Målsäganden deltar i utredningen.
- Skador till följd av brottet dokumenteras.
- Den misstänkte medger brottet helt eller till viss del.

Våld i nära relation ska ha en hög prioritering och omfattas av fördjupad uppföljning, där individuppföljning och statuskontroll av förundersökningar ska utvecklas. Arbetsledarens roll att prioritera och driva



utredningarna är särskilt viktig. Polismyndighetens familje- och relationsvårdssektion ska utgöra polismyndighetens specialistkompetens och ansvara för metodutveckling och uppföljning inom området.

Myndighetens arbete med våldsutsatta barn behöver i ökad utsträckning utgå från kunskap om hur brottsut-sattheten hos barn ser ut. Förutsättningarna ser olika ut beroende på om barnet har utsatts för brott av en närstående eller om han eller hon har blivit utsatt för brott av jämnåriga i till exempel skolan. Barnen ska ta så lite skada som möjligt av utredningsarbetet. Barn som lever med våld i familjen ska få stöd och möjlighet till brottsskadeersättning. Detta kräver ett helhets-tänkande med barnets bästa i fokus och en utvecklad samverkan.

Väl utvecklad samverkan med åklagare, socialtjänst, hälso- och sjukvård och kvinnojourer för att aktivt stödja brottsoffret är en förutsättning för att nå framgång i dessa ärenden. Polismyndigheten ska vara drivande i samverkansfrågor och ha ett tydligt brottsofferfokus.

Det huvudsakliga brottsofferarbetet ska utföras av den utredare som handlägger det enskilda brottet. Utöver detta är ett utvecklat lokalt personsäkerhetsarbete och kvalificerad brottsofferkompetens viktiga förutsättningar för att bekämpa brott i nära relationer. Kompetensen att göra strukturerade hot- och riskbedömningar finns i polismyndigheten och ska fortsätta genomföras. Lokala personsäkerhetssamordningen ansvarar för genomförande och uppföljning. Samtliga åtgärder ska genomsyras av ett professionellt bemötande av brottsoffer och gärningsmän.

3.7 Trafiksäkerhet

Polisens trafiksäkerhetsarbete syftar till att minska antalet dödade och skadade i trafiken. Detta ska ske genom att öka efterlevnaden av de regler som finns inom trafikområdet vilket också leder till ökad trygghet i samhället. En viktig faktor för Polisens trafiksäkerhetsarbete är det nya etappmålet och målstyrning av trafiksäkerheten som ersätter den nuvarande visionen.

Nationellt mål

Antalet skadade och dödade i trafiken ska minska.

Polismyndigheten Västmanlands åtagande

- Antalet alkoholutandningsprov ska uppgå till minst 64 000.
- Antal anmälda brott avseende drograttfylleri ska inte understiga 500 stycken.
- Antalet kontrollerade arbetsdagar enligt kör- och vilotidsförordningen ska uppgå till minst 44 500 stycken.
- Antalet kontroller av farligt gods ska uppgå till minst 245 stycken.
- Antalet utfärdade ordningsbot ska inte understiga 10 000.



Ansvarig

Chefen för den brottsförebyggande avdelningen.

Myndighetens strategi

Polisen ska samverka med Transportstyrelsen och övriga aktörer inom trafiksäkerhetsområdet för att tillförlitliga analyser ska kunna tas fram. Analyserna ska sedan ligga till grund för de insatser som kan förväntas ge störst effekt för trafiksäkerheten.

I enlighet med den framtagna nationella strategin år 2006 ska alla poliser i yttre tjänst aktivt delta i trafiksäkerhetsarbetet. Prioriterade områden är hastighets- och nykterhetskontroller, insatser mot aggressiv körning samt kontroller av skyddsanordning. Rapportering ska i huvudsak ske genom utfärdande av ordningsbot.

Alkoholutandningsprov ska i normalfallet utföras vid varje polisinitierat möte med förare av motordrivet fordon.

Verksamheten med automatiska trafikkameror, med fasta och mobila enheter, är en viktig del i Polisens planlagda trafiksäkerhetsarbete. Denna verksamhet kommer att utvecklas ytterligare.

I det nya etappmålet, beslutat 2009 och som ersätter nuvarande nollvision, ingår ett antal användningstillstånd och trafiksäkerhetsdelmål som exempelvis nyktra förare, ökad bältesanvändning, bättre hastighetsefterlevnad och ökad regelefterlevnad inom yrkestrafikområdet. Polisen ska bidra till måluppfyllelsen genom att förhindra att farliga situationer och regelbrott uppstår i trafiken.

I samband med kontroll av förare och fordon kan annan brottslighet uppmärksammas och därför måste den enskilde polisanställda ha god kunskap om de personer/brott som kan vara aktuella. Det finns även ett starkt samband mellan brottslig verksamhet och inblandning i trafikolyckor.

Kontroller av yrkestrafiken innebär att specialistkompetens måste finnas i nödvändig omfattning för att nå de fastställda nivåerna. Verksamheten styrs i stora delar av direktiv från EU:s ministerråd och innebär ökade kontroller av yrkestrafiken de närmaste åren.

3.8 Narkotikabrott

Det övergripande målet i regeringens narkotikahandlingsplan är ett narkotikafritt samhälle. Narkotikamissbruk leder många gånger även till annan brottslighet och en kriminell livsstil. Det är särskilt viktigt att vidta åtgärder i syfte att motverka ungdomars missbruk. Narkotika utgör också en viktig inkomstkälla för den grova organiserade brottsligheten, vilket har betydelse för satsningen mot narkotikabrott.

Nationellt mål

Polisen ska bidra till att minska tillgången på och användningen av narkotika i samhället med ökat fokus mot överlåtelsebrott.

Polismyndigheten Västmanlands åtagande

Överlåtelsebrotten ska vara mer än 6 procent i förhållande till antalet anmälda ringa narkotikabrott.

Andelen positiva prov av anmälda brott avseende eget bruk av narkotika ska öka jämfört med år 2010.

Ansvarig

Chefen utredning och lagföring.

Myndighetens strategi

Enligt den nationella strategin mot narkotikabrottslighet är det viktigt att metoder som bygger på beprövad erfarenhet vidareutvecklas och sprids. Samarbete och erfarenhetsutbyte mellan polismyndigheter ska öka. Operativa underrättelser ska användas och utvecklas. Strategin för organiserad och systemhotande brottslighet ska användas. Särskild uppmärksamhet ska riktas mot ungdomar i syfte att avbryta och förhindra missbruk. Överlåtelsebrotten och att aktivt störa och ingripa mot ungdomar som hanterar narkotika ska vara i fokus vad gäller arbetet mot narkotika i samhället.

Polismyndigheten ska aktivt samverka med andra myndigheter och organisationer i syfte att klargöra respektive myndighets roll och ansvar samt att utveckla metoder för att långsiktigt bekämpa narkotikaproblematiken. Polisens kontakt med skolan är en viktig förutsättning för att kunna bedriva ett framgångsrikt drogförebyggande arbete mot ung-

domar. Alla poliser i yttre tjänst ska ägna särskild uppmärksamhet åt narkotikaproblematiken bland ungdomar särskilt ungdomar som inte tidigare är kända i missbrukssammanhang. Iris-projektet ska utvecklas och omfatta hela länet. De som ertappas med ett narkotika-missbruk ska få en snabb hjälp till behandling genom att kommunernas socialtjänst kopplas in i ett tidigt skede.

Särskild uppmärksamhet ska ägnas åt överlåtelsebrotten vid ingripande mot ringa narkotikabrott. All personal inom den planlagda och händelsestyrda polisverksamheten utbildas fortlöpande så att de kan ingripa mot eget bruk och överlåtelser av narkotika. Det är nödvändigt att arbeta i konsumtionsledet för att minska efterfrågan på narkotika och därigenom försvåra möjligheten att missbruka narkotika.

Ett viktigt led i arbetet med narkotikabrottsligheten är att försöka påverka och bryta distributionsledet mellan brukare-säljare-leverantör-producent. En väl fungerade samverkansplan med Tullmyndigheten, Kustbevakning och övriga brottsbekämpande myndigheter är viktigt. Ett regelbundet arbete mot denna kedja ska särskilt beaktas vid analys av de underrättelserapporter som framkommer inom ramen för kriminalunderrättelsetjänsten.

Ett verktyg i kampen mot narkotika är arbetsformen genom en så kallad gatulangningsgrupp. Under året avser polismyndigheten, som en planlagd insats, att arbeta med en gatulangningsgrupp.



3.9 Service och polisrätt

En betydande del av allmänhetens kontakt med Polisen sker inom ramen för polisrättsärenden och vid mottagning och registrering av brottsanmälningar där information kanaliseras och handläggs. Allmänhetens bild av Polisen formas till stor del vid dessa kontakter. God tillgänglighet, bra bemötande samt korrekt och effektiv ärendehandläggning inom detta område är därför av stor betydelse för allmänhetens förtroende för Polisen.

Nationellt mål

Antalet personer och andra parter som är nöjda med Polisens service³, tillgänglighet, bemötande och handläggning av polisrättsärenden ska öka och minst 85 procent ska vara nöjda eller mycket nöjda.

Polismyndigheten Västmanlands åtagande

Senast vid utgången av 2011 ska minst 85 procent av servicemottagarna vara nöjda eller mycket nöjda med Polismyndigheten Västmanlands tillgänglighet, bemötande och handläggningstid.

Ansvarig

Ansvarig är cheferna för utredning och lagföring, rättsenheten samt serviceenheten.

Myndighetens strategi

Polismyndigheten ska genom utbildning i myndigheten öka förmågan att på ett rättsäkert och effektivt sätt handlägga polisrättsärenden. I varje ärende ska en enskild bedömning göras som dock präglas av förutsägbarhet. Det är av yttersta vikt att de personer som kommer i kontakt med polismyndigheten i form av polisrättsärenden får ett korrekt och bra bemötande då det kan vara deras enda kontakt med polisen. Polismyndigheten ska ge tydlig information på hemsidan samt information om öppettider och hur man kan komma i kontakt med handläggare och beslutsfattare.

Arbetet med att rationalisera och effektivisera ska fortsätta, likaså arbetet med att utveckla nya arbetsmetoder. Fler individer ska behärska fler arbetsuppgifter så att rätt resurser kan sättas in på rätt plats vid rätt tillfälle. Målet är att öka flexibiliteten för att kunna bistå kärnverksamheten på bästa sätt men också att minska sårbarheten vid frånvaro och ledigheter.



³ Med service menas den kommunikation som sker i servicesyfte mellan Polisen och allmänheten samt mottagning och registrering av anmälan om brott.

3.10 Krisberedskap

Nationellt mål

Polisen ska vid utgången av 2012 ha en god krisberedskapsförmåga och samtidigt skapa förutsättningar för en uthållig hantering av större händelser som gör att samhällets medborgare känner tillit till Polisen när en kris inträffar.

Polismyndigheten Västmanlands åtagande

Under 2011 ska polismyndigheten bygga upp en övningsverksamhet som ska höja kvalitén på stabsarbetet och garantera en väl fungerande larmning och start av stabens arbete vid kris eller särskild händelse.

Ansvarig

Ansvarig är chefen för den brottsförebyggande avdelningen.

Myndighetens strategi

I och med att fler personer har utbildats under 2010 har myndigheten ökat sin uthållighet i den bakre ledningen vid en inträffad kris eller särskild händelse.

Under 2011 ska myndigheten arbeta vidare med utbildning för att fullt ut nå de centrala riktlinjer som anger att myndigheten bör kunna bemanna en bakre ledningsstab dygnet runt under en vecka. Under 2011 kommer även centrala riktlinjer angående övningsverksamheten vid bakre ledningsstab vid kris eller särskild händelse. Myndigheten ska bygga upp en övningsverksamhet som ska höja kvalitén på stabsarbetet och garantera en väl fungerande larmning och start av stabens arbete vid kris eller särskild händelse.

För den främre, yttre, ledningen vid kris eller särskild händelse ska myndigheten även fortsättningsvis utveckla detta område med deltagande vid de regionala samverkanskurser som anordnas av bland annat samverkansorganet U-SAM. Målsättningen på sikt är att alla yttre befäl och yttre gruppchefer vid närpolisområdena ska gå regional samverkanskurs nivå 1 och vakthavande befälen och närpolischeferna ska gå regional samverkanskurs nivå 2.



4 MYNDIGHETENS STRATEGISKA INRIKTNINGAR

4.1 BF-verksamhet

I enighet med polisens underrättelsemodell, PUM ska all resurstid vara planlagd. Denna planläggning ska ske verksamhetsanpassat mot de inriktningsbeslut myndigheten upprättat.

Varje närpolisområde ska utifrån en verksamhetsanalys styra sin linjeverksamhet mot just de problemområden som närpolisområdet har. Denna verksamhetsanalys ska ske med en kontinuitet och linjeverksamheten ska präglas av en flexibilitet vilket ska möjliggöra snabba omprioriteringar mot nya problemområden. I verksamhetsanalysen ska arbetet med ungdomar tillmätas särskild uppmärksamhet. Andra områden som ska prioriteras är arbetet med polisiär synlighet och tillgänglighet i ett trygghetsskapande perspektiv.

De strategiska målen som anges i verksamhetsplanen samt Polismyndighetens inriktningsbeslut ska i linjeverksamheten brytas ner till mål som överensstämmer med den lokala problembilden.

Det är av stor vikt att personalen som arbetar i linjeverksamheten känner till VAD de ska arbeta mot för problembilder och att de kan vara med och påverka HUR de ska angripa aktuellt problem. Denna uppdragsdialog är ett viktigt steg i förankringsprocessen.

I linjeverksamheten har tidigare avsatts viss resurs till att bemanna utryckningsuppdrag. Fortsättningsvis ska alla utryckningsuppdrag ses som ett första steg i en utredning man påbörjar. Med andra ord blir resursen i framtiden bemannad som utredningsuppdrag med utökat ansvar för att långtgående utredningsåtgärder vidtas.

Till de strategiska målen i verksamhetsplanen och inriktningsbesluten ges följande metodmål för BF-enheten som grund och ska kompletteras med de ovan angivna lokalt anpassade metodmålen utifrån den lokala problembilden inom respektive närpolisområde.





4.2 UL-verksamhet

Polismyndigheten ska arbeta aktivt för att nå ett väsentligt förbättrat utredningsresultat, så att fler brott klaras upp. Ett sätt att åstadkomma detta är att fortsätta jobba med och fullt ut befästa en resultatkultur inom myndigheten.

Under 2010 har stort fokus lagts på att bryta ner utredningsverksamhetens mål på alla nivåer i verksamheten. Därtill har ett system för uppföljning, inklusive individuell uppföljning, och utvärdering av verksamheten på alla nivåer tagits fram. Detta arbete ska fortsätta och utvecklas under 2011.

I detta arbete är det viktigt att de nedbrutna målen är konkreta, realistiska, mätbara och framförallt kända av alla medarbetare. Varje utredningssektion har i förhållande till de fastställda målen en uppgift att arbeta med hur målen ska uppnås. Varje medarbetare ska få regelbunden återkoppling om

resultatutvecklingen inom myndigheten som sin helhet, inom sin egen sektion samt individuellt. Detta kommer att skapa förutsättningar för medarbetarens förståelse för sitt eget bidrag till måluppfyllelse och förbättring av verksamheten.

Vid målsättning och uppföljning av utredningsverksamheten ska särskild vikt läggas på att minska antalet öppna ärenden och att minska genomströmningstiderna. Ett stort fokus ska läggas på att, under årets alla månader, ha en högre och jämnare redovisning.

Under året ska ett fortsatt arbete ske mot en mer verksamhetsanpassad arbetstid. Arbetstiden ska förläggas till tider då förutsättningarna är de bästa för att klara upp brott. Detta kommer innebära en förskjutning av arbetstiden från traditionell dagtid till kvällar och veckoslut.

Under första delen av 2011 kommer PUST att införas nationellt inom Polisen. En förskjutning av utredningsarbetet kommer att ske till de poliser som tjänstgör i yttre tjänst. Det är därför oerhört viktigt att alla poliser identifierar sig som brottsutredare och aktivt arbetar i utredningsprocessen. I linje med införandet av PUST kommer arbetet med att fullt ut använda förenklade utredningsförfaranden (RB 23:21 och 23:22) att fortsätta. Genom bland annat PUST ökar behoven av förundersökningsledning på icke kontorstid. Därav kommer en bättre anpassning av den så kallade kvalificerade förundersökningsledningen att ske under första kvartalet 2011. Polismyndighetens långsiktiga mål är att alla förundersökningsledare ska genomgå den av RPS föreskrivna 20-veckor långa förundersökningsledarutbildningen.

Det forensiska stödet för utredningsverksamheten ska utvecklas och tillvaratas på ett bättre sätt. Ansvaret för brottsplatsundersökningar åvilar alla medarbetare som kommer till en brottsplats. Vid alla brott där en brottsplatsundersökning kan bidra till brottets uppklärande ska en sådan genomföras. Vid svårare eller mer omfattande undersökningar ska i första hand lokala brottsplatsundersökare, LOKUS, användas och där ytterligare kompetens är nödvändig kriminaltekniker. Det är av vikt att säkerställa en tillräcklig resurs för kriminaltekniker, IT-forensiker och LOKUS. Länets samlade LOKUS-resurs kommer under 2011 få ett ansvar för att vara tillgänglig på brottsfrekventa tider.

Utredningsarbetet är en god källa för det brottsförebyggande arbetet och därför måste utredningsverksamheten få ett mycket tydligare brottsförebyggande perspektiv. Varje utredare ska vid varje tillfälle ställa sig frågan vad som kan göras för att brottet inte ska upprepas, och vidta de åtgärder som är nödvändiga för detta. Särskilt ska problematiken med upprepad utsatthet för brott uppmärksammas.

Samverkan med de andra aktörerna i rättskedjan, Åklagarmyndigheten och Domstolsverket, är en

framgångsfaktor för ett effektivare arbete och ökad brottsupplärning. Samverkan på lokal nivå ska utökas och förtydligas.

Utredningsarbetet avseende ungdomsbrott är särskilt prioriterat. Det är av särskild vikt att de lagstadgade tidsfristerna hålls. Härigenom ska tillräckliga utredningsresurser säkras, särskild uppföljning av tidsfristerna ske, samverkansrutiner och överenskommelser med åklagarkammaren och socialtjänsten optimeras. Viktigt är att arbetsmetoderna utvecklas, med särskilt fokus på tidiga utredningsinsatser och skyndsam handläggning.

Utredningsarbetet avseende både våld i offentlig miljö och våld i nära relation ska även fortsättningsvis ha högsta prioritet. Framgångsfaktorer i detta arbete är en väl utvecklad samverkan med åklagarkammaren, socialtjänsten och kvinnojourer. Tidiga utredningsinsatser och skyndsam handläggning är viktigt. Särskilt fokus ska finnas på brott som begåtts mot barn, där de lagstadgade tidsfristerna ska hållas. Ett utökat användande av rättsintyg behövs för att säkra de bevis som är nödvändiga för ökad lagföring.

Trafikbrotten har sin särskilda svårighet, dels genom att de står för en betydande volym av samtliga brott och dels genom att brotten är mångfacetterade. Ärendena drivs i stort sett uteslutande med polisiär förundersökningsledning där en särskild utbildning inom området är nödvändig. Denna utbildning bör vända sig till både förundersökningsledare och personal i yttre tjänst. Detta förväntas leda dels till ökat antal rapporter och utredningar och dels en väsentligt förbättrad och tillräckligt bra kvalitet för att lagföring ska ske.

Stor vikt ska läggas på att utveckla kvaliteten på de anmälningar som tas upp inom PKC. Förundersökningsledningen är särskilt viktig i detta sammanhang. Polismyndigheten ska, utifrån de personella och ekonomiska förändringarna som är förestående inom PKC nationellt, efter bästa förmåga bidra till att utöka och utveckla verksamheten.



4.3 Länspolismästarens särskilda satsningar

Länspolismästarens särskilda satsningar som påbörjats sedan tidigare kommer att fortsätta under 2011. En omfattande samverkan sker även mot det lokala föreningslivet i länet.

Kontaktpolisverksamheten

Under 2011 ska verksamheten ytterligare utvecklas mellan myndighetens kontaktpoliser och länets skolor för att genom enkla, raka och bra kontaktvägar förebygga ungdomsbrottlighet, minska våldsbrott och förhindra rekrytering av unga till kriminella nätverk.

Volontärverksamheten

Volontärverksamheten har under 2010 införts i Västerås, Hallstahammar och Surahammar och inriktningen är att den före utgången av 2011 ska vara införd i länets resterande kommuner.

Samhällsråd

Samhällsrådet är en utvidgad samverkan mot den organiserade brottsligheten, ungdomskriminaliteten och nyrekryteringen till kriminella nätverk.

I samhällsrådet ingår länets kommunstyrelseordföranden och myndighetschefer. Samhällsrådet har under 2010 utvecklats genom tillskapande av beredningsgrupp, för beredning av aktuella ärenden till Samhällsrådets operativa verksamhet.

Under 2010 har den första operativa insatsen, initierad av samhällsrådet, genomförts. Under 2011 ska arbetet fortsätta att utvecklas och operativa ärenden utifrån Samhällsrådets inriktning, ska drivas genom arbetsgrupper i Samhällsrådets operativa verksamhet.

Länspolismästarens ungdomsråd

Rådet är sammansatt av ett 20 tal ungdomar i åldern 14-20 år med olika bakgrund från olika skolor i Västerås. Syftet med rådet, som leds av länspolismästaren, är att ta vara på ungdomars idéer och erfarenheter för att förbättra polisens arbete, förhindra att ungdomar blir kriminella och för att öka ungdomars förtroende för polisen.

Mot bakgrund av de positiva effekter som uppnåtts med ungdomsrådet, så ska före 2011 års utgång ett ungdomsråd vara införd i länets samtliga närpolisområden.

Samverkan polis - kommun

Under 2010 har samtliga tio kommuner i länet slutit avtal med myndigheten.

Under 2010 ska avtalen omsättas i handlingsplaner som upprättas utifrån gemensamma problembilder mellan myndigheten och respektive kommun. I handlingsplanerna ska framgå vem som ska göra vad, när det ska vara slutfört och hur uppföljningen ska ske.





Länsbrottsförebyggande råd

Under 2011 ska rådet utvecklas vidare i nära samverkan mellan myndigheten och länets kommuner.

Grannsamverkan med SMS

Grannsamverkan är en brottsförebyggande metod som bygger på samarbete mellan de boende och polisen. Syftet är att minska brottsligheten samt öka tryggheten och trivseln i bostadsområdet.

Under 2011 ska antalet kvalitetssäkrade grannsamverkansområden med SMS öka i länet. Kvalitetssäkringen ska utvecklas i de tre delarna grannsamverkan, översyn och förstärkning av lås samt märkning av gods. Ökningen ska avse de olika upplåtelseformerna hyresrätt, bostadsrätt och villaområden.

Viktigt att vittna

Polismyndigheten, Västerås stad och Brottsofferjouren har under år 2011 en gemensam inriktning om att

samverka för att öka ungdomars vilja till att vittna och polisanmäla brott. Bakgrunden är ungdomars obenägenhet att göra anmälan (Brå 2009:20) och våga vittna samt att öka ungdomars kunskaper om vilken hjälp som finns om man vittnar eller polisanmäler ett brott (Jägervall 2009). Under 2011 kommer en förstudie genomföras av Mälardalens Högskola.

Riktlinjer för polisanmälan

För att ge klarhet i anmälningsförfarandet har ett dokument tagits fram av Västerås stad med rutiner för anmälan till socialtjänsten och för polisanmälan.

Rutinerna är ett stöd i skolornas arbete när det uppstår hot, våld, andra brottsliga gärningar eller missförhållanden som rör barn. De syftar också till att skapa ett gemensamt synsätt på, och ett väl genomtänkt förhållningssätt till, vad som motiverar en anmälan och vem som faktiskt anmäler. Före 2011 års utgång ska inriktningen vara att länets övriga kommuner ska ha infört liknande rutiner.

5 Gemensam verksamhet

5.1 Brottsofferverksamhet

Brottsofferperspektivet ska genomsyra hela polisverksamheten. Ett professionellt bemötande av varje brottsoffer är en väsentlig del av det egna uppdraget för varje medarbetare inom Polismyndigheten. Bemötandet ska även innefatta relevant information om behovsanpassat brottsofferstöd, hjälp och/eller skydd.

Lokala mål

Polismyndigheten ska verka för ökad trygghet och andel brottsoffer som är nöjda med polisens hantering gällande tillgreppsbrott.

Polismyndigheten ska i enskilda ärenden samverka med externa aktörer gällande brott i nära relation för att tillgodose att samtliga parter ges möjlighet till behovsanpassat stöd.

Ansvarig

Ansvarig är chefen för personsäkerhetssamordningen.

Myndighetens strategi

Polismyndigheten ska genom sitt kvalificerade brottsofferarbete fortsätta arbetet med att motverka upprepad utsatthet för brott genom att sprida kunskaper samt intern och extern information i sakfrågorna. Arbetet med riskanalyser på individnivå och samverkan med övriga samhällsaktörer är ett fortgående arbete som påtagligt bidrar till att trygga de brottsdrabbades livssituation. Utöver detta ska brottsofferverksamheten knytas närmare de särskilda brottsförebyggande satsningar som pågår vid myndigheten. Syftet är att öka tryggheten, och att uppnå en preventiv effekt genom att öka brottsoffers medvetenhet om risken för upprepad utsatthet vid vissa typer av brott. Arbetet ska

utformas i enlighet med myndighetens upprättade åtgärdsplan som syftar till att öka andelen nöjda brottsoffer. Polismyndigheten ska fortsätta arbeta riktat mot särskilt utsatta brottsoffer där alla verksamheter inom myndigheten ska bidra.

Samtliga vid Polismyndigheten anställda ska iaktta sin anmälningskyldighet gällande barn som far eller riskerar att fara illa. Till gagn för rättsprocessen och i ett brottspreventivt syfte bör såväl målsäganden, vittnen som gärningsmän informeras om möjligheter till stöd och hjälp. Åtgärderna kan bidra till att återskapa den egna känslan av trygghet och är en viktig del i ett professionellt bemötande av varje berörd medborgare.

Personsäkerhetsarbete

Det lokala personsäkerhetsarbetet syftar till att ge särskilt utsatta brottsoffer behovsanpassat skydd. Personsäkerhetsverksamhetens ansats är att bidra till fler fällande domar och ytterst främja rättssäkerheten.

Lokalt mål

Polismyndigheten ska tillse att brottsoffer och vittnen som deltar i rättsprocessen ska känna tillräcklig trygghet för att fullfölja denna.

Ansvarig

Ansvarig är chefen för personsäkerhetssamordningen.

Myndighetens strategi

Personsäkerhetshandläggarna ska arbeta nära och parallellt med utredarna för att samordna ärendet mest resurseffektivt. Alla polisanställda har ansvar att informera brottsoffren om behovsanpassat stöd och hjälp. Utöver det ska man då det bedöms att externa stödåtgärder inte är tillräckligt, utan att även skyddsbehovet bör bedömas, begära biträde av Personsäkerhetssamordningen.

5.2 Kompetens, ledarskap och medarbetskap inom myndigheten

Under 2011 kommer en stor del av arbetet att fokuseras på att skapa en tydlig koppling mellan verksamhetsplanering, kompetensutveckling och ekonomi. Utöver detta är det viktigt att vi fortsätter arbeta med ett antal frågor som påbörjats under föregående år.

Värdegrunden är en självklar del i all verksamhet. Den används för att nå bättre resultat, förbättra arbetsätt och metoder samt i arbetet med kompetensplanering. Värdegrunden fungerar även som underlag för etiska diskussioner och för att fortsätta och utveckla Polisens professionella förhållningssätt.

Myndigheten kommer att arbeta vidare med resultaten av den medarbetarmätning som genomfördes under 2010. Målet är att förbättra resultaten i mätningen som kommer att genomföras 2013. Fokusområden är utveckling, trivsel och ersättning. Mångfald är en integrerad och självklar del i myndighetens verksamhet. Vi strävar efter att öka jämställdheten, mångfalden och tillgängligheten för personer med funktionshinder.

Kompetensförsörjning

Rätt person på rätt plats med rätt kompetens vid rätt tidpunkt är en förutsättning för att uppnå goda verksamhetsresultat och hög kostnadseffektivitet. Det är viktigt att det på respektive nivå i organisationen finns en tydlig bild över vilken kompetens som krävs för att nå verksamhetens mål på kort och lång sikt. Detta möjliggör att rekrytering, utbildning, kompetensöverföring och kompetensväxling kan planeras utifrån verksamhetens krav i ett långsiktigt perspektiv. Kompetensutveckling kan ske på många fler sätt än genom utbildning, t ex handledning, praktik, studiebesök, självstudier och mentorskap.

Lokalt mål

Myndigheten ska ha en kompetensförsörjningsplan för hela myndigheten per den 31 december 2011.

Ansvarig

Ansvarig för målet är chefen HR-enheten.

Medarbetarskap

En resultatkultur skapas genom en förståelse för varje medarbetares bidrag till måluppfyllelse och förbättring av verksamheten. Vi kommer att arbeta med chefers återkoppling på medarbetares resultat. Utvecklingssamtal och lönesamtal är viktiga delar som kompletteras med den löpande dialogen mellan chef och medarbetare. Polisens medarbetarpolicy som tydliggör vars och ens ansvar, förutsättningar och möjligheter ska implementeras i hela myndigheten.

Lokala mål

I slutet av 2011 ska Polisens medarbetarpolicy vara införd och förankrad i hela verksamheten.

Samtliga av polisens medarbetare som är i tjänst ska erbjudas ett utvecklingssamtal och ett lönesamtal/lönesättande samtal. Medarbetare som har erhållit pension eller personal som byter tjänst till tjänst utanför polismyndigheten ska erbjudas ett avgångssamtal.

Ansvarig

Ansvarig för målen är chefen för HR-enheten.

Ledarskap

Under 2011 fortsätter arbetet med att utveckla myndighetens chefer. Det är varje chefs ansvar att identifiera potentiella nya chefer utifrån Polisens ledarkriterier. Särskilt viktigt är att rekrytera flera kvinnor till chefstjänster.

Lokalt mål

Identifiera tre obefordrade personer som kan vara kandidater till chefstjänst på direkt ledarskapsnivå.

Ansvarig

Ansvarig är chefen för HR-enheten.

5.3 Kommunikation

God intern kommunikation är en förutsättning för ökat engagemang och delaktighet i myndighetens verksamhet samt ökat ansvarstagande för att de mål som satts upp ska kunna nås.

Chefer på alla nivåer har ett särskilt ansvar att i personliga möten och samtal hålla sina medarbetare fortlöpande informerade om myndighetens inriktning och resultat samt ge sina medarbetare möjlighet att påverka arbetet och därmed skapa delaktighet i verksamheten. Tydlighet om förväntningar samt uppmuntran är viktigt för att skapa arbetsglädje, motivation och kreativitet.

För att skapa en ökad kollektiv delaktighet bör Intrapolis utnyttjas i ökad utsträckning för information om sektionen/enhetens arbete till övriga verksamheter.

Externt är god kommunikation viktigt för att öka allmänhetens förståelse och förtroende för Polisens arbete. Personliga samtal och möten samt ett vänligt, korrekt och professionellt förhållningssätt är grunden för ett ökat förtroende. Likaså att vidareförmedla goda insatser och resultat för att visa engagemang och effektivitet.

Allmänhetens bild av Polisen grundas i huvudsak på den rapportering media ger. Det är därför viktigt att visa stor öppenhet i kontakterna med media. Dessa kontakter är viktiga för att profilera Polisen och synliggöra det goda arbete och den roll Polisen har i samhället. Kommersiellt kan mediaexponeringen värderas i 100.000-tals kronor vilket bör utnyttjas till att öka spridningen av brottsförebyggande information och därigenom öka allmänhetens möjlighet att skydda sig och undvika att bli utsatta för brott.

Vid sidan av traditionella kontaktvägar med allmänheten bör användandet av sociala media utvecklas för att nå nya grupper med information om Polisens arbete.

Väsentligt är även kommunikationen med andra myndigheter och organisationer för att skapa en ökad samverkan och slagkraft mot olika former av brottslighet och gemensamt minska möjligheterna att brott ska kunna begås.

Stöd och råd i kommunikationsarbetet kan ges av polismyndighetens informationsenhet.

5.4 Rättstillämpning

Rättstillämpningen inom polisen ska vara rättsäker, enhetlig och effektiv. Polisens verksamhet ska vara förutsägbar vilket innebär att lagar och andra författningar tillämpas enhetligt. Polismyndigheten ska säkerställa rättssäkerheten inom verksamheten genom att ge rättsligt stöd till myndighetens personal.

Lokalt mål

- För att öka rättsäkerheten vid ärendehantering ska kompetensen kring tillämpningen av gällande regelverk ökas och handläggningen av ärenden ses över.
- Trelänssamarbetet ska öka.

Ansvarig

Ansvarig för målen är chefen för Rättsenheten.

Myndighetens strategi

För att stärka rättsäkerheten och tillförsäkra en enhetlig rättstillämpning ska polismyndigheten inom alla de förvaltningsrättsliga områdena sträva efter utveckling av samarbetet. Fokus inom polismyndighetens rättsenhetens interna utbildningsinsats ska ligga på kompetensutveckling av beslutsfattare. Det är viktigt att synliggöra det lagstöd som ligger till grund för varje beslut. I detta ingår även en samsyn av ärendehantering inom exempelvis tillståndsfrågor och myndighetens diarium. Vidare ska polismyndigheten arbeta för en utvecklad internkontroll inom ärendehandläggning vilket stärker och effektiviserar arbetet inom myndigheten.

Trelänssamarbetet ska utvecklas och förstärkas genom kontinuerliga möten i alla verksamhetsområden inom förvaltningsrätten och polismyndighetsärenden.

Genom kontinuerlig tillgång till rättslig information för myndighetens anställda stärks målet om en enhetlig och rättsäker tillämpning. Polismyndigheten ska arbeta med att förbättra informationen kring gällande regelverk. Detta genom att utveckla nya sätt att presentera rättslig information till myndighetens anställda.

5.5 Verksamhetsskydd

Ett väl fungerande och välutvecklat verksamhetsskydd leder till ökad effektivitet i kärnverksamheten genom att medarbetarna känner trygghet, lokalerna är säkra och informationen finns tillgänglig när den behövs, men inte sprids vidare till obehöriga.

Lokalt mål

- Fortsätta att arbeta med att ta fram väl fungerande rutiner, som gör att vi på bästa sätt kan ta hand om de medarbetare som utsätts för hot eller våld.
- Höja säkerheten av yttre- och inre skalskydd på polisen lokaler
- Fortsätta det påbörjade systematiska brandskyddsarbetet
- Öka kunskapen om säkerhets- och verksamhetsskydd inom myndigheten

Ansvarig

Ansvarig för målen är säkerhetsskyddschefen.

Myndighetens strategi

Fjölårets reviderade tjänsteföreskrifter gällande säkerhet ska implementeras i verksamheten genom information och utbildning på arbetsplatsträffar, Intrapolis mm.

För att höja den fysiska säkerheten pågår ett arbete med att se över yttre- och inre skalskydd på flera av länets polishus. Arbetet med byggnationen av det nya polishuset i Köping kommer att sätta fart ordentligt under 2011, och därmed tillhörande säkerhetsåtgärder i form av skalskydd, inpasseringssystem mm. Brandskyddsutbildningen för all personal kommer att fortgå och en brandskyddspolicy kommer att tas fram. Alla nyanställda ska utbildas i verksamhetsskydd med tyngdpunkt på medarbetarskydd, lokalskydd samt informationssäkerhet.



5.6 Myndighetens miljömål 2011

Polismyndigheten i Västmanlands län ska arbeta för att höja medarbetarnas kompetens och ansvarskänsla inför det egna arbetsområdets miljöpåverkan. För att minska utsläppen från myndighetens tjänstebilar ska utbildning i sparsam bilkörning ingå i förarutbildning för nya poliser. Myndigheten köper redan idag i första hand in miljöbilar som tankas med förnybart drivmedel. Detta fortsätter under 2011. Vid tjänsteresor ska tåg, om möjligt, väljas i första hand. Varor och tjänster som köps in ska vara miljömärkta. Exempelvis ska kemikalier som används för lokalvård och för underhåll av fordon uppfylla högt ställda miljökrav. När så är möjligt ska dubbelsidig utskrift användas. Källsortering sker redan idag vid myndigheten. Under 2011 ska en inventering göras i vilken grad samt vad och hur denna sker på de olika orterna. Därefter kommer åtgärder vidtas för att källsorteringen ska bli ännu mer effektiv.

6 EKONOMI

Det övergripande ekonomiska målet för myndigheten är en ekonomi i balans. Pengarna ska arbeta i verksamheten men varje investering och varje inköp ska även fortsättningsvis vara väl motiverad av verksamheten för att genomföras. Myndighetens tilldelade anslag uppgår till 424 mnkr. Därutöver förfogar myndigheten över den utgående anslagsbehållning från 2010 om ca 6 mnkr. Nivån för investeringar i form av bilar, förbättringar på fastigheter mm ökar något under 2011 jämfört med 2010. Investeringarna beräknas uppgå till ca 18 mnkr.

Lokalt mål

Myndigheten har en effektiv och träffsäker redovisning. Det ekonomiska utfallet får avvika med maximalt en procent från tillgängliga medel.

Ansvarig

Ansvarig är chefen för ekonomienheten.

Budget 2011

| | Budget 2011 |
|---|------------------|
| Utgående anslagsbehållning 2010 | 5 955 |
| Inkomster av anslag | 424 165 |
| Inkomster av avgifter och andra ersättningar | 16 400 |
| Inkomster av bidrag | - |
| Finansiella inkomster | 415 |
| Summa avgifts- och bidragsintäkter | 16 815 |
| Totala intäkter | 446 935 |
| Lön poliser | - 172 000 |
| Lön civila | - 56 000 |
| Soc.avg och pension | - 113 000 |
| Övriga personalutgifter | - 8 900 |
| Summa personalkostnader | - 349 900 |
| Utgifter för lokaler | - 31 785 |
| Övriga driftsutgifter | - 54 800 |
| Finansiella utgifter | - 450 |
| Intern försäljning/inköp av anläggningstillgångar | - |
| Avyttring av anläggningstillgångar | - |
| Avskrivning | - 10 000 |
| Summa övriga driftskostnader | - 97 035 |
| Totala kostnader | - 446 935 |
| Över/underskott | - |
| % över/underskridande av tilldelat anslag | |

POLISMYNDIGHETEN I VÄSTMANLANDS LÄN
Investeringsplan bå 2011 - 2013
Belopp i tkr exkl moms, för fordon dock inkl moms.

REINVESTERINGAR

| Budgetår | Enhet | 2011 | | 2012 | | 2013 | |
|--|----------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|
| | | Antal | Kostn | Antal | Kostn | Antal | Kostn |
| I MASKINER OCH INVENTARIER | | | | | | | |
| Möbler m.m. cafeteria | Västerås | | 300 | | 500 | | |
| Verkstadsutrustning, Billyft byte | Västerås | 1 | 80 | | | | |
| Videokamera | Tekniska | 1 | 70 | | | | |
| Totalt maskiner och inventarier | | | 450 | | 500 | | - |
| TRANSPORTMEDEL | | | | | | | |
| Bil, buss och lastbil <3500 kg | | 7 | 4 000 | | 8 000 | | 8 000 |
| Husbil poliskontor | | 1 | 1 500 | | | | |
| Motorcykel | | 1 | 400 | 1 | 400 | 1 | 450 |
| Släpvagn | | 4 | 80 | | | | |
| Totalt transportmedel | | | 5 980 | | 8 400 | | 8 450 |
| HÄSTAR OCH HUNDAR | | | | | | | |
| Hund | | | 150 | | | | |
| Totalt hästar och hundar | | | 150 | | - | | - |
| REINVESTERINGAR TOTALT | | | 6 580 | | 8 900 | | 8 450 |

NYINVESTERINGAR

| Budgetår | Enhet | 2011 | | 2012 | | 2013 | |
|---|--------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|--------------|
| | | Antal | Kostn | Antal | Kostn | Antal | Kostn |
| I MASKINER OCH INVENTARIER | | | | | | | |
| Inredning | | | | | | | |
| Möbler Inventarier | Köping | | 1 500 | | | | |
| Videoförhörtrum | Köping | | 300 | | | | |
| Celler | Västerås | | 1 000 | | | | |
| Tekniska omkl rum | Västerås | | 250 | 250 | | | |
| Hörsalen | Västerås | | - | 800 | | | |
| Möbler mm Fagersta | Fagersta | | 200 | | | | |
| Möbler Näpo C | Sala | | 40 | | | | |
| Fototeknisk utrustning m.m. | | | | | | | |
| TV- och videoutrustning Extern, intern TV | Länet | | 175 | | | | |
| Personutrustning | | | | | | | |
| Skyddsutrustning 5 år | | 25 | 125 | | | | |
| Övrig utrustning | | | | | | | |
| Videoväxel/kameraövervakning | LKC Västerås | 1 | 1 000 | | | | |
| Utökning utropsfunktion | LKC Västerås | 1 | 100 | | | | |
| Monitorvägg | LKC Västerås | 1 | | | 1 000 | | |
| UV-IR kamera | Tekniska | 1 | 20 | | | | |
| Crime Lite 8xs, belysning för fingeravtryck | Tekniska | 1 | 125 | | | | |
| Grova brott | Västerås | | 630 | | | | |
| Skalskydd | Västerås | | 900 | | | | |
| Lås-Larm-Säkerhet (794+799) | Köping | | 3 250 | | | | |
| Totalt maskiner och inventarier | | | 9 615 | | 1 000 | | - |
| BYGGNADER | | | | | | | |
| Handisam | Länet | | 200 | | | | |
| Återställning Köpings Polishus | Köping | | | | 3 600 | | |
| Oförutsett byggnader | Länet | | 200 | | | | |
| Totalt byggnader | | | 400 | | 3 600 | | - |
| RESERV | | | 1 000 | | - | | - |
| NYINVESTERINGAR TOTALT | | | 11 015 | | 4 600 | | - |
| TOTALT INVESTERINGAR | | | 17 595 | | 13 500 | | 8 450 |

Myndighetens övergripande kvantitativa mål 2011

RIKSPOLISSTYRELSEN

2011-02-01

| Nr | Område | Målbeskrivning | Resultat / mål | | Resultat / mål | | Resultat / mål | | Mål |
|----|-------------------------|---|----------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|--------|
| | | | 2008 | 2008 | 2009 | 2009 | 2010 | 2010 | 2011 |
| 1 | Våld i offentlig miljö | Antalet anmälda fall av misshandel utomhus ska inte understiga 1 150 anmälda brott. | 1381 | 1250 | 1333 | 1200 | 1244 | 1150 | 1150 |
| 2 | | Andelen ärenden redovisade till åklagare för misshandel utomhus ska vara minst 28%. | 25% | 28% | 26% | 28% | 28% | 28% | 28% |
| 3 | Tillgrepp genom inbrott | Andelen ärenden redovisade till åklagare för tillgrepp genom inbrott ska inte understiga 6,5%. | 4,5% | 6,5% | 5,1% | 6,5% | 5,1% | 6,5% | 6,5% |
| 4 | Brott i nära relation | Antalet ärenden redovisade till åklagare ska inte understiga 260 brott. | | | 213 | 250 | 188 | 260 | 260 |
| 5 | | Antalet alkoholutandningsprov ska uppgå till minst 64 000 stycken | 71695 | 63800 | 88261 | 63800 | 68737 | 63800 | 64000 |
| 6 | | Antalet anmälda brott avseende drograttfylleri ska inte understiga 500 stycken. | 505 | 560 | 481 | 500 | 523 | 520 | 500 |
| 7 | Trafiksäkerhet | Antalet kontrollerade arbetsdagar enligt kör- och vilotidsförordningen ska uppgå till minst 44 500 stycken. | 19350 | 26000 | 33181 | 28560 | 47302 | 44480 | 44500 |
| 8 | | Antalet kontroller av farligt gods ska uppgå till minst 245 stycken. | 256 | 245 | 257 | 245 | 258 | 245 | 245 |
| 9 | | Antalet utfärdade ordningsbot ska inte understiga 10 000. | 8603 | 10800 | 7799 | 9000 | 9153 | 10200 | 10000 |
| 10 | Narkotikabrott | Överlåtelsebrotten ska vara mer än 6 procent i förhållande till antalet anmälda ringa narkotikabrott. | | | 6% | 6% | 9% | 6% | 6% |
| 11 | | Andelen positiva prov av anmälda brott avseende eget bruk av narkotika ska öka jämfört med år 2010. | | | | | | | öka |
| 12 | Service | Minst 85% av servicemottagarna vara nöjda eller mycket nöjda med Polisens tillgänglighet, bemötande och | | 75% | | 80% | | 85% | 85% |
| 13 | Medarbetarska | Samtliga av polisens medarbetare som är i tjänst ska erbjudas ett utvecklingssamtal. | | | 95% | 89% | 95% | 93% | 100% |
| 14 | | Medarbetare som har erhållit pension eller vid byte av tjänst ska erbjudas ett avgångssamtal. | | | | | | | 100% |
| 15 | Ledarskap | Tre stycken obefordrade personer som kan vara kandidater till cheftjänst på direkt ledarskapsnivå ska identifieras. | | | | | | | 3 pers |

Myndighetens långsiktiga mål 2011 – 2013

Brottsförebyggande (BF)

Myndigheten ska sänka brottsligheten där inte våra egna insatser påverkar antalet anmälningar (exempelvis narkotika- och trafikbrott)

Utredning – lagföring (UL)

Myndigheten ska öka andelen redovisade ärenden till åklagare. De ärenden som redovisas ska hålla sådan kvalitet att de i större utsträckning leder till lagföring.

Service (SE)

Myndigheten ska anpassa sin service efter medborgarnas behov så långt detta är möjligt med hänsyn taget till en god hushållning med tilldelade resurser.

FÖRKORTNINGAR

| | |
|--------------------|--|
| ATK | Allmän trafikkontroll |
| BF | Brottsförebyggande |
| EVIDENSBASERAT | I modernt språkbruk är evidens liktydigt med bevis och evidensbaserat kan översättas med bevisbaserat. |
| FAP | Föreskrifter och allmänna råd för polisen. |
| IRIS | Ett samarbetsprojekt mellan polis, kommun och åklagare som syftar till att ungdomar ska upphöra med drogmissbruk. Ungdomarna som ertappas erbjuds att genomgå ett 12-veckors handlingsprogram. |
| KRONOBERGSMODELLEN | Att man på ett strukturerat arbetssätt angriper alkoholförtäring av främst ungdomar med anmälan, beslag, förverkanden, föräldrasamtal samt utredning av langningsbrott. |
| MUMIN | Maria Ungdom Motiverad Intervention |
| NKI | Nöjd kundindex |
| NMI | Nöjd Medarbetar Index |
| PKC | Polisens kontaktcenter |
| POA | Polisavdelningen på Rikspolisstyrelsen |
| PNU | Polisens nationella utredningskoncept |
| PRR | Polisens resultatrapporter |
| PUG | Polisens metodstöd för utredning av grova våldsbrott |
| PUM | Polisens underrättelsemodell |
| PUST | Polisens utredningsstöd |
| SMADIT | Samverkan mot alkohol och droger i trafiken |
| SIS | Schengen Information System |
| UL | Utredning/lagföring |





**Polismyndigheten
i Västmanlands län**

Aurells Tryckeri, Västerås, 2011