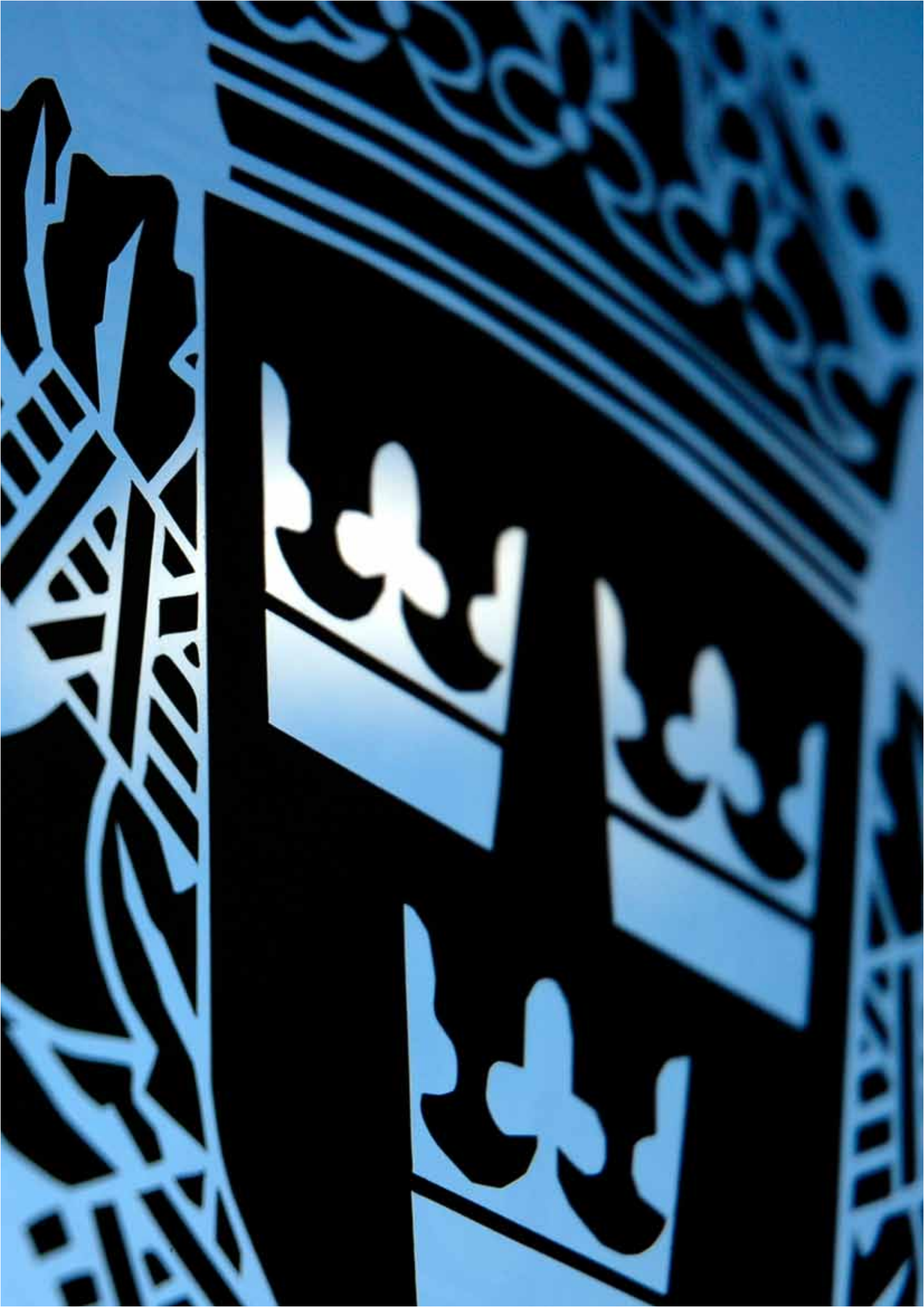




Polismyndigheten
i Östergötlands län

Verksamhetsplan 2011





Innehållsförteckning

Östgotapolisens roll i samhället.....	1
Den lokala problembilden.....	2
Omvärldsanalys.....	2
Brott bland unga.....	2
Våld i offentlig miljö.....	2
Brott i nära relation.....	3
Dödligt våld och grova våldsbrott.....	3
Tillgrepp genom inbrott.....	3
Droger.....	4
Grov organiserad brottslighet.....	4
Trafikbrott.....	4
Östergötlands befolkningsmängd.....	5
Kommunerna och andra aktörers synpunkter.....	5
Samråd.....	5
Mål och strategier för kärnverksamheten.....	6
Brott bland unga.....	6
Brott som drabbar människor i vardagen.....	7
Våld i offentlig miljö.....	7
Brott i nära relationer.....	8
Grova våldsbrott.....	8
Tillgrepp genom inbrott.....	9
Droger.....	10
Den grova organiserade och systemhotande brottsligheten.....	11
Trafiken.....	12
Service och polisrätt.....	13
Krisberedskapsförmåga.....	14
Särskilda förutsättningar och framgångsfaktorer.....	15
Ledning och styrning av den polisoperativa verksamheten.....	15
Kommunikation.....	15
Chefer och ledarskap.....	16
Kompetensförsörjning.....	16
Systematiskt arbetsmiljöarbete.....	17
Miljöledning.....	17
Finansiering av verksamheten.....	18
Budget 2011.....	18
Referenslista.....	19

Förord

Under den förra mandatperioden fullföljdes reformen att det ska finnas 20 000 poliser i landet. För Polismyndigheten i Östergötlands del har det inneburit en ökning av antalet poliser med över 100. Numera finns det cirka 800 poliser i länet.

De stora resurstillskotten under de senaste åren har inneburit att Polisen fått lägga kraft på att ta emot och utbilda nya poliser. 2011 ska innehållet i verksamheten vara i fokus.

Det ekonomiska anslaget för östgötapolisen uppgår under 2011 till drygt 650 miljoner kronor. Det är en höjning med cirka 15 miljoner kronor jämfört med 2010.

Östgötapolisen ska nu flytta fram positionerna ytterligare i det brottsförebyggande arbetet. Genom tidiga och tydliga insatser tillsammans med kommunerna ska brott bland unga förebyggas och återfall minimeras. De samverkansavtal som träffats med de flesta kommuner i länet är en naturlig bas för det arbetet. Ungdomarna och deras föräldrar ska mötas av en helhet där polis, skola, social och fritid tar ansvar för sina delar och för att de egna insatserna baseras på vetenskap eller beprövad erfarenhet.

Östgötapolisen ska bli effektivare och klara upp fler brott. När fler förövare får stå till svars för sina handlingar blir det också lättare för brottsoffer att få sina behov tillgodosedda.

Resursförstärkningarna gör det möjligt för Polisen att öka synligheten och tillgängligheten i människors vardag. Arbetsmetoder ska väljas som främjar en sådan utveckling. Detta leder till en ökad lokal förankring av Polisen i hela länet och som präglas av den beslutade värdegrunden. De fem särskilda utvecklingsområdena ligger fast!

Bertil Wahlbom
Ordförande i polisstyrelsen

Mats Löfving
Länspolismästare



Östgötapolisens roll i samhället

Östgötapolisens viktigaste uppdrag är att öka tryggheten för invånare och besökare i Östergötlands län. För att lyckas med det ska vi arbeta målmedvetet med att minska brottsligheten och öka den polisiära synligheten i samhället.

Östgötapolisen ska genomföra sitt uppdrag professionellt och skapa förtroende genom att vara

- **engagerad**
- **effektiv** och
- **tillgänglig.**

Denna värdegrund ska präglade kontakterna med allmänheten och mellan arbetskamrater.

Östgötapolisen lägger stor vikt vid att utöka och utveckla samarbetet med kommuner, länsstyrelse, lands-ting, statliga myndigheter och andra samarbetspartners i länet. Det har under de senaste åren blivit allt tydligare att det är när flera myndigheter samtidigt arbetar mot samma mål som de riktigt goda resultaten uppnås. Samverkan är särskilt viktig när det handlar om att förebygga brott bland unga eller att bekämpa organiserad kriminalitet. Tillsammans har vi ännu bättre förutsättningar att minska brottsligheten och öka tryggheten i länet.



Den lokala problembilden

Vid framtagandet av prioriterade inriktningar i form av mål och strategier för Östgöta polisens verksamhet 2011 har nedanstående faktorer, utöver Rikspolisstyrelsens (RPS) planeringsförutsättningar för perioden 2011-2013, särskilt beaktats.

Omvärldsanalys

Östgöta polisens kriminalunderrättelsetjänst (KUT) har reviderat sin Omvärldsanalys för 2011-2014.¹ Utgångspunkten för analysen har varit RPS prioriterade områden i Polisens planeringsförutsättningar för perioden 2011-2013. Av analysen framgår bl.a. följande:

Brott bland unga

Det är angeläget att ungdomar som överträder lagen upptäcks vid så ung ålder som möjligt för att samhället ska kunna hjälpa dessa tillrätta och bryta den brottsliga banan.

För att förebygga brott bland unga krävs en långsiktig och strukturerad samverkan med kommuner och andra myndigheter. Denna samverkan kräver inarbetade rutiner och tydlig ansvarsfördelning.

Brott som begås av ungdomar tenderar att i hög utsträckning drabba andra ungdomar. Ungdomar är den

åldersgrupp som är mest utsatt när det gäller stöld- och våldsbrott och en stor del av dessa brott har begåtts av personer i samma ålder. I takt med att användandet av internet och andra elektroniska kommunikationssystem har ökat så har brottstyper som ofredande och övergrepp i rättssak ökat bland ungdomar. För dem är kommunikationen via olika elektroniska system en del av vardagen. Kommunikationen kan ske via sms, Facebook med mera.

År 2009 anmäldes 2 868 brott där de misstänkta var under 18 år vid brottstillfället. Av dessa brott var majoriteten stöldbrott, följt av misshandelsbrott.

Våld i offentlig miljö

En av Polisens viktigaste uppgifter är att förebygga och beivra brottslighet som riktar sig mot människors liv och hälsa. I Östergötland har denna typ av brottslighet minskat under de senaste åren, men nivån är fortfarande hög. År 2009 anmäldes 1 716 brott, att jämföra med 1 925 brott för år 2008. Minskningen kan dels tillskrivas polisens arbete mot våld i offentlig miljö genom en ökad polisiär närvaro på utsatta brottsplatser och tider. Även arbetet med krog tillsyn och serveringstillstånd borde ha inverkat till att antalet brott minskat.



Forskning visar att en stor del av både gärningsmän och offer ofta varit alkoholpåverkade vid brottstillfället.² En studie av KUT från 2006 visar att 60 procent av alla våldsbrott var alkohol- och krogrelaterade.

Brott i nära relation

Antalet anmälda brott rörande relationsvåld har ökat under senare delen av 2000-talet. År 2009 anmäldes 1 576 brott att jämföra med 1 051 år 2006. Ett problem kring dessa brott är det stora mörkertalet. Få personer som utsätts för dessa brott väljer att anmäla gärningsmannen eftersom de har en personlig relation till denne. Flera av varandra oberoende studier visar ett samband mellan alkohol och våld.³ I relationsvåld är gärningsmannen berusad eller drogpåverkad vid hälften av brotten.⁴

I regeringens handlingsplan för att bekämpa mäns våld mot kvinnor, hedersrelaterat våld och förtryck samt våld i samkönade relationer framhålls att det är grundläggande att människor som utsätts för brott vågar polisanmäla och fullfölja sin anmälan. Vidare påtalas vikten av att rättskedjan – särskilt polis och åklagare – fungerar effektivt så att brott utreds och lagförs skyndsamt.

Dödligt våld och grova våldsbrott

Årligen inträffar våldsbrott med dödlig utgång som för de inblandade innebär stora påfrestningar och ofta medför livslångt lidande. Detta ställer särskilt höga krav på Polisens förmåga att klara upp de grova våldsbrotten.

Det dödliga våldet utgör en liten brottskategori i relation till den totala brottsligheten i Östergötland. Det är framför allt personer med missbruks- och/eller psykiska problem som begår denna typ av våldsbrott och i många fall även drabbas av denna brottstyp. Det dödliga våldet har en hög upplklaringsprocent jämfört med andra typer av brott, men dessa händelser är ofta mycket uppmärksammade. Utöver att brotten klaras upp bidrar ett professionellt, effektivt och förtroendeingivande arbete till att förstärka Polisens förtroende hos allmänheten.

Tillgrepp genom inbrott

Tillgreppsbrott (exklusive butikstillgrepp) står för en betydande del av den samlade brottsligheten. En långsiktig trend är att antalet tillgreppsbrott fortsätter att minska såsom de gjort under hela 2000-talet. År 2009 anmäldes 6 263 tillgrepp genom inbrott att jämföra med 7 174 brott för 2008. Tillgreppsbrott genom inbrott utgör ungefär hälften av den anmälda tillgreppsbrottligheten. Brottstypen är i många fall mycket integritetskränkande och upprepad utsatthet är inte ovanligt.

Som ett exempel på tillgrepp genom inbrott kan nämnas inbrott i bostad där drygt var femte person uppger att de känt sig oroliga för inbrott eller skadegörelse i bostaden. Nationell kriminalstatistik visar att risken att drabbas av bostadsinbrott är dubbelt så hög för boende i villa eller radhus, jämfört med i lägenhet. Andelen bostadsinbrott som klaras upp inom rättsväsendet är låg.⁵



En liten grupp av människor står för en stor del av brottsligheten, så kallade vaneförbrytare.⁶ Det är därför i ett brottsförebyggande syfte angeläget att dessa vaneförbrytare lagförs.

Droger

Narkotikamissbruk leder många gånger även till annan brottslighet och en kriminell livsstil. Narkotika utgör också en viktig inkomstkälla för den grova organiserade brottsligheten.

Grova narkotikabrott begås främst ur ett ekonomiskt perspektiv, med egen vinning som främsta motiv. Narkotikasmugglingen sker inom kriminella nätverk. Rekrytering sker ofta från ungdomsgång med kriminella inslag eller från andra kriminella miljöer som fängelser. Det kan även röra sig om personer som redan har etablerade narkotikakontakter i andra länder.⁷

Totalt anmäldes drygt 4 000 brott mot narkotikastrafflagen under 2009. Av dessa var över drygt 3 700 ringa narkotikabrott (innehav och bruk av narkotika). Mörkertalet för narkotikabrott antas vara relativt stort eftersom antalet anmälda brott i hög utsträckning är ett resultat av polisiära insatser.

Alkoholkonsumtionen har ökat de senaste åren. Det är en utveckling som oroar inte minst mot bakgrund av det välbekanta sambandet mellan alkoholkonsumtion och våldsbrott.

Det är särskilt viktigt att vidta åtgärder i syfte att motverka ungdomars missbruk avseende narkotika och alkohol. I takt med att användandet av internet ökar så ökar tillgängligheten för ungdomar att köpa narkotiska preparat. Många hemsidor är speciellt riktade mot ungdomar.

Grov organiserad brottslighet

Grov organiserad brottslighet utgör ett allvarligt hot mot samhället, inte minst när den tar sig uttryck i systemhotande brottslighet. Antalet yrkeskriminella grupperingar har ökat under senare år, liksom nyrekryteringen till dessa grupperingar. Den multikriminalitet som dessa grupper utövar utgör ett omfattande problemområde som påverkar stora delar av Polisens verksamhet.

Olika aktörer inom den grova organiserade brottsligheten har etablerat sig i Östergötland under 2009 och 2010. Utvecklingen av den grova och organiserade brottsligheten kommer med största sannolikhet att fortgå och expandera. Dessa brottslingar har ett intresse av allt som genererar pengar, exempelvis narkotikahandel, indrivningar, beskyddaruppdrag och utpressning. Därutöver livnär de sig på ekonomisk brottslighet, grova stölder, häleri, varusmuggling med mera.

Trafikbrott

Riksdagen fastställde år 1997 att Nollvisionen är grunden för trafiksäkerhetsarbetet i Sverige. I Nollvisionen slås fast att det är oacceptabelt att vägtrafiken kräver människoliv.

Polisen har en betydelsefull roll i samhällets trafiksäkerhetsarbete. Polisens trafiksäkerhetsarbete ska syfta till att minska antalet skadade och dödade i trafiken. Detta ska ske genom att öka regelefterlevnaden på trafikområdet vilket också leder till ökad trygghet i samhället.

Huvuddelen av beivrade hastighetsöverträdelser sker längs de större farlederna i länet samt i länets större tätorter. Sannolikt har dessa platser en större polisiär närvaro än andra platser samt att dessa platser trafikeras mer frekvent än andra platser i länet. Motororganisationen Motormännen har, utifrån EuroRAP-betyg listat Sveriges 100 mest farliga vägar.⁸ På listan finns sex vägar i Östergötland. Dessa vägar är riksväg 32, 34, 35, 50, 51 och länsväg 636. Den mest olycksdrabbade är väg 34 som ligger på 42:a plats.



Östergötlands befolkningsmängd

Östergötland hade vid årsskiftet 2009/2010 en befolkningsmängd på drygt 427 000 invånare.⁹ Befolkningsmängden beräknas uppgå till drygt 433 000 personer år 2011. År 2020 beräknas antalet invånare i Östergötland uppgå till drygt 448 000.¹⁰

Kommun	Befolkningsmängd	Antal ungdomar	Andel 15-20 år
Boxholm	5 248	481	9 %
Finspång	20 733	1 721	8 %
Kinda	9 811	881	9 %
Linköping	144 690	12 565	9 %
Mjölby	25 770	2 272	9 %
Motala	41 843	3 631	9 %
Norrköping	129 254	11 005	9 %
Söderköping	14 042	1 237	9 %
Vadstena	7 420	606	8 %
Valdemarsvik	7 811	660	8 %
Ydre	3 672	304	8 %
Åtvidaberg	11 498	989	9 %
Ödeshög	5 314	485	9 %
Östergötland	427 106	36 837	9 %

Antalet ungdomar i åldern 15 – 20 år utgör nio procent av befolkningsmängden. Statistiken visar att cirka 22 procent av samtliga lagförda personer är en ung person i åldern 15–20 år trots att denna åldersgrupp utgör endast ca tio procent av den straffbara befolkningen.¹¹

Kommunerna och andra aktörers synpunkter

Samtliga kommuner i länet har erbjudits att inkomma med synpunkter på Polisens verksamhet under året. Utöver kommunerna har även Landstinget och Länsstyrelsen i Östergötlands län, Ötsam, Östsvenska Handelskammaren samt Kriminalvården Region Öst beretts tillfälle att yttra sig. Av länets 13 kommuner har alla utom Vadstena lämnat synpunkter.

Synpunkterna kan i huvudsak sammanfattas enligt följande:

- Ett framgångsrikt brottsförebyggande arbete kräver att Polisen i Östergötland är synlig och tillgänglig i alla delar av länet, att arbetet bedrivs effektivt och har en lokal förankring.
- Samverkan mellan polisen och andra aktörer är viktig i kampen mot den organiserade brottsligheten.
- Aktiv samverkan mellan polisen och kommunerna mot alla former av våld samt ungdomars bruk av alkohol och droger, särskilt vid ungdomsarrangemang och ungdomshelger av olika slag ska eftersträvas. Kronobergsmodellen är viktig. Kronobergsmodellen är en modell som har utvecklats i Kronobergs län och är en metod för att förebygga att ungdomar berusar sig och hamnar i våldssituationer i offentliga miljöer.
- Östgötapolisens prioriterade områden i verksamhetsplanen för 2010 ska fortsätta att utvecklas 2011.

Huvuddelen av synpunkterna har beaktats i denna plan. En del av de övriga synpunkterna kommer att vägas in i arbetet med de handlingsplaner som upprättas på avdelningarna eller i respektive närpolisområde.

Samråd

Samråd om detta dokument har skett med personalorganisationerna samt med Åklagarkamrarna i Linköping och Norrköping.

Mål och strategier för kärnverksamheten

Målen och strategierna utgör grunden för Östgötapolisens prioriterade inriktning under 2011.

Brott bland unga

Östgötapolisens särskilda mål 2011

Brott begångna av och/eller mot ungdomar under 18 år ska minska.

Handläggningstiderna för ungdomsärenden ska kortas och tidsfristerna hållas.

Östgötapolisen har träffat samverkansavtal med flertalet av länets kommuner. Effekten av dessa avtal ska följas upp.

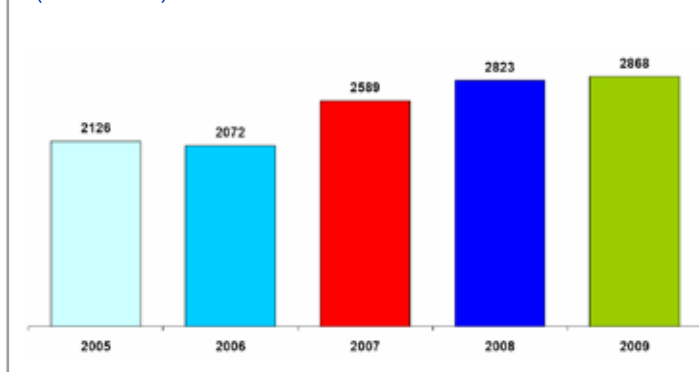
Strategi

- Polisens strategiska samverkansavtal med flertalet av länets kommuner ska fortsätta att utvecklas. En strävan ska vara att samtliga kommuner i länet träffar samverkansavtal med Polisen.
- Östgötapolisens handlingsplan mot ungdomskriminalitet ska tillämpas.
- Ett aktivt och långsiktigt arbete ska bedrivas för att förändra attityden gentemot kriminalitet och kriminella gäng hos ungdomar.
- Riktad uppmärksamhet ska ges mot unga som tidigt visar tecken på ett kriminellt beteende eller vistas i eller i närheten av en kriminell miljö.
- Aktiv kontroll av ungdomars alkohol- och narkotikavävanor ska genomföras.
- Aktiv närvaro och informationsinsatser i sociala medier ska tillämpas.
- Metoden kontaktmannaskap mellan Östgötapolisen och ungdomar ska fortsätta att utvecklas, särskilt på grundskolans senare del.
- Samarbetet mellan polis, skola och socialtjänst samt andra externa aktörer ska fortsätta att utvecklas.



- Östgötapolisen driver under 2010 ett projekt, ”Tindra”, som inriktar sig på IT-spaning när det gäller barn och ungdomar som utsätts för prostitution/våldtäkt. Erfarenheter från detta projekt ska tas tillvara.
- Bemötandet vid brottsanmälan ska ha hög kvalitet och ge stöd och råd till brottsoffer. Brottsofsatta barn och ungdomar måste tidigt få stöd och hjälp till upprättelse.

Antal anmälda brott i Östergötlands län där den misstänkte varit under 18 vid brottstillfället (Källa: RAR)



Brott som drabbar människor i vardagen

De brott som har stor inverkan på människors liv och inte sällan skapar lidande och otrygghet, utgörs av våldsbrott, övriga brott mot person, tillgrepps- och skadegörelsebrott. Dessa brott utgör vad vi kallar brottsområde 1. En effektiv bekämpning inom brottsområde 1 är betydelsefull för Polisens trovärdighet gentemot medborgarna och för att den allmänna trygghetskänslan ska öka. Dessa brott är dessutom ofta inkörsporten till grövre kriminalitet.

Östgotapolisens särskilda mål 2011

Andelen redovisade ärenden till åklagare av inkomna ärenden inom brottsområde 1 (brott mot person, tillgrepsbrott exklusive i butik samt skadegörelsebrott) ska öka vid utgången av 2011 jämfört med utgången av 2010.

Av brotten inom brottsområde 1 ska polisen särskilt fokusera på att förebygga och utreda följande brott:

Våld i offentlig miljö

Mål för Polisen i Sverige 2011

Polisen ska verka för att minska våldsbrottsligheten med utgångspunkt i lokala problembilder. Orsakerna bakom våldsutvecklingen ska analyseras. Val av åtgärder ska utgå från ett problemorienterat arbetssätt. Analysen och de valda åtgärderna ska dokumenteras och utfallet av arbetet/åtgärderna ska kontinuerligt följas upp.

Andelen ärenden redovisade till åklagare av inkomna ärenden beträffande misshandel utomhus exklusive anmälningar där brottsoffret är i åldern 0-6 år, ska öka till 25 procent till utgången av 2011.

Östgotapolisens åtagande för att nå det nationella målet

Andelen ärenden redovisade till åklagare av inkomna ärenden beträffande misshandel utomhus exklusive anmälningar där brottsoffret är i åldern 0-6 år, ska inte understiga 28 procent vid utgången av 2011.

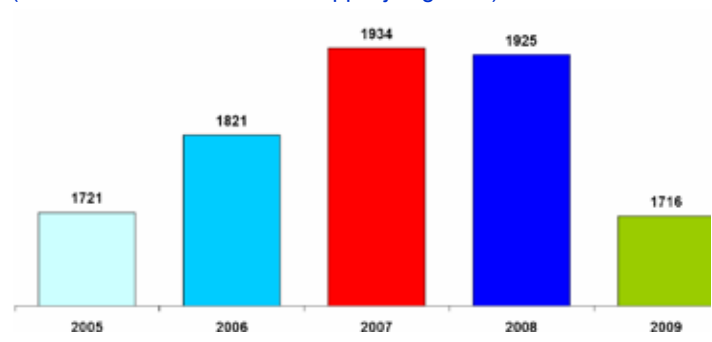
Östgotapolisens särskilda mål 2011

Antal anmälda misshandelsbrott utomhus (exklusive anmälningar där brottsoffret är i åldern 0-6 år) ska vid utgången av 2011 inte överstiga 1750 brott.

Strategi

- Östgotapolisens handlingsplan mot våldsbrott ska tillämpas.¹² Handlingsplanen för säkerhets- och trygghetsfrågor inom nöjeslivet i Linköping, som utarbetats av Polismyndigheten, Linköpings kommun och Resurscentrum för brottprevention och brottsbekämpning (RBB) vid Linköpings universitet, ska vara vägledande i berörda avsnitt.
- Östgotapolisens särskilda satsning mot krogrelaterat våld ska fortsätta. Samverkan med kommunen är viktig vid tillsyn av krogar. Vid tillsynen ska kontroll göras av serveringstillstånd, ordning och säkerhet samt eventuell överservering.
- Forskningsbaserade metoder ska användas när så är möjligt. Framgångsrika dokumenterade erfarenheter även från andra polismyndigheter ska tas tillvara.
- Ingripanden mot våld i offentlig miljö ska genomföras i enlighet med förhållningssätt och metoder från bastak-tiken.¹³
- Samverkan internt inom Östgotapolisen och med andra aktörer ska fortsätta att utvecklas.
- Bemötandet vid brottsanmälan ska ha hög kvalitet och ge stöd och råd till brottsoffer.
- Brotten inom våld i offentlig miljö ska utredas särskilt skyndsamt. Inom 48 timmar ska målsägande, vittnen och misstänkt person ha förhörts.

Antal anmälda brott i Östergötlands län
Våld i offentlig miljö
(Källa: Polisens verksamhetsuppföljning VUP)



Brott i nära relationer

Mål för Polisen i Sverige 2011

Antalet ärenden redovisade till åklagare beträffande brott i nära relation ska till utgången av 2011 antalsmässigt inte understiga 6 800 stycken.

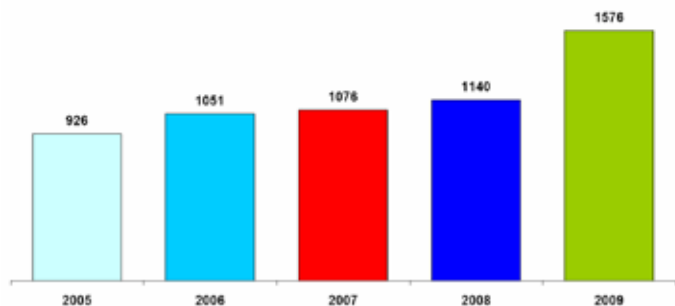
Östgotapolisens åtagande för att nå det nationella målet

Antalet ärenden redovisade till åklagare beträffande brott i nära relation ska till utgången av 2011 antalsmässigt inte understiga 300 stycken.

Strategi

- Ett effektivt brottsbekämpande arbete förutsätter att samverkan med åklagare, socialtjänst, hälso- och sjukvård samt andra relevanta aktörer vidareutvecklas.
- För att höja utredningsresultaten ska nyckelpersoner utbildas i den av Rikspolisstyrelsen framtagna interaktiva utbildningen, den fördjupade nationella utbildningen samt använda handboken för brott i nära relationer.
- Ett väl fungerande brottsofferarbete är av stor vikt för att underlätta situationen för den som utsatts för brott. Ur ett brottsofferperspektiv är det av särskilt stor vikt att brott i nära relation utreds skyndsamt. Särskilt viktigt är detta vid utredning av brott mot barn där åtgärder ska vidtas så att de lagstadgade tidsramarna kan hållas.
- Åtgärder som vidtas ska baseras på strukturerade hot- och riskanalyser såsom SARA, Patriark och stalkning.¹⁴
- Det är av största vikt att åtgärdskalender och åtgärds kort används i ärende som avser misstanke om våld mot närstående.¹⁵

Antal anmälda brott i Östergötlands län
Brott i nära relation
(Källa: Polisens verksamhetsuppföljning VUP)



Grova våldsbrott

Mål för Polisen i Sverige 2011

Polismyndigheterna ska arbeta i enlighet med fastställd handlingsplan för utredning av grova våldsbrott.

Östgotapolisens särskilda mål 2011

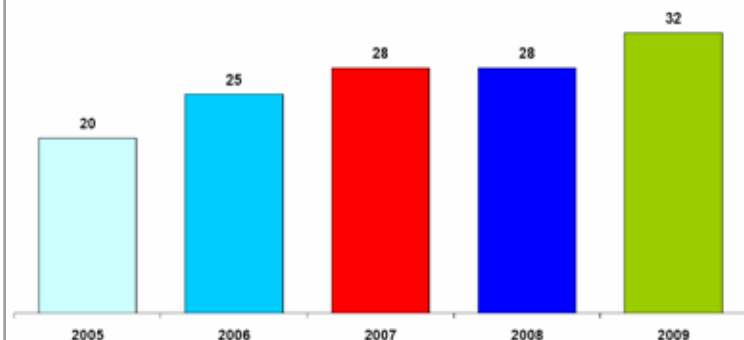
Östgotapolisen ska bygga upp en kompetens som klarar av att arbeta i två kompletta spaningscentraler samtidigt.

Ett samarbetsavtal avseende grova brottsutredningar ska ingås med Polismyndigheterna i Södermanland och Jönköpings län.

Strategi

- Polismyndighetens handlingsplan ska säkerställa att utredningsarbetet bedrivs i enlighet med det nationella metodstödet för utredning av grova våldsbrott.
- Särskild vikt ska läggas vid samverkan med andra polismyndigheter och Åklagarmyndigheten.
- Rikspolisstyrelsen och Åklagarmyndighetens slutsatser och förslag till åtgärder efter granskningen av de åtgärder som vidtog i samband med utredningen av ett mord i Falun i juni 2000 ska tas tillvara.
- Tidig upptäckt och identifiering för att förhindra rekrytering av ungdomar som riskerar att ägna sig åt grova våldsbrott ska eftersträvas. Östgotapolisens KUT och brottsamordnare har ett särskilt stort ansvar.

Antal anmälda brott i Östergötlands län
Grova våldsbrott
(Källa: Brottsförebyggande rådet)



Tillgrepp genom inbrott

Mål för Polisen i Sverige 2011

Andelen ärenden redovisade till åklagare av inkomna ärenden beträffande Tillgrepp genom inbrott ska öka till 5,5 procent till utgången av 2011.

Östgotapolisens åtagande för att nå det nationella målet

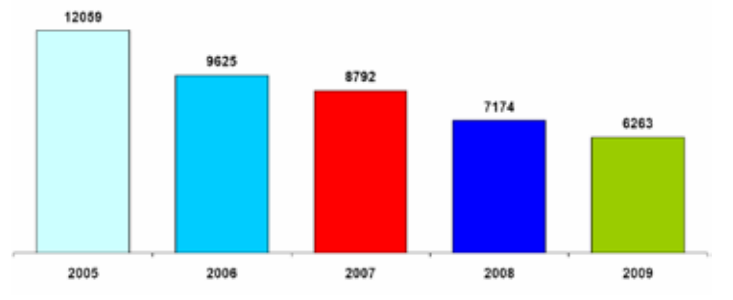
Andelen ärenden redovisade till åklagare av inkomna ärenden beträffande Tillgrepp genom inbrott ska inte understiga 6,5 procent vid utgången av 2011.

Strategi

- Östgotapolisens handlingsplan för ett mer underrättelsestyrt arbete mot de mest brottsbenägna vaneförbrytarna ska tillämpas.¹⁶ De särskilda vaneförbrytargrupperna ska fortsätta sitt arbete under år 2011 och utvecklas till att gälla länets tre huvudorter.
- Arbetet mot vaneförbrytare ska vara strukturerat, känt och förankrat inom myndigheten. Samordning inom myndigheten är en framgångsfaktor.
- I det brottsförebyggande arbetet är det viktigt att bibehålla och utveckla en väl fungerande samverkan genom de lokala brottsförebyggande råden.
- För att fler tillgreppsbrott ska klaras upp, ska spår-säkring genomföras utifrån befintliga rättsliga och forensiska förutsättningar. Det är av särskild vikt att åtgärder vidtas för att säkerställa att alla poliser i yttre tjänst har tillräcklig kompetens för att kunna genomföra enklare spår-sökning. Även möjligheten till register-topsning (DNA-analys) ska prövas när så är rättsligt möjligt.
- Effekterna av det särskilda spår-säkringsprojektet i Linköping mellan Polisen och Statens kriminaltekniska laboratorium ska följas.
- För att mer kvalificerade och omfattande brottsplatsundersökningar ska kunna genomföras i direkt anslutning till att brott inträffar ska lokala brottsplatsundersökare finnas tillgängliga på brottsfrekventa tider.

- Den operativa brottsanalysen måste utvecklas så att förmågan att upptäcka brottsmönster och seriebrottslighet ökar.
- Bemötandet vid brottsanmälan ska ha hög kvalitet och ge stöd och råd till brottsoffer.
- Det är av största vikt att åtgärdskalender används i ärenden som avser misstanke om inbrott i bostad.¹⁷
- Samverkan med skolan och andra aktörer ska fortsätta att utvecklas genom exempelvis kontaktpoliser.

Antal anmälda brott i Östergötlands län
Tillgrepp genom inbrott
(Källa: Polisens verksamhetsuppföljning VUP)



Droger

Mål för Polisen i Sverige 2011

Polisen ska bidra till att minska tillgången på och användningen av narkotika i samhället med ökat fokus mot överlåtelsebrott.

Östgotapolisens särskilda mål 2011

Antalet anmälda överlåtelsebrott av narkotika ska inte understiga 220.

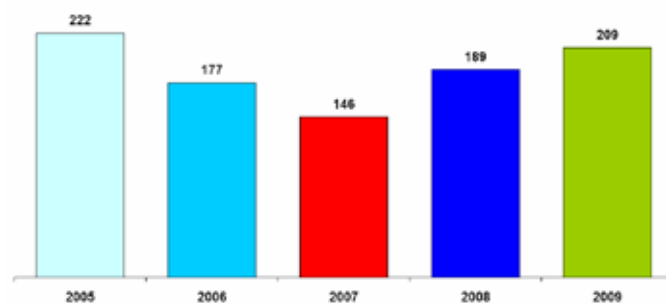
Andelen positiva prov av anmälda brott avseende eget bruk av narkotika ska öka jämfört med år 2010.

Antal anmälda brott avseende illegal alkoholhantering och olovlig sprittillverkning ska öka jämfört med år 2010.

• Arbetsmetoden skola, socialtjänst, polis och fritid¹⁸ ska tillämpas.

• Östgotapolisen ska aktivt ingripa mot tips avseende illegal alkoholhantering och olovlig sprittillverkning.

Antal anmälda brott i Östergötlands län
Överlåtelsebrott av narkotika
(Källa: Polisens verksamhetsuppföljning VUP)



Strategi

- Östgotapolisen ska arbeta mot narkotikabrottsligheten på alla nivåer. Prioriteringen ska särskilt inriktas mot överlåtelsebrott avseende försäljning till ungdomar för att om möjligt bidra till minskat narkotikamissbruk och begränsa nyrekryteringen till kriminalitet. Tvångsmedel ska utnyttjas när lagliga förutsättningar finns.
- Kompetensutveckling för poliser i yttre tjänst i ”drogtecken och symptom” ska utvecklas och genomföras, exempelvis genom avdelningsöverskridande projekt.
- Östgotapolisen ska verka för en attitydförändring hos ungdomar – det är inte tufft att använda narkotika eller alkohol.
- Riktade insatser mot narkotikaförsäljare ska fortsätta att utvecklas för att öka effektiviteten.
- Samverkan med landstinget och kommunerna är viktig för att upptäcka missbrukare och ska därför eftersträvas.
- För att effektivisera och underlätta dokumentationen i samband med det brottsutredande arbetet ska förenklade utredningsförfaranden användas i alla situationer där detta är möjligt.



Den grova organiserade och systemhotande brottsligheten

Mål för Polisen i Sverige 2011

Förutsättningarna för att bedriva grov organiserad och systemhotande brottslighet i Sverige ska försvåras.

Östgötapolisens särskilda mål 2011

Östergötlands län ska tydligt framstå som ett län där det inte är gynnsamt för kriminella nätverk att verka eller etablera sig.

Strategi

- Handlingsplanen i samverkan med kommuner och statliga myndigheter i Östergötlands län mot den organiserade brottsligheten – i synnerhet mot kriminella motorcykelgäng, ska fortfarande tillämpas (2008-02-12).
- För att säkerställa en effektiv och uthållig bekämpning av den grova organiserade brottsligheten ska Östgötapolisens insatser präglas av arbete på bred front i samverkan med berörda myndigheter.
- Östgötapolisen ska försvåra nyrekrytering av ungdomar till kriminella nätverk och för särskilt utpekade personer att verka i dessa nätverk. Fokus ska riktas mot att lagföra individer som framstår som "framgångsrika" ledare i de kriminella nätverken.
- Arbetet mot den grova organiserade brottsligheten ska inriktas mot särskilt utpekade personer och organisationer vilka genom underrättelseuppgifter har visat sig vara viktiga för verksamheten inom denna typ av brottslighet.
- Stor vikt ska läggas vid att återta brottsvinster i syfte att försvåra för fortsatt brottslighet för de kriminella grupperingarna, minska incitamentet för brottsligheten och motverka nyrekrytering till kriminella grupperingar.
- Underrättelseverksamheten ska fortsätta att utvecklas för att säkerställa ett samordnat och effektivt underrättelseflöde mellan lokal, regional och nationell nivå.

- Östgötapolisen ska höja kompetensen inom området människohandel och prostitution. En väl fungerande samverkan med åklagare, socialtjänst och Migrationsverket är en förutsättning för framgång i dessa ärenden.
- Östgötapolisen ska vara vaksam mot företeelser som kan hämma en sund konkurrens, exempelvis brott mot alkohollagen, miljöbrott, skattebrott och arbetsmiljöbrott.

Trafiken

Mål för Polisen i Sverige 2011

Antalet skadade och dödade i trafiken ska minska.

Östgötapolisens åtagande för att nå det nationella målet

Antalet alkoholutandningsprov ska uppgå till minst 101 200.

Antalet kontrollerade arbetsdagar enligt kör- och vilotidsförordningen ska uppgå till minst 57 900.

Antalet kontroller av farligt gods ska uppgå till minst 350.

Östgötapolisens särskilda mål 2011

Andelen positiva alkoholutandningsprov ska öka 2011 jämfört med 2010.

Antalet drograttfylleriprov ska öka 2011 jämfört med 2010.

Strategi

• Trafiksäkerhetsarbetet ska bedrivas enligt den nationella strategin.¹⁹ Antalet skadade och dödade i trafiken ska minska. Övervakningen ska ske såväl förebyggande som repressivt. Prioriterade områden är övervakning av hastighet, nykterhet, aggressiv körning samt användning av skyddsanordningar såsom bilbälte, hjälm och bilbarnstol. I enlighet med strategin ska alla poliser i yttre tjänst aktivt delta i trafiksäkerhetsarbetet. Övervakning ska ske både inom tätort och länets övriga vägnät. Olycksdrabbade vägsträckor och platser ska särskilt uppmärksammas. Rapportering ska i huvudsak ske genom utfärdande av ordningsbot.

• Alkoholutandningsprov ska i normalfallet utföras vid varje polisinitierat möte med förare av motordrivet fordon. Ertappade rattfyllerimisstänkta, oavsett alkohol- eller drogpåverkan, ska erbjudas samtal med beroendevården inom samverkansarbetet i - Samverkan mot

alkohol och droger i trafiken (SMADIT).

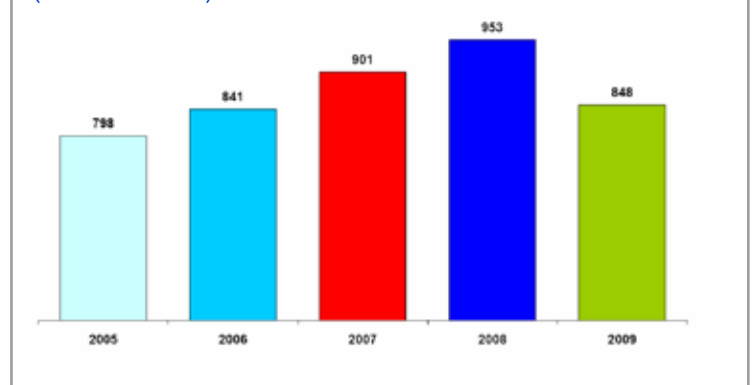
• Insatser för särskild kontroll av återfallsbenägna rattfyllerister och drograttfyllerister ska bygga på problemorientering och underrättelseinformation.

• Vid rapportering av hastighetsöverträdelser, oavsett om hastighetskontrollen sker genom manuell övervakning eller genom automatisk trafiksäkerhetskontroll (ATK), ska särskilt fokus läggas på hastighetsöverträdelser mellan 6-9 km/h eftersom forskning visar att det sänker medelhastigheten och därmed bidrar till en minskning av antalet döda och skadade i trafiken.

• I samband med kontroll av förare och fordon kan annan brottslighet uppmärksammas och därför måste den enskilde polisanställda ha god kunskap om de personer/brott som kan vara aktuella. Det finns även ett starkt samband mellan brottslig verksamhet och inblandning i trafikolyckor.

• Kompetensutvecklingen för poliser i yttre tjänst om ”drogtecken och symptom” ska utvecklas och genomföras, exempelvis genom avdelningsöverskridande projekt.

Antal trafikolyckor med personskada inträffade i Östergötland (Källa: STRADA)



Service och polisrätt

En betydande del av allmänhetens kontakt med Polisen sker inom ramen för polisrättsärenden och vid mottagning och registrering av brottsanmälningar där information kanaliseras och handläggs.²⁰ Allmänhetens bild av Polisen formas till stor del vid dessa kontakter. God tillgänglighet, bra bemötande samt korrekt och effektiv ärendehandläggning inom detta område är därför av stor betydelse för allmänhetens förtroende för Polisen.

Mål för Polisen i Sverige 2011

Antalet personer och andra parter som är nöjda med Polisens service, tillgänglighet, bemötande och handläggning av polisrättsärenden ska öka och minst 85 procent ska vara nöjda eller mycket nöjda.

Östgötapolisens särskilda mål 2011:

Handläggningstiden för polismyndighetsärenden, exklusive vapenärenden och utlänningsärenden, ska inte överstiga 20 dagar.

90 procent av alla telefonsamtal till telefonväxeln ska besvaras inom en minut.

Östgötapolisen ska klara minst 85 procent av de delgivningsuppdrag som inte ska redovisas inom två veckor.

Strategi

- Östgötapolisen ska utveckla sin förmåga att ge service och vara tillgänglig på flera olika sätt till exempel information och e-tjänster på www.polisen.se, i receptioner och via telefon. Utvecklingen ska ske anpassat till allmänhetens behov och efterfrågan. Bemötandet ska skapa förtroende och servicen ska utföras enhetligt, effektivt och korrekt.

- Bemötandet vid brottsanmälan ska ha hög kvalitet och ge stöd och råd till brottsoffer.

- Östgötapolisen ska öka sin förmåga att handlägga polisrättsärenden på ett effektivt, enhetligt och rättssäkert sätt. Polisen ska också sträva mot att vara tydlig och öppen i informationen om innehåll och handläggningstider.

- Östgötapolisens arbete med att utföra stämningsmannadelgivning enligt delgivningslagen är av stor betydelse för att undvika att huvudförhandlingar i brottmål ställs in. Det är därför viktigt att polismyndighetens delgivningsverksamhet har en väl fungerande organisation med en tydlig ansvarsfördelning.

- Kontakterna med allmänheten ska genomföras av Polisens värdegrund (engagerade, effektiva och tillgängliga).



Krisberedskapsförmåga

Med kris avses en händelse som drabbar stora delar av vårt samhälle. En kris kan hota grundläggande funktioner och värden som exempelvis elförsörjningen, vår hälsa eller frihet.

Östgötapolisens ansvar och uppgifter vid en kris eller större händelse är bland annat avspärning, utredning, lagföring, utrymning, registrering och eftersök inom Östergötland.

Mål för Polisen i Sverige 2011

Polisen ska vid utgången av 2012 ha en god krisberedskapsförmåga och samtidigt skapa förutsättningar för en uthållig hantering av större händelser som gör att samhällets medborgare känner tillit till Polisen när en kris inträffar.

Östgötapolisens särskilda mål 2011

Östgötapolisens ska ytterligare öka sin förmåga att leda och styra verksamheten vid krisberedskap och större händelser.

Strategi

- Genom förbättrad ledning och styrning enligt Polisens underrättelsemodell (PUM) ökar förmågan att leda och styra vid kriser och större händelser.
- För att uppnå god krisberedskapsförmåga ska Östgötapolisen genomföra övningar, höja personalens kompetens samt implementera robusthetshöjande åtgärder för att öka uthålligheten under krishanteringsarbetet.
- Övningar ska genomföras enligt Rikspolisstyrelsens nya övningskoncept. Dessa ska ha en tydligare koppling till polisens risk- och sårbarhetsanalys.
- Samtliga poliser i yttre tjänst ska ha genomgått föreskriven CBRNE-grundutbildning och inneha tillhörande personlig skyddsutrustning.²¹
- Planer ska finnas för att möjliggöra en överflyttning av

den övergripande operativa ledningen till annan ort/plats. Polismyndigheten ska särskilt tillse att förmågan tar hänsyn till risker i transportinfrastrukturen samt till farligt gods ur ett säkerhetsperspektiv.

- Polisen ska samarbeta med länsstyrelsen och övriga aktörer för att öka krisberedskapsförmågan.
- Polisen har infört ett nytt radiosystem RAKEL under år 2010.²² RAKEL innebär ett nytt nationellt modernt, användarvänligt, digitalt radiokommunikationssystem för hantering av tal och data. Det nya systemet erbjuder bättre säkerhet, radiotäckning, kapacitet och tillgänglighet än i tidigare system. RAKEL medför en bättre kommunikation med övriga aktörer i olika krissituationer.



Särskilda förutsättningar och framgångsfaktorer

För att kärnverksamhetens mål ska kunna nå finns ett beroende av några särskilda förutsättningar och framgångsfaktorer.

Ledning och styrning av den polisoperativa verksamheten

Östgotapolisens särskilda mål 2011

För att fullgöra Östgotapolisens uppdrag och nå uppsatta mål inom kärnverksamheten ska polisverksamheten planeras och ledas på ett systematiskt sätt.

Strategi

- Polisverksamheten ska planeras och ledas utifrån Polisens underrättelsemodell (PUM), innebärande bl.a. att det ska finnas kartläggning och analys avseende den problembild som Östgotapolisen arbetar mot.
- Planering, genomförande och uppföljning av beslutade insatser ska dokumenteras i administrationsverktyget PUM-A för att bl.a. återanvända erfarenheter.
- Den interna styrningen och kontrollen av polisverksamheten bör bl.a. fokusera på de risker som finns för att verksamhetens mål inte uppnås och vilka åtgärder som bör vidtas för att hantera dessa risker.
- Den brottsutredande verksamheten ska planeras och bedrivs fullt ut i enlighet med Polisens nationella utredningskoncept (PNU).²³ Tillgång till kompetent förundersökningsledning är avgörande för att den brottsutredande verksamheten ska kunna bedrivs effektivt och med hög kvalitet. Andra viktiga strategier är en väl fungerande brottsamordningsfunktion och det förenklade utredningsförfarandet.
- Internrevisionens rekommendationer i rapporten ”Granskning av Polisens tillämpning av PNU” ska beaktas, till exempel strukturerade rutiner för kontinuerlig

återkoppling från förundersökningsledningen, både till utredningen och till dem som berörs i den yttre verksamheten.²⁴

- Det interna arbetet ska genomsyras av gott samarbete och framtidsutveckling.

Kommunikation

Polisens kommunikation ska bidra till att de övergripande målen för Polisens verksamhet uppnås. Kommunikationen ska förmedla en tydlig och relevant bild av Polisens uppgift, verksamhet och resultat samt värna och stärka förtroendet för Polisen. Chefer och ledare har ett särskilt ansvar för att medarbetarna har den information och den kunskap de behöver för att kunna utföra sitt arbete och för att vara delaktiga i verksamheten. Alla medarbetare har ett ansvar att hålla sig själva informerade och att kommunicera med andra kring Polisen och verksamheten.

Allmänhetens bild av Polisen avgör vilket förtroende de har för verksamheten. Kommunikationen måste bygga på en välgrundad kunskap om hur människor uppfattar Polisen och hur dessa uppfattningar skapas.

Östgotapolisens särskilda mål 2011

Östgotapolisen ska ha planerad och kvalitets-säkrad kommunikation.

Chefer och ledare ska använda kommunikation som ett verktyg för ledning och styrning av verksamheten för att nå verksamhetens mål.

Östgotapolisen ska ha goda och öppna relationer med media. Mediearbetet ska öka kunskapen om Polisens uppgift, verksamhet och resultat.

De elektroniska kanalerna, Intrapolis och www.polisen.se, ska användas planerat och samordnat för att nå aktuella målgrupper och öka Polisens tillgänglighet.

Strategi

- Östgötapolisen ska arbeta utifrån Rikspolisstyrelsens riktlinjer för kommunikation.
- För att stödja myndighetens chefer i arbetet med att utveckla kommunikationen som ett verktyg i ledning och styrning ska utbildningsinsatsen ”Den kommunikativa chefen” fortsätta.
- Myndigheten ska genom dialog och kommunikation skapa goda relationer med media. Kontakten med media ska vara aktiv och offensiv samt öppen, uppriktig, snabb och tillgänglig.
- De elektroniska kanalerna, Intrapolis och www.polisen.se, ska uppdateras fortlöpande för att säkerställa att viktig information finns tillgänglig. De ska vara tillförlitliga källor till information och kunskap.

Chefer och ledarskap

Varje chef har ett ansvar att med utgångspunkt i Polisens ledarkriterier identifiera och utveckla lämpliga medarbetare till att anta chefsuppdrag. Det arbetet ska också resultera i att fler kvinnor rekryteras till chefs-tjänster och att mångfaldsperspektivet beaktas vid tillsättning av chefer.

Chefer ska ha ett tydligt uppdrag och en individuell lönesättning som speglar uppdragets svårighetsgrad och utförande.

Myndigheternas urval till Polisens chefs- och ledarutveckling ska utgå från verksamhetens behov på kort och lång sikt. Det ska även finnas en planering för hur en individuell kompetenshöjning ska komma verksamheten bäst till nytta.

Acceptansen för och möjligheten till att gå ut och in i chefskapet ska öka. En sådan rörlighet är berikande både för organisationen och individen. Chefer med tidsbegränsade chefsförordnanden ska ha en utvecklingsplan.

Östgötapolisens särskilda mål 2011

Resultatet i nästa mätning av chefsindex i medarbetarenkäten ska vara förbättrat inom området chefsstöd i förhållande till tidigare mätning.

Strategi

- Stärka cheferna i arbetsgivarrollen genom att fortsätta utveckla seminarieriet med specifika ämnen riktade till chefer.
- Utveckla samverkansmodellen så att chefer och personalombud har ett tydligare mandat och uppdrag att samverka på enhetsnivå.
- Myndighetens deltagande i utvecklingen av polisens underrättelsemodell (PUM) ska leda till att ledning och styrning av verksamheten förbättras.
- Följa upp satsningen från 2010 på kvinnliga deltagare till utbildningen i direkta chefs- och ledarskapet.
- Fortsätta satsa på utbildning av chefer via Polisens chefs- och ledarcenter.

Kompetensförsörjning

Medarbetarnas insatser är avgörande för verksamhetsresultatet. Varje medarbetare har ett ansvar för att förbättra och utveckla verksamheten. Under de senaste åren har Polisen gjort ett antal stora satsningar på arbetsmetoder, chefs- och ledarskap, värdegrund med mera. Det är viktigt att dessa satsningar följs av en dialog om medarbetarens bidrag, möjligheter och ansvar för att verksamhetens mål ska nås. Den dialogen ska föras på alla nivåer i organisationen. Som stöd för detta ska Rikspolisstyrelsen tillsammans med polismyndigheterna ta fram en medarbetarpolicy för att tydliggöra medarbetaransvaret. Policyn ska utgå från Polisens övergripande uppdrag och den gemensamma värdegrunden.

Östgötapolisens särskilda mål 2011

Under 2011 ska en modell för kompetensförsörjningsplan utvecklas och användas till en myndighetsgemensam plan som gäller från 2012.

Strategi

- Kriminalavdelningens kompetensförsörjningsplan 2011-2013 kan utgöra modell för en myndighetsgemensam plan.
- Förtydliga och beskriva kompetenskraven så att ar-

betet med Polisens utredningsstöd (PUST) och utvecklingen av handlingsplanen mot ungdomskriminalitet underlättas.

- Genom utvecklingen av samverkansmodellen ökar förutsättningarna till en ökad dialog mellan chef och medarbetare.
- Under året ska utvecklingssamtal, enligt den nationella modellen, hållas minst en gång med varje medarbetare.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Arbetsmiljöaspekterna ska beaktas i ett tidigt skede då ny organisation, nya metoder, ny utrustning, ny teknik, med mera införs.

Sjukfrånvaron ska vara fortsatt låg och rehabiliteringsinsatser ska initieras tidigt. Polisen ska ha en arbetsmiljö som är fri från kränkande särbehandling och trakasserier. Avlastande samtal, handledning och psykosocialt stöd ska vara en del av den ordinarie löpande verksamheten.

Östgotapolisens särskilda mål 2011

Vid nästa mätning av medarbetarindex ska resultatet för området fysisk arbetsmiljö ha förbättrats vid jämförelse med resultatet 2010.

Strategi

- Utveckla rollen som arbetsmiljösamordnare.
- Fortsätta arbeta strukturerat med riskanalyser och handlingsplaner för bedömningar ur ett arbetsmiljöperspektiv.
- Använda resultatet från nöjd medarbetarindex 2010 till att utveckla både medarbetare och verksamheten.
- Fördjupade analyser av tillbuds- och arbetsskadeanmälningar ska genomföras för att utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Informationsteknologi (IT)

Informationsteknologin är viktig för att Polisen ska lösa sitt uppdrag på ett effektivt sätt. IT-stödet ska effektivisera utredningsarbetet.

Polisen har infört ett nytt mobilt utredningsstöd (PUST).²⁵ Under 2010 startade en försöksverksamhet hos Östgotapolisen som en förberedelse för ett införande i övriga polismyndigheter under 2011. PUST innebär att den polisiära utredningen startar i och med att polis finns på plats och avslutas direkt på plats.

Det mobila utredningsstödet ska bidra till ökad synlighet och närvaro för allmänheten samt bidra till Polisens förmåga att klara sitt uppdrag i stort.

Östgotapolisens särskilda mål 2011

Polisens utredningsstöd (PUST) ska resultera i att fler ärenden slutförs på plats av polispersonal i yttre tjänst och redovisas direkt till åklagare.

Strategi

- Östgotapolisen ska använda utredningsstödet PUST och tillämpa PNU.

Miljöledning

För att bidra till en hållbar utveckling och uppfyllelsen av de nationella miljö kvalitetsmålen ska miljöledningssystem användas i statlig förvaltning. Miljöledningsarbetet ska fokusera på de betydande miljöaspekterna inom verksamheten. Till de mest betydande miljöaspekterna inom Polisen hör bl. a. resor och transporter i tjänsten samt elförbrukningen i lokaler, genom de växthusgaser som fossila bränslen genererar.

Östgotapolisens särskilda mål 2011

Östgotapolisens miljömedvetenhet ska förbättras.

Östgotapolisens negativa miljöpåverkan avseende i synnerhet tjänsteresor och energi-användning ska minska.

Strategi

- En partsammansatt miljögrupp ska inrättas.
- Särskilda miljömål ska sättas upp.
- En handlingsplan ska upprättas för att nå målen.

Finansiering av verksamheten

Verksamheten ska bedrivas kostnadseffektivt och kostnadsmedvetet med en ekonomi i balans. För en effektivare styrning av verksamheten ska ekonomiplaneringen fortsätta att integreras med verksamhetsplaneringen.

Östgötapolisen har för verksamhetsåret 2011 erhållit ett anslag om 654 880 tkr. En anslagsindragning är uppskattad till 1 500 tkr eftersom internutredningsverksamheten övergår till RPS den 1 januari 2011. Utöver tilldelat anslag disponerar myndigheten över inkomna avgifter för pass- och ID-kort med mera, vilket beräknas till 26 033 tkr. Disponibla medel budgeteras enligt följande.

BUDGET 2011		
		tkr
	Överföring anslag föreg år	12 075
	Årets anslag (654 880)	653 380
323	Passavgifter	20 700
övr 31-34	Delgivning, Kl o andra int.	5 224
35-37	Bidrag	0
38	Finansiella intäkter	109
	S:A INTÄKTER	691 488
4010-4028	Grundlön polis	-248 557
4030	Övertidsers polis	-8 500
4031	OB-tillägg polis	-9 500
4032-4033	Semestertillägg polis	-4 300
4034-4041	Övrig lön polis	-3 900
	S:A LÖN POLIS	-274 757
4110-4128	Grundlön övrig personal	-64 145
4130	Övertidsers, övr pers	-1 612
4131	OB, övr pers	-1 400
4132-4133	Semestertillägg övr pers	-1 000
4134-4141	Övr lön övr pers	-390
	S:A LÖN ÖVR PERSONAL	-68 547
42-44	Arvoden, kostnadsers.	-8 926
45	Avgifter enl lag och avtal	-108 968
46	Pensionskostnader	-60 693
47	Sjuk- och hälsovård	-1 300
48	Kurs- och konferenskostn	-4 800
49	Represent, övr pers kostn	-2 400
	S:A ÖVR PERSKOSTNAD	-187 087
501	Lokalhyror	-51 480
505-509	Lokalvård, el, övrigt	-6 350
	S:A LOKALKOSTNADER	-57 830
51	Transportmedel	-17 505
52-54	Rep/UH av inventarier mm	-8 000
55	Resor, information mm	-2 600
56	Varor	-18 400
57 ej 576	Tjänster	-24 500
576	Hyra/leasing anläggning tillg	-13 728
58	Förändring varulager m.m.	0
59	Finansiella kostnader	-500
61	Intern fsg/inköp anl tillg	0
66-67	Försäljning anläggning tillg	0
	S:A ÖVRIGA KOSTNADER	-85 233
69	AVSKRIVNINGAR	-18 034
	S:A KOSTNADER	-691 488
	RESULTAT	-0

Referenslista

- 1 Polismyndighetens Omvärldsanalys 2011-2014 (dnr. AA-195-10371/10).
- 2 Brå-rapport 2009 Förebyggande av våld i offentlig miljö- en slutrapport.
- 3 Folkhälsoinstitutets rapport 1996:114 Våld, alkohol och övriga droger.
- 4 Brå-rapport 2009:12 Våld mot kvinnor och män i nära relationer.
- 5 Brå-rapport 2008:23 Brottsutvecklingen i Sverige fram till år 2007.
- 6 En vaneförbrytare är en person som utvecklat en brottslig karriär, gjort det till en livsstil och som efter flera fängelsestraff inte lyckats bryta denna trend.
- 7 Uppgifter från BRÅ:s hemsida www.bra.se.
- 8 EuroRAP-betyg sätts från ett till fyra. En väg med betyget fyra är säker för de vanligaste typerna av olyckor.
- 9 Uppgifter från Regionförbundet Östsam.
- 10 Uppgifter från Regionförbundet Östsam.
- 11 Brå-rapport 2009:17, Kriminalstatistik 2008, s 152.
- 12 Handlingsplan mot våldsbrott, dnr AA-428-2207/07.
- 13 Bastaktiken (BT) ger poliser kunskap som ökar deras möjligheter att göra väl underbyggda val i situationer som kan bli farliga. BT bygger på tre förhållningssätt. Det mentala, kommunikativa och taktiska förhållningssättet samt juridik och omvärldskunskap.
- 14 SARA= Spousal Assault Risk Assessment. Syftet med SARA-modellen är att bedöma risken för framtida relationsvåld och att bedömningen ska ligga till grund för planering av brottsförebyggande- och brottsofferstödande åtgärder. PATRIARK är en checklista, eller en guide, som kan användas som hjälpmedel vid bedömning av risk för hedersrelaterat våld. Den är framarbetad för att användas inom exempelvis kriminalvård, socialtjänst, polis och psykiatri. Stalker är en person som maniskt förföljer någon.
- 15 Avdelningsorder O+N 1/2006.
- 16 Dnr. AA-490-2205/07.
- 17 Avdelningsorder O+N 3/2006.
- 18 Skola, socialtjänst, Polis och fritid = SSPF.
- 19 Polisens arbete med trafiksäkerhet i vägtrafik och terräng – nationell strategi, POL-325-2738/05.
- 20 Med polisrättsärenden ska förstås uppgifter som avses i 2 § 5 polislagen (1984:387). Där anges ”Till polisens uppgifter hör att fullgöra den verksamhet som ankommer på polisen enligt särskilda bestämmelser”.
- 21 CBRNE är utbildning inom kemiska, biologiska, radiologiska, nukleära och explosiva händelser. Ca 70 procent har hittills genomgått utbildningen. Nya polis-aspiranter ska också utbildas.
- 22 RAKEL = Radiokommunikation för effektiv ledning.
- 23 Riksrevisionens rapport RiR 2010:10 Hanteringen av mängdbrott – en kärnuppgift för polis och åklagare.
- 24 Dnr. IR-977-1939/10.
- 25 PUST=Polisens utredningsstöd.



**Polismyndigheten
i Östergötlands län**

www.polisen.se/ostergotland
Ring 114 14 till Polisen