

Verksamhetsplan

2008



Polismyndigheten Gotland

Beslutad av Polisstyrelsen vid sammanträde 2007-12-21



Innehållsförteckning

1. INLEDNING	3
2. UTGÅNGSPUNKTER OCH KRAV FÖR VERKSAMHETSPLANEN 2008.....	3
3. MÅL OCH STRATEGIER FÖR KÄRNVERKSAMHET MED NATIONELLT FOKUS	3
3.1. Inledning	3
3.2. Mängdbrott.....	4
3.3. Trafiksäkerhet	5
3.4. Brott i nära relationer	6
3.5. Personsäkerhetsarbete	7
3.6. Grov organiserad och systemhotande brottslighet	8
3.7. Krisberedskap	9
3.8. Utredning och lagföring	10
3.9. Kriminalteknik	11
3.10. Service	11
4. MÅL OCH STRATEGIER FÖR KÄRNVERKSAMHET MED LOKALT FOKUS.....	12
4.1. Ungdomsbrottslighet.....	12
5. MÅL OCH STRATEGIER FÖR GEMENSAM VERKSAMHET MED NATIONELLT FOKUS	13
5.1. Kompetensförsörjning.....	13
6. MÅL OCH STRATEGIER FÖR GEMENSAM VERKSAMHET MED LOKALT FOKUS.14	
6.1. Inledning	14
6.2. Kompetensförsörjning med lokalt fokus	14
7. FINANSIERING.....	15
7.1. Anslagsmedel 2008-2010.....	125
7.2. Prognos 2008-2010	126
7.3. Investeringsplan	126



1. Inledning

Vårt gemensamma uppdrag och övergripande mål är att Gotland förblir en plats, där boende och besökande kan känna sig trygga.

Strategin för att nå målet är att upprätthålla allmän ordning och säkerhet, förebygga, förhindra och utreda brott och därmed se till så att den som begår brott lagförs. Det senare är den bästa brottsförebyggande och därmed trygghetsskapande verksamhet som vi kan bedriva.

Metoden för att nå målet är att vårt arbete präglas av effektivitet och kvalitet.

I vårt arbete skall vi samarbeta med andra viktiga aktörer såsom Åklagarmyndighet, Kriminalvården, socialtjänsten, psykiatrin, frivilligorganisationer m.fl.

Vårt arbete skall präglas av god etik, professionalitet och lyhördhet för enskilda människors behov.

2. Utgångspunkter och krav för verksamhetsplanen 2008

Denna verksamhetsplan har upprättats utifrån de förutsättningar och prioriteringar som fastlagts i den senaste budgetpropositionen, regleringsbrevet för 2008, rikspolischefens inriktning samt Rikspolisstyrelsens planeringsförutsättningar för åren 2008-2010.

Verksamhetsplaneringen för 2008, som skall ske enligt den struktur som beslutats för Polisväsendet, och Polisens Resultatrapporter, PRR, bidrar till att skapa en effektivare och mer ändamålsenlig styrning av vår verksamhet. Därigenom skapas också en form för kontinuerlig verksamhetsutveckling och lärande.

Polismyndighetens resultat kommer systematiskt att följas upp via verksamhetsuppföljningssystemet VUP. Resultatet utvärderas i förhållande till Myndighetens uppsatta mål och de nationella resultatmått som fastställs enligt Polisens verksamhetsstyrning för verksamhetsåret.

Polisens Nationella Utredningskoncept, PNU, beskriver de åtgärder som måste genomföras för att effektivisera den händelsestyrda utredningsverksamheten.

Polisens underrättelsemodell, PUM, är vägledande för hur den brottsförebyggande och brottsutredande verksamheten skall bedrivas med kriminalunderrättelseinformation som grund.

Verksamheten skall bedrivas inom ramen för tilldelade medel för treårsperioden 2008-2010.

3. Mål och strategier för kärnverksamhet med nationellt fokus

3.1 Inledning

Fundamentet för Polisens kärnverksamhet utgörs av de tre verksamhetsgrenarna Brottsförebyggande arbete, Utredning och lagföring samt Service.

Målen för dessa tre verksamhetsgrenar har formulerats efter dialog med Rikspolisstyrelsen.

För Polisen pågår ett arbete på Rikspolisstyrelsen med att formulera övergripande strategier för att därmed skapa förutsättning för bättre ledning och styrning.



All Polismyndighetens polisverksamhet skall vara planlagd och de strategiska och operativa ledningsgrupperna förfogar över resurserna. Uppföljning och analys av genomförda planlagda verksamheter skall prioriteras.

3.2 Mängdbrott

Mängdbrottsatsningens syfte är att öka polisens grundläggande förmåga att bekämpa brott. Grunden för detta arbete är att öka kvaliteten och effektiviteten i polisarbetet genom att utveckla ledningsmodellerna för det brottsförebyggande arbetet i PUM och för brottsutredningsverksamheten i PNU.

Nationella mål för Polismyndigheten Gotland 2008

- Antalet *misshandel utomhus* ska vid utgången av år 2008 understiga 300 brott.
- Antalet *inbrottsstöld i bostad inklusive fritidshus och källare/vind* vid utgången av år 2008 understiga 115 brott.
- Antalet *skadegörelsebrott* ska vid utgången av år 2008 understiga 1196 brott.
- Antalet *bilrelaterade brott*¹ ska vid utgången av år 2008 understiga 450 brott.

	2005	2006	Prognos 2007	Mål 2008	Mål 2009	Mål 2010
Misshandel utomhus	257	317	322	300	265	265
Inbrott i bostad	194	127	106	115	105	105
Skadegörelsebrott	1249	1254	1295	1196	1144	1144
<i>Bilrelaterade brott</i>	581	521	397	450	450	450

Antalet personupplärade brott för:

- *Brottsområde 1* ska vid utgången av år 2008 överstiga 400.
- *Misshandel utomhus man/kvinna (obekant)* ska vid utgången av år 2008 överstiga 80.
- *Tillgreppsbrott exklusive butikstillgrepp* ska vid utgången av år 2008 överstiga 145.
- *Skadegörelsebrott* ska vid utgången av år 2008 överstiga 60.

	2005	2006	Prognos 2007	Mål 2008	Mål 2009	Mål 2010
Totalt	230	267	232	400	425	425
Varav tillgreppsbrott (exkl. tillgrepp i butik)	133	163	125	145	155	155
Skadegörelsebrott	41	43	52	60	65	65
Misshandel mot man/ kvinna (obekant med offret) inomhus och utomhus	56	60	55	80	90	90

Nationell strategi

För att nå uppsatta mål skall PUM och PNU tillämpas fullt ut.

¹ Bilrelaterade brott = försök till tillgrepp av motordrivet forskaffningsmedel (0801), tillgrepp av motordrivet forskaffningsmedel (0802), stöld ur eller från motordrivet fordon, släpfordon och husvagn (0840), tillgrepp av lastbil, släpfordon eller lastbärare avsedd för yrkesmässig godsbefordran (9803) samt stöld ur eller från lastbil, släpfordon eller lastbärare avsedd för yrkesmässig godsbefordran (9804).



Polismyndighetens lokala strategi

- Polismyndigheten skall fortsätta utveckla samarbete med kommunens ungdomsgrupp och inom ramen för detta genomföra planlagda gemensamma insatser vid lämpliga tillfällen exempelvis tillsammans med polisens citygrupp och vid skolavslutningar.
- Myndigheten skall delta i "Tryggare Gotland", ett samarbete med Gotlands kommun som huvudman, för att öka tryggheten och reducera brotten.
- Samverkan med ordningsvakter och krögare skall ske i syfte att minska berusningsgraden i krogmiljö.
- Myndigheten skall jobba efter den s k Kronobergsmodellen och ingå i det nationella projektet på området.
- Arbetet mot vaneförbytna skall ske enligt särskilda direktiv. Detta arbete skall ske både som planerade insatser och i linjearbetet. Individuella handlingsplaner mot vaneförbytna skall upprättas.
- Verksamheten inriktas på den synliga våldsbrottsligheten med polisiär närvaro på kända brottsfrekventa platser.
- Polislagens regelverk om avvisning, avlägsnande och omhändertagande skall användas aktivt i offentliga miljöer.
- Tydligare prioritera den planlagda linjeverksamheten och de planlagda insatserna

3.3 Trafiksäkerhet

Den nationella trafiksäkerhetsstrategin skall vara grunden i allt trafiksäkerhetsarbete. Trafiksäkerhetsarbetet skall vara en uppgift för alla poliser och både kvalitet och kvantitet är prioriterat.

Nationella mål för Polismyndigheten Gotland 2008

- Antalet skadade och dödade i trafiken ska minska.
- Medelhastigheten på olycksdrabbade vägar ska under 2008 sänkas².
- Polismyndigheten ska under 2008 göra minst 14 300 alkoholutandningsprov.
- Andelen som under färd använder skyddsutrustning ska under 2008 överstiga 95 procent³.
- Antalet olyckor som orsakas av aggressiv körning⁴ ska under 2008 minska.
- Polismyndigheten ska under 2008 kontrollera yrkeschaufförers kör- och vilotid för 100 arbetsdagar. Minst 15 procent av det sammanlagda antalet arbetsdagar som kontrolleras ska kontrolleras ute på väg och minst 30 procent i företagens lokaler.
- Polismyndigheten ska under 2008 genomföra minst 450 flygande inspektioner varav 150 ska leda till att protokoll upprättas.
- Polismyndigheten ska enligt PLF under 2008 kontrollera minst 70 transporter av farligt gods. Myndigheten besitter idag inte någon kompetens på området. Myndigheten avser att ta upp detta som en samverkansfråga med Polismyndigheten i Stockholms län.

Polismyndighetens lokala mål 2008

- Minst 250 kontrolltillfällen med hastighetsövervakning
- Minst 75 kontrolltillfällen gällande beteenden och aggressiv körning
- Minst 1000 kontrolltillfällen med LAU

² Uppföljning: Genomförs av Vägverket

³ Uppföljning: Genomförs av NTF

⁴ Definition av aggressiv körning: vårdslöshet i trafik (TBL1), fört fordon mot rött ljus (002*), ej anpassat avstånd till framförvarande fordon (016*), otillåtet körfältsbyte (026*), omkörning trots mötande trafik/annat hinder mot omkörning (059*), omkörning utan möjlighet att efter omkörningen föra fordonet tillbaka till höger körfält utan fara för övriga trafikanter (060*), omkörning i backkrön/kurva med skymd sikt (065*), ej iakttagit väjningsplikt mot gående som gått ut/just skall gå ut på obehållat övergångsställe (087*) och backning/vändning på motorväg/motortrafikled/påfarts- eller avfartsväg (157A). Uppföljning via olycksstatistiken



- Utbilda ytterligare 10 poliser i lasermätning
- Nationella trafiksäkerhetspolicyn skall implementeras på myndigheten
- Kunskapen om nationella trafiksäkerhetsstrategin skall öka
- Minst 1 400 trafikrelaterade ordningsbot skall utfärdas

Nationell strategi

Från trafikövervakning till trafiksäkerhet

Polisen ska utveckla sin förmåga att planlägga sina kontroller så att de kan genomföras på rätt plats och vid rätt tid. Planeringen ska också säkerställa att rätt resurser finns tillgängliga. Planläggningen ska ske enligt Polisens underrättelsemodell.

Samverkan med Vägverket och övriga aktörer inom trafiksäkerhetsområdet på lokal, regional och nationell nivå ska öka.

Alla poliser i yttre tjänst ska delta i genomförandet av kontroller.

Prioriterade områden är hastighetskontroller, nykterhetskontroller, kontroller av skyddsanordning och kontroller av aggressiv körning. Rapportering vid hastighetsöverträdelser ska ske från och med överträdelse med 6 km/tim. Detta gäller all hastighetsövervakning, manuell och ATK. Rikspolisstyrelsen ansvarar för att förbättra utredningskapaciteten inom automatiska trafikkontroll(ATK)-systemet. Systemet ska öka sin kapacitet under perioden och omfatta minst 200 000 ärenden vid utgången av 2008.

Rapportering ska i huvudsak ske genom utfärdande av ordningsbot.

Alkoholutandningsprov ska i normalfallet utföras vid varje polisinitierat möte med fordonsförare. Arbetet mot drograttfylleri ska stimuleras genom särskilda informations- och utbildningsinsatser. Polismyndigheterna ska delta i samverkande insatser för att motverka alkohol- och drogerberoende. Exempel på det är Samverkan mot alkohol och droger i trafiken (SMA-DIT) som bygger på ett nätverk mellan Polisen, socialtjänsten, sjukvården och kriminalvården, m.fl.

Likvärdig verksamhet i hela landet

Rikspolisstyrelsen ansvarar, tillsammans med polismyndigheterna, för att utveckla en nationellt enhetlig förmåga att arbeta med trafiksäkerhet. Polisen ska utveckla sin förmåga att planlägga och genomföra kontroller samt rapportera och utreda trafikbrott.

En del i den övriga brottsbekämpningen

Mellan brottslig verksamhet och olycksinblandning i trafiken finns mycket starka samband. Den information en polis kan få i samband med en kontroll av fordon och förare kan motivera att polisen med stöd av annan lagstiftning vidtar ytterligare åtgärder i syfte att utreda andra brott än brott mot trafiklagstiftningen.

3.4 Brott i nära relationer⁵

Myndigheten skall utifrån projektet *Brott i nära relationer*, som bedrivs vid Rikspolisstyrelsen, arbeta för att förebygga, utreda och klara upp brott i nära relationer.

Nationella mål

⁵ Med brott i nära relation avses brott i form av våld – fysiskt eller psykiskt – eller hot om våld mot en person som gärningsmannen har eller har haft en nära relation till. Det omfattar även andra former av fridsbrott som t.ex. ofredande. Brotts med hedersrelaterat motiv inkluderas liksom s.k. stalkning, vilket till stor del drabbar kvinnor och ofta mot bakgrund av en tidigare relation. Med nära relation avses samma begrepp som i BrB 4 kap 4a§ d.v.s. mot en kvinna som gärningsmannen är eller har varit gift med eller som han är eller har varit sambo med.



- Polisen ska senast vid utgången av år 2008 säkerställa en samlad utredningskompetens⁶ i nära samarbete med åklagare och socialtjänst samt hälso- och sjukvård.
- Polisen ska senast vid utgången av år 2008 ha ökad förmåga att förebygga, upptäcka och utreda hedersrelaterad brottslighet.

Polismyndighetens lokala mål

- Myndigheten ska förebygga, utreda, klara upp och samverka vid brott i nära relationer.
- Myndigheten ska förebygga, upptäcka och utreda hedersrelaterad brottslighet.

Nationell strategi

Utveckla hot- och riskbedömningar och förstahandsåtgärder

Polisen ska utveckla sin förmåga att göra hot- och riskbedömningar och vidta lämpliga skyddsåtgärder samt att göra korrekta förstahandsåtgärder på brottsplatsen och i kontakten med en misstänkt gärningsman och brottsoffer. Polisen ska vidare dokumentera brottsplats och brottsoffer såväl initialt som fortlöpande i utredningen genom användandet av videokamera där så är möjligt.

Tekniska skydd ska användas för utsatta

De tekniska skydd som finns eller är under utveckling för de som utsatts för eller blivit hotade om våld ska användas.

Hög bas- och specialistkompetens

Polisen ska öka bas- och specialistkompetensen inom brott i nära relationer. Polisen ska ha särskild kunskap om reaktioner och behov hos den som utsatts för ett brott i nära relation. Nationellt enhetliga utbildningar inom området ska tas fram.

Att arbeta med våld i nära relationer

Att förebygga, utreda och klara upp brott i nära relation är ett prioriterad och viktig uppgift för Polisen. Polisen ska fortlöpande i sitt förändringsarbete beakta och diskutera inställningen till att arbeta med brott i nära relation. I syfte att klargöra vikten av arbetsområdet bör Polisen t.ex. ställa frågor och se över prioriteringen och värdering av arbetsuppgifterna.

Samlad kompetens som arbetar i samverkan med andra aktörer

Varje polismyndighet ska säkerställa att de har tillgång till kvalificerad kompetens att utreda ärenden om brott i nära relationer, t.ex. i form av särskilda familjevåldsenheter. Arbetet ska bedrivas i nära samverkan med andra aktörer.

Polismyndighetens lokala strategi

- Myndigheten ska tillse att det finns utvalda utredare som arbetar i nära samarbete med åklagare och socialtjänst.
- Myndigheten ska utöka samverkan med Gotlands kommun genom att en polisman skall delta i kommunens samverkansgrupp vad avser hedersrelaterat våld i skolorna.
- Utbilda vakthavande befäl i SARA-modellen.

3.5 Personssäkerhetsarbete

Myndigheten har utsett personssäkerhetskoordinatorer i enlighet med nationella direktiv. Verksamheten startade upp under 2007 och kommer på sikt att utvecklas.

⁶ T.ex. familjevåldsenheter



Nationellt mål 2008

- Personssäkerhetsarbetet ska före utgången av år 2008 ge Polisen en god förmåga att skydda bevispersoner, som deltar i rättsprocessen, och deras närmaste anhöriga från angrepp, vilket ska främja allmänhetens vilja att anmäla grova brott.

Polismyndighetens lokala mål 2008

- Att vid utgången av 2008 ha en väl fungerande personssäkerhetsorganisation lokalt.
- Att vid utgången av 2008 ha fastlagt arbetsmetoder och lämpliga åtgärds paket för verksamheten.
- Att vid utgången av 2008 ha informerat all personal inom Myndigheten om vad personssäkerhetsarbetet innebär.

Nationell strategi

- Utveckla förmågan att snabbt genomföra hot- och riskbedömningar.
- Utveckla metoder för omhändertagande av bevispersoner samt förberett lämpliga åtgärds paket.

Personssäkerhetsenheten vid Rikskriminalpolisen ska i samråd med de särskilt inrättade personssäkerhetsenheterna ansvara för att det särskilda personssäkerhetsarbetet bedrivs enhetligt i landet med avseende på organisation, ärendeprocess och ärendeingång. Lokalt personssäkerhetsarbete ska bedrivas vid samtliga polismyndigheter.

Nationell enhetlighet

Rikskriminalpolisen ska i samråd med de särskilda personssäkerhetsenheterna sörja för att hanteringen av ärenden är nationellt enhetlig. Särskilt framtagna kriterier ska följas när det gäller inträde, hot och riskbedömningar. De särskilda personssäkerhetsenheterna ska arbeta i enlighet med framtagna genomförandeplan av Personssäkerhetsenheten vid Rikskriminalpolisen. Utsedda koordinatörer vid polismyndigheterna ska se till att hot och riskbedömning görs vid varje enskilt ärende, i enlighet med redan fastställd modell.

Kompetens

Personssäkerhetsenheten vid Rikskriminalpolisen ska, tillsammans med berörda myndigheter, ombesörja att den personella kompetensen vid de särskilda enheterna är i överensstämmelse med de krav som ställs. Enheternas personella resurser ska utgöra den nationella spetskompetensen inom området. Polismyndigheterna ska ha kompetens att hantera skyddet av de hotade personer som inte ingår i det särskilda personssäkerhetsarbetet.

Samverkan

Rikskriminalpolisen ska utreda samverkansformer samt verka för att det finns utarbetade samverkansformer mellan personssäkerhetsenheterna och externa myndigheter. Polismyndigheterna ska sträva efter att samverka med externa aktörer när det gäller skydd av hotade personer.

Arbetsmetoder

Personssäkerhetsarbetet ska bedrivas med säkra arbetsmetoder och utföras med hög kvalitet och säkerhet. Dokumentation och utvärdering ska göras av alla åtgärder. De arbetsmetoder som tillämpas i det särskilda personssäkerhetsarbetet ska skyddas från insyn.

3.6 Grov organiserad och systemhotande brottslighet

Den grova organiserade brottsligheten växer i Sverige, men det finns i dagsläget ingen känd information om att den etablerat sig på Gotland.



Polismyndighetens lokala mål 2008

- Att under 2008 klarlägga i vilken omfattning grov organiserad brottslighet förekommer på Gotland.
- Att under 2008 identifiera personer på Gotland, vilka är delaktiga i grov organiserad brottslighet.

Polismyndighetens lokala strategi

- Genom informationsinhämtning få fram underlag för en kartläggning av grov organiserad brottslighet på Gotland.
- Motverka nyrekrytering av ungdomar till kriminella grupperingar.

Insatser på bred front i samverkan mot nyckelpersoner/ huvudorganisationer

Polisens inriktning av insatserna ska präglas av insatser på bred front i samverkan med berörda myndigheter för att spåra och förverka vinning av brott. Inriktningen ska vara mot särskilt utpekade personer och organisationer vilka genom underrättelseuppgifter kan sägas vara nyckelpersoner, huvudorganisationer eller viktiga för verksamheten inom den grova organiserade och systemhotande brottsligheten.

Försvåra nyrekrytering och att verka samt skydda utsatta

Polisen ska förbättra sin förmåga att försvåra nyrekrytering av ungdomar till kriminella nätverk och försvåra för särskilt utpekade personer att verka i dessa nätverk. Dessutom ska Polisen skydda personer som blir utsatta för hot från kriminella nätverk.

3.7 Krisberedskap

Polismyndigheten verkar för att höja krisberedskapen på såväl lokal som nationell nivå. På lokal nivå genom att personalen har erhållit bättre krishanteringsförmåga efter att ha genomgått utbildning i bastaktik och nationell stabsutbildning samt att Myndigheten arbetar med förmågeanalysen för att ge en bild av Polisens nationella krisberedskapsförmåga. Resultatet av förmågeanalysen kommer sedan, vid behov, att ligga till grund för vidare lokala åtgärder inom området krisberedskap.

För att uppnå en högre krisberedskapsförmåga och för att uppnå de av RPS fastlagda målen har Myndigheten genomfört bastaktikutbildning för i stort sett all yttre personal. Vidare har den personalgrupp som deltar i Myndighetens stabsverksamhet genomgått den nya nationella stabsutbildningen under hösten 2007. Den nya enhetliga stabsmetodiken är därmed implementerad.

Polismyndigheten har viss kunskap om den specialkompetens som är nationellt disponibel och som kan erhållas via RKC.

Nationellt mål

- Rikspolisstyrelsen och samtliga polismyndigheter ska senast vid utgången av år 2008 använda det verktyg för informationsdelning (WIS) som tagits fram med samverkande myndigheter.

Polismyndighetens lokala mål 2008

Införandet av WIS skall ske under 2008. En implementeringsgrupp skall samverka med GotSam och de myndigheter inom GotSam, vilka infört WIS.

Myndigheten skall upprätta en kriswebbplats samt en kriskommunikationsplan.



Polismyndighetens lokala strategi

Polismyndigheten skall under 2008 hantera de konstaterade bristerna med utgångspunkt ifrån resultatet av förmågeanalysen för att höja Myndighetens krisberedskapsförmåga.

Samverkan

Polismyndigheten har en informationsansvarig. Polismyndigheten saknar idag en kriskommunikationsplan och en förberedd kriswebbplats. Polismyndigheten upprätthåller vardagssamverkan inom området krisberedskap genom deltagande i projekt GotSam.

Omvärldsbevakning sker inom ramen för kriminalunderrättelseverksamhetens (KUT) arbete. En omvärldsanalys för perioden 2009-2012 kommer att utarbetas under första kvartalet 2008. Parallellt arbetar KUT med att ta fram problembilder på årsbasis.

3.8 Utredning och lagföring

Antalet redovisade ärenden till åklagare och antalet personupplärade brott ska öka. Med personupplärade brott avses brott där polis och åklagare har bundit en gärningsman till brottet genom att åklagare fattar beslut om åtal, strafföreläggande eller meddelar åtalsunderlåtelse.

Nationella mål

- Under planeringsperioden ska metodstödet PNU utvecklas och integreras i den brottsbekämpande verksamheten så att åtgärder och resurser optimerar möjligheterna att utreda brotten i nära anslutning till händelsen

Polismyndighetens lokala mål

Lokala målen för utredning lagföring redovisas under punkten 3.2 Mängdbrott.

Nationell strategi

Brottsutredningsverksamheten vid polisledda förundersökningar ska ledas av aktiva och renodlade förundersökningsledare, vars främsta uppgift är att kvalitetssäkra verksamheten. De utvecklingsåtgärder som vidtas på området ska öka förutsättningarna att utreda brotten i nära anslutning till händelsen. Det innebär till exempel att fler utredare måste finnas tillgängliga utanför kontorstid, fler planlagda utredningsinsatser måste genomföras och individuppföljningen måste utvecklas⁷. Andra viktiga förmågor att utveckla är bemötande av brottsoffer, metoder för att utreda brott med hedersrelaterade motiv samt att polismyndigheterna skapar bättre rutiner för hanteringen av brottsanmälningar. Polisens viktigaste samverkanspartner i brottsutredningsverksamheten är Åklagarmyndigheten. Samverkan med åklagare ska intensifieras på såväl operativ som på strategisk nivå.

Polismyndighetens lokala strategi

Myndigheten ska systematiskt förstärka sina åtgärder för att ge stöd till brottsoffer samt ut-sätta vittnen och andra bevispersoner.

Myndigheten skall särskilt uppmärksamma följande brottstyper utan särskild rangordning:

- Narkotikabrott
- Våld i offentliga miljöer
- Våld i nära relation
- Brott som ofta begås av ungdomar
- Brott med rasistiska, främlingsfientliga, antisemitiska eller homofobiska inslag samt olaga diskriminering.

⁷ För vidare information se skrivelse PoA-171-1698/07



3.9 Kriminalteknik

Kriminaltekniken är en väsentlig del av den brottsbekämpande verksamheten och omfattar all kriminalteknisk verksamhet som utförs till dess bevis presenteras i domstol.

Nationellt mål

- Senast vid utgången av år 2008 ska en gemensam kvalitetsstandard vara införd på samtliga polismyndigheter.

Polismyndighetens lokala mål

- Ökad rättssäkerhet
- Ökad brottsupplärning och lagföring

Nationell strategi

- Kriminaltekniken skall ses som en naturlig del i varje medarbetares dagliga arbete

Nationellt enhetlig kriminalteknisk verksamhet

En gemensam kvalitetsstandard ska införas, med utgångspunkt från KvaTro-projektet.

Kompetensutveckling

Baskunskapen inom kriminalteknik hos samtliga medarbetare ska öka. Specialistkompetensen inom kriminalteknik ska öka och fler med specialkompetens utbildas.

3.10 Service

Service avser sådana aktiviteter som inte är brottsbekämpande. Med service avses framförallt handläggning av polismyndighetsärenden (A-ärenden med saknummer 500-699), icke brottsärenden som registreras i K- och T-diarierna samt andra diariar, att ge upplysningar och service samt att bistå myndigheter (handräckning) och enskilda. Receptions- och växeltjänst samt räddningstjänst är självfallet också service.

Nationellt mål

- Senast vid utgången av år 2008 ska minst 75 procent⁸ av servicemot-tagarna vara nöjda eller mycket nöjda med Polisens tillgänglighet, bemötande och handläggningstid.

Polismyndighetens lokala mål

- Myndighetens mål är att merparten av allmänheten skall vara nöjd eller mycket nöjd med Myndighetens service, vilket tidigare genomförda mätningar visat sig vara fallet.

Nationell strategi

Utveckla tillgängligheten

Rikspolisstyrelsen ansvarar för att utveckla Internetkanalen så att den innehåller fler e-tjänster och mer information. Servicemål för tillgänglighet i respektive servicekanal ska beslutas och publiceras. Bemanning och andra resurser inom serviceområdet ska säkerställas och samordnas så att beslutade servicemål kan nås. Polisen ska skapa utrymme för personliga möten efter behov och ärende.

⁸ Minst 85 procent gäller för vardera området tillgänglighet, bemötande och handläggningstid och är således inget medelvärde för de tre områdena.



Utveckla bemötandet

Rikspolisstyrelsen ansvarar, tillsammans med polismyndigheterna, för att utbildning och förutsättningar i verksamheten säkerställs så att Polisens bemötande och handläggning i serviceärenden är korrekt, professionellt, tryggt, situationsanpassat och individanpassat. Bemötandet av brottsoffer ska förbättras genom en dialog om vikten av anmälan, ärendets gång och förväntningar på handläggningen.

Utveckla utförandet

Metoder och processer för genomförandet av serviceärenden ska utvecklas och etableras på nationell nivå. Servicemål för handläggningstider ska tas fram i samverkan med polismyndigheterna och kommuniceras med allmänheten. Handläggningen av serviceärenden ska genomföras med öppenhet och insyn, med hänsyn tagen både till offentlighets- och sekretesslagstiftningen.

Genomföra servicemätningar

Rikspolisstyrelsen ansvarar för att externa servicemätningar genomförs årligen, där allmänhetens uppfattning om Polisens service efterfrågas. Polismyndigheterna ska genomföra interna servicemätningar av tillgänglighet, svarstider och handläggningstider. Rikspolisstyrelsen kommer att ta fram underlag för mätningarnas genomförande både för den externa och interna servicemätningen.

Polismyndighetens lokala strategi

Polismyndigheten skall kunna ge bra service och vara tillgänglig på flera sätt efter behov och efterfrågan. Bemötandet skall alltid vara förtroendeskapande och sättet att ge service skall vara enhetligt, effektivt och korrekt.

4. Mål och strategier för kärnverksamhet med lokalt fokus

4.1 Ungdomsbrottslighet

Myndigheten har utifrån den lokala problembilden konstaterat, att ungdomsproblematiken är ett område, som kräver särskilt fokus. Med ungdomsbrottslighet avses alla ärenden som inolverar någon ungdom i ålder upp till 18 år.

Polismyndighetens lokala mål 2008

- Genomströmningstiden på ungdomsärenden får inte överstiga 28 dagar
- Antalet ungdomsärenden med känd gärningsman ska öka 10% (jfr med 2007)
- Antalet ungdomsärenden redovisade till åklagare ska öka med 10% (jfr med 2007)

	2006	Prognos 2007	Mål 2008
Genomströmningstid, dagar ⁹	48,65	63,03	28
Ungdomsärenden med känd gärningsman	325	305	336
Ungdomsärenden redovisade till åklagare	152	140	154

Polismyndighetens lokala strategi

- Ungdomsenhet bildas från årskiftet 2007/2008
- Arbetet ska utgå från förundersökningar och LUL-utredningar.

⁹ Den lagstadgade handläggningstiden för ungdomsärenden om 28 dagar gäller fr.o.m. att ungdomen delgivits misstanken om brott. Detta är inte mätbart via RAR.



- Arbetet ska bedrivas utifrån underrättelser
- Samverkan med kommunens ungdomsgrupp och socialjour utvecklas
- Samverkan gällande medling tillsammans med kommun och åklagare ska utvecklas.
- Samverkan ska utvecklas med identifierade nyckelpersoner/organisationer/företag
- I linjeverksamheten ingår det att arbeta förebyggande mot ungdomsbrottslighet, genom att befinna sig på platser där ungdomar finns.

5. Mål och strategier för gemensam verksamhet med nationellt fokus

5.1 Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning syftar till att säkerställa att Polismyndigheten har balans mellan verksamhetens behov och tillgång på kompetens. Med detta menas att såväl tillgången på medarbetare skall vara säkerställd som att medarbetarna skall ha rätt kompetens. Inom detta begrepp inryms även strävan mot en mer jämställd arbetsplats med ökad mångfald och god arbetsmiljö.

Nationella mål 2008-2010

- Polisens totala sjukfrånvaro ska minska med 1 procentenhet under perioden 2008-2010.
- Vid chefstillsättningar ska jämn könsfördelning eftersträvas. Vid utgången av år 2009 ska andelen kvinnor i ledningskompetens vara minst 25 procent.

Nationell strategi

Upplevd arbetssituation

Polismyndigheterna ska ge nya medarbetare en relevant introduktion till arbetet – även vid byte av funktion och vid återinträde i tjänst efter längre tids frånvaro. Polismyndigheterna ska vidare genomföra utvecklingssamtal (inkl. individuellt mål och utvecklingsplan) minst en gång per år med minst 90 procent av medarbetarna och tillämpa individuell lönesättning för samtliga medarbetare. För att skapa delaktighet ska arbetsplatsträffar regelbundet genomföras. Polismyndigheterna ska arbeta aktivt med att överföra kunskaper från äldre medarbetare till yngre för att underlätta förestående generationsväxling.

Polismyndigheterna ska identifiera och analysera avgångsorsaker för de personalgrupper där personalomsättningen är hög.

Metodutveckling

Rikspolisstyrelsen leder arbetet att tillsammans med polismyndigheterna ta fram verksamhetsstyrda och nationellt gemensamma metoder för rekrytering, utvecklingssamtal, individuell lönesättning, handledning, kompetensväxling, omställning och kompetensförsörjningsplanering.

Rikspolisstyrelsen leder arbetet att tillsammans med polismyndigheterna ha en helhetssyn på lönekostnadsutvecklingen och följa upp de ekonomiska konsekvenserna av RALS-avtalen samt övriga förändringar av löne- och anställningsvillkor. Polismyndigheterna ska erbjuda relevant utbildning till cheferna för att säkerställa kvaliteten på de lönesättande samtalen.

Arbetsmiljö

Rikspolisstyrelsen leder arbetet att tillsammans med polismyndigheterna ta fram ett verksamhetsstyrt och nationellt gemensamt stöd i rehabilitering, utveckla hälsoambassadörer och vidta åtgärder för att sänka kvinnors sjukfrånvaro.



Polismyndigheterna ska systematiskt kartlägga, analysera, åtgärda och följa upp arbetsmiljön, t.ex. genom arbetsskade- och tillbudsuppföljning. Särskilt fokus ska riktas mot kvinnors arbetsrelaterade sjukfrånvaro.

Polismyndigheterna ska integrera handledning, friskvård, rehabilitering samt det psykosociala stödet, t.ex. avlastningssamtal och debriefing, som en del i ordinarie verksamhet.

Utbildningsverksamhet

Polismyndigheterna ska inventera och sammanställa det lokala utbildningsbehovet. Polismyndigheterna ska efter samråd med Rikspolisstyrelsen genomföra lokala/nationella utbildningsinsatser.

Jämställdhet och mångfald

Rikspolisstyrelsen driver arbetet att tillsammans med polismyndigheterna utveckla metoder för att attrahera fler kvinnor som söker ledigförklarade chefsfunktioner.

Polismyndigheterna ska verka för att attrahera sökande så att jämställdheten och mångfalden ökar.

Verksamhetsstyrd planering

Rikspolisstyrelsen leder arbetet att tillsammans med polismyndigheterna följa upp och analysera effekterna på overtidsuttaget i relation till ett ökat antal poliser i verksamheten.

Rikspolisstyrelsen leder arbetet att tillsammans med polismyndigheterna skapa ett enhetligt och verksamhetsanpassat arbetstidsavtal.

Polismyndigheterna ska förlägga arbetstiden efter verksamhetens behov där även arbetsmiljöperspektiv vägs in.

6. Mål och strategier för gemensam verksamhet med lokalt fokus

6.1 Inledning

Den gemensamma verksamheten ska vara ett strategiskt stöd och bistå ledning och chefer med verksamhetsstödjande insatser för att kunna öka målfyllnelsen.

Myndigheten ska fortsätta följa RPS arbete med att utveckla nya strategier gällande chefs- och kompetensförsörjning, organisationsutveckling samt kommunikation. Förmåga och beredskap för att kunna implementera dessa strategier ska finnas vid myndigheten.

6.2 Kompetensförsörjning med lokalt fokus

Polismyndighetens lokala mål 2008

- Sjukfrånvaron inom Myndigheten skall bibehållas på nuvarande mycket låga nivå.
- Myndigheten skall tillföras chefskompetens som uppfyller verksamhetens behov. Målet är att ha chefer som leder och utvecklar verksamheten utifrån Polisens vision och efter uppställda mål.
- Myndigheten skall också verka för att öka andelen kvinnliga chefer.
- Kompetensförsörjning syftar till att säkerställa att Polismyndigheten har balans mellan verksamhetens behov och tillgång på kompetens. Med detta menas att såväl tillgången på medarbetare skall vara säkerställd som att medarbetarna skall ha rätt kompetens. Inom detta begrepp inryms även strävan mot en mer jämställd arbetsplats med ökad mångfald och god arbetsmiljö



Polismyndighetens lokala strategi

- Fortsatt satsning på friskvård/fysisk träning.
- Fortsätta att arbeta med långsiktig kompetensförsörjningsplan.
- I annonser och yrkesinformation verka för ökad mångfald.
- Fortsatt ledarutveckling för att tydliggöra arbetsgivarrollen främst genom deltagande i utbildning för det direkta och det indirekta ledarskapet.
- Tydliggöra arbetsmiljöfrågorna i verksamheten, såsom exempelvis det systematiska arbetsmiljöarbetet och det delegerade arbetsmiljöansvaret för chefer på olika nivåer.
- Fortsätta arbetet med översyn av vårt lokala samverkansavtal. Samverkansavtalet ökar möjligheterna att skapa forum för dialoger om viktiga utvecklingsinsatser och för att nå verksamhetsmålen. Arbetsplatsträffar och utvecklingssamtal ska fortsätta att utvecklas för att vara viktiga redskap i verksamheten.
- Myndigheten ska på lokal och nationell nivå delta i det nationella projektet om en gemensam värdegrund.
- Myndigheten ska arbeta med en lokal handlingsplan efter genomförd NMI-undersökning hösten 2007.
- Fortsatta förändringar till följd av den administrativa utvecklingen ska beaktas och i förekommande fall hanteras inom ramen för ett aktivt omställningsarbete.

7. Finansiering

Myndigheten ser möjligheter att få en ekonomi i balans men dock först under år 2010, eftersom Myndigheten har underskott från både år 2006 och 2007, som ska regleras.

Nationella mål för perioden 2008-2010

- Polismyndigheterna m.fl. ska bedriva en kostnadseffektiv verksamhet och hushålla med resurserna.
- Polisen ska ha en ekonomi i balans dvs. bedriva verksamheten inom tillgängliga medel inom den treåriga budgetramen.
- Om det finns risk att verksamheten inte kan bedrivas inom den för tre år beslutade budgetramen, ska ett förslag till åtgärdsplan upprättas av polismyndigheterna m.fl., skickas till Rikspolisstyrelsen för dialog och sedan beslutas i samråd med Rikspolisstyrelsen.
- Polismyndigheterna m.fl. ska bedriva sin verksamhet inom de ekonomiska ramar som meddelas i planeringsförutsättningarna.
- Uppföljning ska ske av genomfört och pågående effektiviserings- och besparingsarbete.
- Utgående överföringsbelopp för år 2008 ska inte avvika mer än 5 procent från den prognos som lämnats i augusti avseende 2008.
- För 2010 ska polismyndigheterna m.fl. bedriva verksamheten på ett sådant sätt att de själva kan effektuera Polisens produktivitetsavdrag motsvarande den procent som meddelas i den ekonomiska vårpropositionen för 2009.

7.1 Anslagsmedel 2008-2010

Myndigheten har för perioden tilldelats följande medel:

År 2008	86,0 mkr
År 2009	89,6 mkr
År 2010	92,2 mkr



7.2 Prognos för 2008 – 2010

Tilldelningen av anslagsmedel för perioden innebär anslagsökningar för Myndigheten. Anslagsmedlen kommer att täcka kostnaderna för år 2008 och 2009, men inte ge sådana överskott att vi kan reglera underskotten från 2006 och 2007. Myndigheten räknar med att ha en ekonomi i balans vid utgången av år 2010.

7.3 Investeringsplan 2008

Då inga fastställda låneramar finns, har Polismyndigheten utgått ifrån, att Myndigheten har samma nivå som innevarande år d.v.s. 2 mkr.