

POLISMYNDIGHETEN VÄSTMANLAND





Verksamhetsberättelse 2010

INNEHÅLL

1 INLEDNING	3
2 ORGANISATION	4
3 MÅL OCH UTFALL 2010.....	6
VÅLD I OFFENTLIG MILJÖ.....	6
TILLGREPP GENOM INBROTT	7
BROTT I NÄRA RELATIONER.....	8
NARKOTIKABROTT.....	9
TRAFIKSÄKERHET	10
4 TRYGGHET.....	11
5 GROV ORGANISERAD BROTTSLIGHET.....	13
6 SÄRSKILDA HÄNDELSER.....	14
7 BROTTSOFFER- OCH PERSONSÄKERHETSARBETE.....	16
8 PERSONAL/ KOMPETENSFÖRSÖRJNING	17
9 SÅ ANVÄNDES PENGARNA	19
10 SERVICE	20
11 RÄTTSENHETEN	22



1 Inledning

Uppdraget medborgarna har gett polisen är tydligt. Vi ska minska brottsligheten och öka tryggheten. Framgången av vårt arbete mäts bland annat med olika statistiska uppgifter men också utifrån medborgarnas förtroende för polisen.

Verksamhetsberättelsen för vårt arbete vid polismyndigheten speglar det resultat och den verksamhet som bedrivits i Västmanland under 2010. Allt vårt goda arbete kan självfallet inte återges men förhoppningsvis visar dokumentet på vår ihärdiga strävan att nå våra mål.

Under verksamhetsåret har det totala antalet anmälningar minskat med ca 2 procent. Glädjande är att antalet anmälda misshandelsbrott utomhus fortsätter att minska, förhoppningsvis som ett resultat av vår stora satsning på bland annat ökad synlighet. Dock har målet inte uppnåtts för 2010. Noterbart är att även stöldbrotten fortsätter att minska. Minskningen ovan ska sättas i förhållande till vårt resultat under 2009. Andelen redovisade ärenden till åklagaren minskade med nästan 1 000 st i jämförelse med 2009.

Samverkan med övriga samhällsaktörer är ett nyckelbegrepp för framgång. Under 2009 bildades samhällsrådet som består av 19 myndighetschefer. Under 2010 genomfördes inom ramen för samhällsrådet en framgångsrik aktion mot handeln med svartsprit. Ärendet genererade ett stort beslag av bl.a. alkohol och huvudmännen dömdes till långa fängelsestraff. Denna aktion visar på de positiva och framgångsrika effekterna som uppstår inom ramen för en riktad samverkan. Initiativet till samhällsrådet togs av polismyndigheten och arbetet leds numera av landshövdingen. Det ligger i allas intresse att vi når framgång i kampen mot den organiserade brottsligheten.

Myndigheten har genomfört och utvecklat flera speciella satsningar under året, till exempel volontärverksamhet, grannsamverkan med utskick på SMS med mera. Även kontaktpolisverksamheten har fortsatt i positiv riktning. Marknadsföringen av polismyndigheten har varit omfattande och vi medverkar allt oftare i media vilket skapar positiv PR.

Samverkan inom samverkansområde Mitt har fortsatt och fungerat väl såväl på den strategiska som den operativa nivån. Under året har jag tillsammans med några medarbetare besökt Ung & Trygg i Göteborg för att få nya influenser i synnerhet i arbetet mot ungdomsbrottsligheten. Vi fick med oss flera goda metoder och idéer vilka vi hoppas kunna införa under det nya verksamhetsåret. Ett sådant är "Blåljus ambassadörer", ett innovativt program som ska skapa möten mellan uniformsyrken och ungdomar. Syftet är att skapa bättre relationer mellan människorna bakom uniformen och ungdomar. Ungdomarna ska sedan kunna fungera som goda ambassadörer och bra kontaktyta för uniformsyrken.



De två omorganisationerna som genomfördes under 2009 gällande BF verksamheten och utredningssektionen har börjat hitta sin form och fungerar väl. Även servicesektionen som också genomgick en förändring har funnit sin struktur och totalt sett har verksamheten utvecklats i rätt riktning och blivit effektivare.

Glädjande kan jag konstatera att vårt resultat under 2010 på flera områden är bättre än motsvarande 2009. Målet jag har satt upp är att **”vi behöver inte vara bäst, men vi ska nå våra mål”**. En god personalpolitik där förståelsen för uppdraget har en stor betydelse, en ändamålsenlig organisation, förbättrade arbetsmetoder, en mer behovsanpassad arbetstidsförläggning och en betydligt vassare uppföljning av våra nådda resultat är några av de delar vi genomfört under året. Uppföljningen av verksamheten har radikalt förändrats under 2010 med genomgångar varje måndag samt ingående tertialuppföljningar.

Länspolismästaren Lars Hallberg

2 Organisation

Operativa ledningsgruppen

Den operativa verksamheten vid polismyndigheten i Västmanland leds och samordnas genom den Operativa Ledningsgruppen (OLG) som träffas en gång i veckan. Den operativa chefen leder mötet i vilken enhetscheferna för Brottsförebyggande, Utredning- och lagföring samt Service. Därtill kommer cheferna för Underrättelsesektionen, Samordnad personalplanering, Personssäkerhets- samordningen samt Operativ koordinator.

Utvecklad polisroll

Den viktigaste uppgiften för den operativa ledningsgruppen har varit att fortsätta utvecklings- och förändringsarbetet mot ökat fokus på det brottsförebyggande arbetet. Detta har skett genom bl.a. samverkansöverenskommelser med samtliga kommuner i länet, satsningar på kontaktpoliser i skolan, grannsamverkan, polisvolontärer och Samhällsrådet. Det omfattande arbete som har lagts ner på att förändra och utveckla polisrollen i yttre tjänst kan beskrivas som ”från utryckningsuppdrag till utredningsuppdrag”. Förändringen har bl.a. inneburit att poliserna i yttre tjänst numera genomför fler utredningsåtgärder än förut. Redan när brotten anmäls vidtas ett antal åtgärder t.ex. brottsplatsundersökningar, spårsäkringar och vittnesförhör. I linje med utvecklingen av polisrollen genomförs också något som kallas ”PA på krim” vilket innebär att poliser som arbetat några år i yttre tjänst får arbeta tre månader på utrednings och lagföringsenheten. Syftena med detta är två, dels att den enskilde polisen ska ges en utbildning i utredningsarbete, dels att



producera redovisade förundersökningsprotokoll i främst mängdbrottsärenden.

PUM



Den lednings- och styrningsmodell som tillämpas vid polismyndigheten är Polisens Underrättelsemodell (PUM). Modellen innebär att all verksamhet ska prioriteras och planeras utifrån en genomförd underrättelseanalys som i sin tur är beställd av den operativa ledningen. I underrättelseprocessen ingår att samla in och bearbeta relativt stora mängder data i samverkan med externa aktörer som t ex kommunerna. Modellen har kunnat utvecklas något under året genom en viss resurs- och kompetensförstärkning av underrättelsesektionen.

Grov organiserad brottslighet

Många och bra insatser mot den grova organiserade brottsligheten har skett under 2010 och stora mängder narkotika har tagits i beslag. I ett flertal av dessa ärenden har även stora summor pengar tagits i beslag vilket är en viktig framgångsfaktor i kampen mot den organiserade brottsligheten då pengar är själva drivkraften bakom brottsligheten.



Satsningarna har också inneburit aktiv samverkan med alla tio kommunerna i länet med fokus på att förhindra nyrekryteringen till den grova organiserade brottsligheten. Under 2010 har metoderna att bekämpa den organiserade brottsligheten tydligt utvecklats och förväntas fortsätta göra så även under 2011.

Samverkansområde Mitt

Polismyndigheten i Västmanland ingår i samverkansområde Mitt, som består av Polismyndigheterna Uppsala, Gävleborg och Västmanland. Under året har den operativa ledningssamverkan i samverkansområde Mitt utvecklats och ett regionalt ledningsmöte hålls varannan vecka där information om alltifrån brottslighet till goda arbetsmetoder utbyts.

Organisations- och Personalförändringar

Under året har en verksamhetscontroller med kriminologisk bakgrund anställts vid polismyndigheten vilket gjort det möjligt att på ett ännu bättre sätt följa upp och utvärdera verksamheten och de operativa arbetsmetoder som tillämpats under året. Under året har dessutom fler än 50 nya poliser anställts och till övervägande del arbetar dessa i yttre



tjänst med brottsförebyggande verksamhet. Ett visst nödvändigt resurstillskott har också skett till utrednings och lagföringsenheten.

Under 2010 bildades Gruppen för Särskilda Uppdrag (GSU) eftersom polismyndigheten behövde öka sin operativa flexibilitet och utveckla sin operativa förmåga. GSU har varit en viktig framgångsfaktor i samarbetet med andra enheter då man framgångsrikt gjort insatser mot såväl den organiserade brottsligheten som mängdbrottsligheten. Man har även utfört personsäkerhetsarbete och förstärkt såväl Utredning- och lagföringsenheten som Brottsförebyggandeenheten då behov funnits.

Arbetsid

Inom ramen för arbetstidsavtalet har en mer verksamhetsanpassad förläggning av arbetstiden skett genom att tillämpa veckoplanerad- och periodplanerad arbetstid i större omfattning.

Under året har t ex utrednings- och lagföringsenheten i klart högre grad än tidigare börjat tillämpa detta. Möjligheten att ha rätt resurs, på rätt plats och vid rätt tillfälle har därmed utvecklats väsentligt och behovet av att ta ut personal till övertidstjänstgöring har kunnat begränsas. Ett minskat övertidsuttag är positivt utifrån såväl ett arbetsmiljöperspektiv som ett ekonomiskt perspektiv.



3

Mål och utfall 2010

Våld i offentlig miljö

Brottsförebyggande

Under 2010 har polismyndigheten arbetat med en ökad polis närvaro i centrumkärnorna under veckoslut och helger med det tydliga målet att minska antalet fall av misshandel utomhus. Arbete har bland annat inneburit ökad tillsyn av krogarna och miljön runt omkring. Dessutom har samarbetet med ordningsvakter ökat i syfte att uppdatera dem på polisens arbetsinriktning under kommande helg.

Polismyndigheten arbetar enligt Kronobergsmodellen som under 2010 fullt ut implementerats med framgång. Modellen ska under 2011 utvecklas i syfte att upptäcka fler och öka lagföringen mot de som illegalt säljer alkohol.



Allt arbete ska ske i nära samverkan med kommunernas socialtjänster. Det anmäldes något fler misshandelsfall utomhus under 2010 för att myndigheten skulle nå målet. Det ökade fokus på utomhusvåldet ledde till fler upptäckta brott och därigenom minskat mörkertal.

Målutfall 2010

BF	Mål	Utfall	Skillnad
Våld i offentlig miljö	1 150 brott	1 244 brott	+94 brott

Utredning- och lagföring

Året inleddes med svaga utredningsresultat gällande våld i offentlig miljö vilket föranledde att extrainsatser i form av extrapersonal sattes in efter sommarsemestern. Dessutom bildades en häktningsgrupp vilket innebar att utredande personals möjligheter att bättre planera och prioritera sin tjänstgöringstid ökade väsentligt. Tack vare dessa extrainsatser vändes utvecklingen och utredningsresultatet blev under hösten mycket högt och myndighetens mål rörande redovisade ärenden till åklagare uppnåddes därmed.

Målutfall 2010

UL	Mål	Utfall	Skillnad
Våld i offentlig miljö	28%	28%	-

Tillgrepp genom inbrott

Brottsförebyggande

Polismyndigheten i Västmanlands län påbörjade under sommaren 2009 att informera grannsamverkansombuden i Arboga, Köping, Sala och Hallstahammar per SMS, beträffande bostadsinbrott. SMS-informationen ska så snabbt som möjligt varna grannsamverkansombuden om pågående eller nyupptäckta angrepp mot bostäder. Verksamheten utvecklades under 2010 till att omfatta grannsamverkansombud i länets samtliga kommuner.

Syftet är att utveckla rollen som grannsamverkansombud genom en ökad kontakt med polis samt att förebygga brott och öka tryggheten i grannsamverkansombudens bostadsområden. Det ger också ökade möjligheter att klara upp fler brott. Dessutom har grannsamverkan startats i hyresrätter på Bäckby i Västerås.



Granssamverkan i allmännyttan är något som är relativt ovanligt varför arbetet i Bäckby får ses som en framgång. Polismyndigheten satsning på att förändra polisrollen i yttre tjänst leder till att de första poliserna som anländer till ett inbrott utför fler långtgående förstahandsåtgärder för att hitta spår som ska kunna leda fram till en misstänkt gärningsman.

Anmälda brott 2010

BF	2009	2010	Skillnad
Tillgrepp genom inbrott	6 071 brott	5 627 brott	-7%

Utredning- och lagföring

Utredningsresultatet för tillgrepp genom inbrott höll en bra nivå under första delen av året där resultatet var inom målnivå, beroende på att ett antal större ärenden redovisades. Under året uppstod dock en brist på lokala brottsplatsundersökare som innebar att antalet upptäckta spår på brottsplatser minskade med följd att utredningsresultatet sjönk. Under andra halvåret skedde en satsning för att öka redovisningen men trots detta lyckades polismyndigheten ej nå målet för 2010.

Målutfall 2010

UL	Mål	Utfall	Skillnad
Tillgrepp genom inbrott	6,5%	5,1%	-1,4%

Brott i nära relationer

Brottsförebyggande



Våld i nära relation har en hög prioritering och omfattas av fördjupad uppföljning, där individuppföljning och statuskontroll av förundersökningar utvecklats under 2010. Polisen arbetar för att öka anmälningsbenägenheten och därigenom minska mörkertalet hos de som drabbas av brott i nära relationer. Fortsatt arbete pågår med mer långtgående förstahandsåtgärder vid brottsplatsen i samband med att polis kommer till platsen. Under året har informationsmöten hållits med samtliga berörda utredningssektioner för att tydliggöra utredarnas och förundersökningsledarnas ansvar för brottsofferfrågorna. På dessa möten påmindes det även om hur de gör beställningar till PSS så att nya nationella riktlinjer följs gällande riskanalyser vid våld på individnivå. Polismyndigheten jobbar dessutom ständigt på att öka kvaliteten på utredningarna och att bli ännu bättre att korta utredningstiden avseende brott i nära relation som skall vara max 90 dagar.



Anmälda brott 2010

BF	2009	2010	Skillnad
Brott i nära relation	2 862 brott	2 601 brott	-9%

Utredning- och lagföring

Under 2009 inrättades en familje- och relationsvårdssektion som utreder brott i nära relation begångna mot såväl vuxna som barn vilken har en väl utvecklad samverkan med socialtjänst, kvinnojourer och brottsofferjourer. Inom länet finns också ett Barnahus där samverkan och samråd sker kring alla barn som utsatts för misshandel och sexualrelaterade brott.

Utredningsresultatet för brott i nära relationer var i början av 2010 mycket svagt på grund av ny organisation, personalbrist initialt och frånvaro på grund av stora utbildningsinsatser. Under den senare delen av året skedde dock särskilda satsningar vilket ledde till att resultatet nådde klart högre nivåer dock utan att lyckas nå målet rörande överlämnade ärenden till åklagare.

Målutfall 2010

UL	Mål	Utfall	Skillnad
Brott i nära relation	260 ärende	188 Ärende	-28%

Narkotikabrott

Brottsförebyggande



Myndigheten har under 2010 motarbetat hanteringen av narkotika på gatuplanet genom riktade insatser mot såväl missbrukarledet som försäljningsledet såväl lokalt som regionalt. Verksamheten fokuseras på att frihetsberöva särskilt brottsaktiva personer. Bearbetad information, underrättelser, om de mest kriminellt aktiva individerna i ett område utgör underlag för arbetet. Personer som gör sig skyldiga till överlåtelsebrott har lagförts så att nyrekryteringen av ungdomar försvåras och tillgången på narkotika minskar. Andra samverkansparter som varit viktiga är skolan och socialtjänsten. Särskilda satsningar mot unga missbrukare har skett i Kolbäcksdalen och Fagersta där nya unga missbrukare kunde identifieras och förhoppningsvis räddas från fortsatt missbruk. Dessutom har utbildningar hållits för ett hundratal anställda inom Västerås stads arbetsmarknadsavdelning i drogtecken och symptom. Även projektet Krogar Mot Knark där krogpersonal utbildas vad gäller drogtecken och symptom har fortgått under 2010.



Anmälda brott 2010

BF	2009	2010	Skillnad
Narkotikabrott, innehav & bruk	2 451 brott	2 551 brott	+4%

Utredning- och lagföring

Under året har arbetet mot narkotikaproblematiken i första hand riktats mot ungdomar med missbruksproblem och överlåtelsebrott. Särskilt fokus har varit att upptäcka missbruk hos ungdomar och tillsammans med bla socialtjänsten arbeta för att missbruket skall brytas. Avseende överlåtelsebrotten klarade myndigheten det nationella målen om att 6 procent av narkotikabrotten ska utgöras av överlåtelsebrott. Resultatet blev 9 procent. Särskilt viktigt är att vid varje fall av narkotikamisstanke fullt ut efterforska och utreda om överlåtelse kan misstänkas. Vid ett stort spaningsärende avseende men farliga drogen MDPV, arbetades aktivt med att bevisa varje led i distributörskedjan, vilken resulterade i ett stort antal överlåtelsebrott.

Målutfall 2010

UL	Mål	Utfall	Skillnad
Överlåtelsebrott	Ökning från 2009 (152 brott)	270 brott	+9%

Trafiksäkerhet

Samverkan med andra myndigheter

Samverkan har skett med Trafikverket i olika trafikfrågor och med Transportstyrelsen har samverkansmöten hållits angående taxi och yrkestrafiken i stort. Vid dessa samverkansmöten har även en mängd övriga aktörer inom trafikområdet medverkat bl.a. Arbetsmiljöverket, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Kronofogden, Åkerinäringen, Taxinäringen och Transportarbetarförbundet.

SMADIT



SMADIT-modellens arbete fortskrider i samverkan med länets kommuner, Trafikverket, Länsstyrelsen, Landstinget, Kriminalvården och Transportstyrelsen. SMADIT syftar till att hjälpa personer med alkoholproblem som upptäcks i trafiken till hjälp och behandling mot sitt missbruk. Under 2010 tackade 17 % av alla rattfyllerister ja till att få hjälp vilket är en höjning med 3 % mot 2009. Under året infördes även rutinen att den som vid första samtalet tackat nej blir uppringd och erbjuden en ny chans att delta i modellen vilket varit huvudorsaken till den tydliga ökningen.



Mopedprojektet

Antalet olyckor med mopeder har ökat i takt med att mopederna blivit fler och ibland används även mopeder som transportmedel vid brott. För att skapa en större trygghet i trafiken och för att antalet svåra olyckor har mopeder varit under särskild granskning under 2010. Under året har det genomförts två insatser mot mopeder och 177 mopeder kontrollerats.

Målutfall 2010

Trafiksäkerhet	Mål	Utfall	Skillnad
LAU-prov	63 800	68 737	+8%
Kontroll farligt gods	245	257	+5%
Kontroll kör- och vilotider	44 480	47 302	+6%
Utfärdade O-bot	10 200	9 153	-10%

4 Trygghet

Polismyndigheten har under 2010 genomfört ett antal trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder. Dessa åtgärder omfattar, förutom rent polisiära aktiviteter, också samverkan med olika myndigheter och organisationer med att förhindra eller försvåra genomförandet av brott, brottslig verksamhet eller ordningsstörningar. Ett viktigt forum för brottsförebyggande frågor är de brottsförebyggande råden. Under året har polismyndigheten varit aktiv tillsammans med kommunerna att möta allmänheten för att berätta på vilket sätt vi ska arbeta med de frågor som man upplever skapar otrygghet i sin närmaste omgivning.



Under 2010 har polismyndigheten arbetat med en ökad polisnärvaro i Västerås centrum under veckoslut och helger med det tydliga målet att minska antalet fall av misshandel utomhus. Arbete har bland annat inneburit ökad tillsyn av krogarna och miljön runt omkring. Dessutom har samarbetet med ordningsvakter ökat i syfte att uppdatera dem på polisens arbetsinriktning under kommande helg. För att öka synligheten och tillgängligheten har ett mobilt poliskontor används på försök under 2010. Kontoret uppskattades av både allmänhet och personal och kommer därför att implementeras i den ordinarie verksamheten under 2011. Under 2009 tillfördes polispersonal till närpolisområdena i syfte att under 2010 de ska bli självförsörjande och att klara närpolisverksamheten med uttryckningsansvar.

Västerås stad ingick i ett pilotprojekt som startades av Sveriges kommuner och landsting (SKL), Brottsförebyggande rådet i Stockholm och Rikspolisstyrelsen vilket ledde fram till en överenskommelse mellan



Polisen i Västmanland och Västerås stad att tillsammans satsa på Bäckby.

Samverkan

Genom länspolismästarens särskilda satsningar har den externa samverkan utvecklats på olika nivåer och mot olika målgrupper i samhället under 2010.

Samhällsråd



Samhällsrådet har tillkommit för att i samverkan med länets kommuner, myndigheter, näringsliv och organisationer bekämpa den organiserade brottsligheten och förhindra rekrytering av unga till kriminella nätverk. Samhällsrådet har under 2010 utvecklats och har haft kontinuerliga möten vilket resulterat i ett antal operativa ärenden bland annat det mycket uppmärksammade projektet "punchpralin" som innebar ett fokus på illegal alkoholförsäljning i Köping.

Samverkan polis - kommun

Under året har polismyndigheten ingått samverkansöverenskommelser med Västmanlands läns samtliga kommuner. Överenskommelserna har tagits fram utifrån en gemensam problembild mellan polis och berörd kommun.

Polisvolontärverksamhet



Myndighetens volontärverksamhet startades i projektform i Hallstahammars kommun 2009 och under 2010 har verksamheten utvidgats till Västerås och Surahammar. Polisen är huvudansvarig för volontärverksamheten som bedrivs i nära och god samverkan med kommunerna. Syftet med verksamheten är att ta till vara det engagemang som finns bland allmänheten att medverka till att minska brottsligheten och öka tryggheten i lokalsamhället. Polisvolontärerna användes t.ex. i ett trygghetsskapande syfte i julhandel i samband med terrorattacken i Stockholm såväl som i samband med ett antal uppmärksammade väskryckningar i Västerås. Under året har planering påbörjats för att införa volontärverksamhet i samtliga närpolisområden.

Grannsamverkan

Polismyndigheten i Västmanlands län påbörjade under sommaren 2009 att informera grannsamverkansombuden i Arboga, Köping, Sala och Hallstahammar per SMS, beträffande bostadsinbrott. SMS-informationen ska så snabbt som möjligt varna grannsamverkansombuden om pågående eller nyupptäckta angrepp mot bostäder. Verksamheten utvecklades under 2010 till att omfatta grannsamverkansombud i länets samtliga kommuner. Syftet är att utveckla rollen som grannsamverkansombud genom en ökad kontakt med polis samt att förebygga brott och öka tryggheten i grannsamverkansombudens bostadsområden. Det ger också ökade möjligheter att klara upp fler brott.



Dessutom har grannsamverkan startats i hyresrätter på Bäckby i Västerås. Grannsamverkan i allmännyttan är något som är relativt ovanligt varför arbetet i Bäckby får ses som en framgång.

Medborgarmöten

I syftet är att förbättra polisens samverkan med samhället och öka förtroendet för polisen hos allmänheten har medborgarmöten hållits bl.a. i Vallby, Bäckby, Hallstahammar och Kolbäck. Dessa möten är värdefulla då polisen får en chans att informera allmänheten om polisens arbete och dessutom inhämta synpunkter och idéer från medborgarna.

Kontaktpolisverksamhet

För alla grund-, gymnasie- och friskolor i länet under 2010 finns en polis utsetts som ska utgöra en direkt länk mellan polisen och skolledningen. Varje kontaktpolis ansvarar för 5-7 skolor. Verksamheten syftar till att utgöra en strategi för att förebygga ungdomars kriminalitet och att förhindra att ungdomar rekryteras till kriminellas nätverk.

Länspolismästarens ungdomsråd

Ungdomsrådet ingår i myndighetens strategi för att förebygga ungdomskriminalitet, minska våldsbrotten och förhindra nyrekryteringen av unga till kriminellas nätverk. Ungdomsrådet leds av länspolismästaren och möten hålls var 6:e vecka. Rådet består av ungdomar med olika bakgrund och från olika stadsdelar i Västerås. Syftet är att ta vara på ungdomars tankar, idéer och erfarenheter för att förbättra polisens arbete och öka ungdomars förtroende för polisen.

5 Grov organiserad brottslighet

Arbetet mot den grova organiserade brottsligheten var under 2010 lyckosam mycket tack vare ett bra samarbete med bl.a. kommunen, Skatteverket och Kronofogden. Till exempel innebar de insatser som vidtogs mot MC-kriminaliteten och Solidos MC i Västerås att klubben lade ner sin verksamhet. Dock gav våra insatser i Fagersta inte det önskade resultatet eftersom problemet med Bandidos supporterklubb No Surrender (tidigare No Remorse) finns kvar.

Arbetet med att stoppa deras försök till etablering och nyrekrytering fortsätter under 2011. Hells Angels MC håller fortfarande låg profil men finns i länet med viss risk för ökad aktivitet under 2011. Arbetet mot de internationellt etablerade MC-klubbarna är viktigt så dessa inte får fäste i länet.



6 Särskilda händelser

Samverkansavtal med kommunerna i Västmanlands län

Polismyndigheten i Västmanlands län har under 2010 tecknat samverkansavtal med länets samtliga kommuner.

Arrak från Västmanland Årets polishund

Svenska Kennelklubben har utsett polishunden Arrak vid Polismyndigheten i Västmanland till Årets polishund efter en livräddande insats i Arboga under sommaren. Svenska Kennelklubbens jury hade särskilt beaktat det mod och initiativförmåga som hundföraren Charlotte Glatter visade genom att snabbt växla från ett vanligt spårningsuppdrag till en livräddande insats.

Belönade för rådiga ingripanden

Länspolismästare Lars Hallberg har vid ett flertal tillfällen vid tillställningar på polishuset belönat privatpersoner för att ha hjälpt polisen att lösa brott eller gjort annat rådigt ingripande. - Ett litet bevis på att vi uppskattar den hjälp vi får av allmänheten.

Polis avbröt fighterfest i Västerås

I februari avbröt polisen en planerad fighterfest på Saltängsvägen i Västerås arrangerat av mc-klubben Solidos. Bedömningen var att festen var en offentlig tillställning där tillstånd saknades för såväl servering som kampsport. Beslag gjordes bl av alkohol samt gatustridsvapen.

Massiv polisinsats under manifestation för mördad flicka

En ung Västerås flicka blev under våren 2010 mördad av sin pojkvän i Västerås och fallet blev mycket uppmärksammat i media. Eftersom gärningsmannen var av utländsk härkomst väckte fallet också stort intresse hos högerextremister (Svenskarnas Parti). En stor manifestation mot våldet i samhället som samlade 600 deltagare genomfördes i Västerås vilket föranledde polismyndigheten att begära in förstärkningar från Stockholm, Västra Götaland och Skåne för att säkra ordningen och hindra brottsliga handlingar runt manifestationen.

Power Meet

Västerås hyste i juli i sedvanlig ordning Power Meet som är en av världens största bilfester. Förstärkning från bl.a. Polismyndigheten i Stockholm med poliser till häst och på cykel blev två nya inslag. Ett annat nytt lyckat grepp var att stänga av delar av staden för allmän trafik under cruisingkvällarna för att undvika ordningsproblem. Kommenderingen blev lyckad utan att några allvarigare ordningsproblem.



Uppskattad premiär för Västerås första polisvolontärer

Polisens volontärer i Västerås fick idel beröm under sitt första uppdrag i samband med skolavslutningarna. Tio av den första kullen utbildade polisvolontärer tjänstgjorde under fredagskvällen i centrala Västerås för att informera ungdomar om att det är olagligt att inneha alkohol om man är under 20 år samt att det inte är tillåtet att dricka alkohol innanför cityringen. Under kvällen hade volontärerna många samtal med ungdomar som druckit för mycket och som fick rådet att ta sig hem.

Ungdomar misstänkta för narkotikabrott i Kolbäcksdalen

Under en omfattande insats mot unga missbrukare i Kolbäcksdalen under hösten blev 28 ungdomar misstänkta för ringa narkotikabrott. Fyra personer blev också misstänkta för narkotikalangning.

Tre män greps vid Tillberga efter vapenstöld

Efter ett larm från Polisen i Dalarna kunde polisen i Västmanland gripa tre gärningsmän som trängt sig in i ett hus i Grängesberg och bundit husägaren och stulit fem jaktvapen. Vid gripandet återfanns allt stulet gods.

Sammandrabbning mellan höger- och vänsteraktivister

Efter ett bråk mellan höger- och vänsteraktivister anhålls fyra personer b.la. för mordförsök. Bråket uppstod i Hallstahammar när två ungdomar som delade ut flygblad centrum mot rasistiskt våld kom i konflikt med högeraktivister. Totalt lagfördes 8 aktivister.

Köpingsyran 2010

I Köping genomfördes den årliga Köpingsyran med traditionellt öltält på Stora Torget, ungdomsfestival, kockduell, talangtävling, musikuppträdande, knallar och ett tivoli. Arrangören beräknade att yran besöktes av ca 10 000 personer. Festligheterna kunde genomföras utan några större ordningstörningar men en hel del personer omhändertagna för fylleri.

Tre köpingsbor åtalas för smuggling av alkohol för miljonbelopp

Inom ramen för Samhällsrådet i Västmanland utredes ett omfattande fall av smuggling och alkoholförsäljning i Köping. Man beräknar att de tre gärningsmännen smugglade in 120.000 liter öl, 12.000 liter vin och 3.000 liter sprit. Huvudmannen dömdes till två års fängelse.

Illegal alkoholförsäljning är ett prioriterat område eftersom alkohol ligger bakom många av de våldsbrott som sker i länet samt att en del av den legala importen senare säljs vidare till ungdomar.



Titan TV

Titan TV har under vintern 2010 börjat spela avsnitt hos polisen i Västmanland för programserien "112 – poliser". Serie kommer att handla om polisens vardag. Serien är ett bra tillfälle att kunna marknadsföra polisen i Västmanland och det fina arbete som görs i vardagen.

7 Brottsoffer- och personsäkerhetsarbete

I januari 2010 flyttade PSS organisatoriskt över från den strategiska sidan av myndigheten och hamnade direkt under operativa chefen. Chefen för PSS blev nu även en del av den operativa ledningsgruppen. På så vis finns ett givet forum för att kunna föra ett aktivt vardagligt arbete med att brottsofferfrågorna ska tillmätas betydelse i hela organisationen. Brottsofferfrågorna fortsätter därmed att prioriteras vid Polismyndigheten i Västmanlands län.

Rikspolisstyrelsen (RPS) har under 2009 genomfört en nationell brottsofferundersökning som presenterades i juni 2010. Det kan särskilt nämnas att Västmanland i denna undersökning hade Sveriges nöjdaste brottsoffer gällande våldsbrott och landets bästa nöjdhetsbalans (andel nöjda kontra missnöjda brottsoffer). Sambandet mellan brottsofferinformation och nöjdhet framträder tydligt i mätningen. En talande siffra är att 92,8 % (riksgenomsnitt 51 %) av brottsoffren som utsatts för våldsbrott i Västmanland fick information om vilka myndigheter/organisationer man kan vända sig till för stöd och hjälp. Utifrån resultatet har varje polismyndighet blivit ålagda att upprätta en åtgärdsplan som kommer att följas upp av RPS.

Flamingo

Under åren 2009-2010 har myndigheten beviljats medel för ett projekt med metod- och kompetensutveckling avseende prostitution och människohandel. Projektet slutredovisades i december 2010. Under 2010 kompletterades dessutom projektet med ytterligare beviljade medel för en ett år lång operativ satsning i frågorna. Flamingo som den operativa satsningen kom att kallas ledde till att en intern arbetsgrupp skapades. För att aktivt driva de operativa ärendena hade gruppen möten på veckobasis. Resultatet blev 18 inledda förundersökningar, varav 1 avseende människohandel och 2 avseende koppleri. 1 fällande dom gällande köp av sexuell tjänst.



Kompetensutveckling

Åren med metod- och kompetensprojektet har kantats av interna och externa utbildningar och andra satsningar avseende region mitts kompetens för att säkerställa att det goda arbetet kan fortlöpa även efter projekttidens slut. En myndighetssamverkansplan har skapats för länet som använts i operativa ärenden och en myndighetsöverskridande samverkansgrupp i frågorna kommer att fortsätta att verka i vårt län. Sammantaget är projektet en lyckad satsning vad gäller metod- och kompetensutveckling, samverkan samt förmågan att bedriva effektivt underrättelsearbete. Vidare har förmågan att utreda denna typ av brott samt kringbrottslighet förstärkts betydligt genom de genomförda insatserna.

8 Personal/ kompetensförsörjning

Under 2010 har mycket tid och kraft lagts vid att rekrytera och ta emot nya medarbetare i myndigheten. Antalet medarbetare ökade under året från 687 till 725 personer. Myndigheten tog emot 40 polisstudenter som gjorde sin sista termin vid polisutbildningen i myndigheten. Under 2008-2009 omorganiserades i princip hela myndigheten och under 2010 har fokus varit att fortsätta utveckla den nya organisationen och få nya arbetsätt och metoder att sätta sig.

Ledarskap

Under 2010 deltog 29 chefer i något av polisens tre chefsprogram. Av dessa deltog 24 i den ettåriga utbildningen Det Direkta Ledarskapet som riktar sig till chefer på direkt nivå. Inom myndigheten arrangerades även lokala utbildningar inom ledarskapområdet. Två gånger under året genomfördes Chefsforum som riktade sig till myndighetens alla chefer. Första tillfället fokuserade på arbetsgivar- och ledarskapsrollen. Andra tillfället innehöll ämnen som jämställdhet, rehabilitering, arbetstidsavtalet och enheternas uppdrag. Övriga chefsutbildningar som genomfördes under året var utbildning i avlastningssamtal, arbetsmiljö och lönesättande samtal.

Utbildning

Antal utbildningstimmar under 2010 var totalt 35 083, dvs 4 386 dagar och genomsnittligt antal utbildningsdagar per anställd var 6 st. De större lokala utbildningsinsatserna som gjordes under 2010 var bl a Bastaktik 2 och utbildning i Brott i nära relation. Varje sexveckors period genomfördes en utbildningsdag för poliser med fokus på bl. a. vapen, självskydd, inre utlänningskontroll samt människohandel och prostitu-



tion. Det genomfördes också datautbildningar i bl a Word, Excel och Power Point för utredare och civil personal.

Hälsa och friskvård

Det finns en skillnad i sjukfrånvaro mellan män (2,32%) och kvinnor (5,07%). Den analys som gjorts av kvinnors sjukfrånvaro visar på skillnader mellan könen avseende både kort- och långtidsfrånvaro och antalet frånvarotillfällen under ett år. Myndigheten kommer att vidta flera åtgärder för att försöka sänka kvinnors frånvaro. Bland annat inleds ett projekt tillsammans med företagshälsovården inriktat mot en sektion med hög korttidsfrånvaro.

Personalstatistik 2010

Antal				varav
	Kvinnor	Män	Totalt	tillsvidare
Civilanställda	169	31	200	194
Poliser	139	386	525	
Totalt	308	417	725	
Årsarbetskrafter	Kvinnor	Män	Totalt	
Civilanställda	150	26	176	
Poliser	116	338	454	
Totalt	266	364	630	

Värdegrund

En gemensam värdegrund för hela Polisen implementerades i hela myndigheten under 2009. Under 2010 har fokus varit på att fortsätta använda värdegrunden som en del av den ordinarie verksamheten och som ett sätt att arbeta med målstyrning och verksamhetsutveckling. Ledningsgruppen hade ett seminarium kring detta i början av 2010. Värdegrunden skall på olika sätt behandlas vid arbetsplatsträffar och vid annan uppföljning av verksamheten.

Rekrytering

Under året genomfördes, som ovan nämnt, ett stort antal rekryteringar. Myndigheten rekryterade 6 poliser externt utöver de 40 polisstuderande som rekryterats för att göra sin femte och avslutande termin vid polis-högskolan i myndigheten. Utöver detta har ett antal interna placeringar gjorts genom internrekrytering.

Mångfald och likabehandling

Från och med 2009 deltar myndigheten i Nyckeltalsinstitutets jämställdhetsindex Jämix, vilket är ett index där myndigheten kan jämföra sig med andra statliga myndigheter och privata företag utifrån nio olika områden. Resultatet för 2009 visar att de största skillnaderna gentemot andra företag och organisationer som deltar i Jämix är en låg andel kvinnliga chefer i förhållande till andelen kvinnliga anställda, låg andel högskoleutbildade kvinnor jämfört med män samt högt uttag av tillfällig



vård av barn för kvinnor jämfört med män. 42% av myndighetens anställda är kvinnor. 26% av myndighetens chefer är kvinnor.

Under 2010 fortsatte arbetet med att implementera Mångfalds- och lika-behandlingsplanen som myndigheten tog fram i slutet på 2009. Ledningen satte fokus på frågorna genom att informera om planen och diskutera mångfald och likabehandling vid de chefsforum som genomfördes under året. Personalansvariga chefer har fått i uppdrag att presentera planen i sina grupper och diskutera frågorna på APT.

Cheferna har också fått tillgång till Mångfaldsspelet som ett hjälpmedel att diskutera frågorna i gruppen. Arbetet med att i det dagliga arbetet tillämpa planen och skapa förutsättningar för att uppnå planens intentioner och mål fortsätter under 2011.

Medarbetarundersökning

Under 2010 genomförde Polisen för tredje gången en nationell medarbetarundersökning. Resultaten för Västmanland visade på en positiv utveckling jämfört med mätningen 2007. De sammanvägda indexen inom 10 av 13 frågeområden har höjts, och NMI ökade med en enhet till 55. (54 för Polisen som helhet). Vid 2010 års mätning infördes också för första gången ett separat index för chefer/ledare. Detta index - NCLI - hamnade för Västmanlands del på 63 (62 för Polisen som helhet). Av de som svarat uppger 89% att de haft utvecklingssamtal, och 93% att det genomförts APT på deras arbetsplats. En första analys av resultaten har gjorts, och myndigheten kommer under 2011 att arbeta vidare med analys och åtgärder.

9 Så användes pengarna

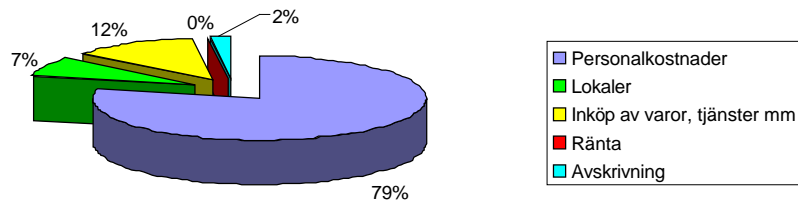
Polisen i Sverige disponerade cirka 19 miljarder kronor år 2010. Av dessa disponerade Polismyndigheten i Västmanlands län cirka 409 miljoner kronor. År 2009 resulterade i ett underskott om cirka 4 miljoner kronor vilket gav myndigheten 405 miljoner kronor under 2010.

Myndighetens mål är en ekonomi i balans. Det betyder också att myndigheten ska använda pengarna för att genomföra den verksamhet som krävs för att nå de effekter som förväntas av polismyndigheten i Västmanland - ökad trygghet och minskad brottslighet.



Myndighetens uttalade mål är därför att de tilldelade pengarna aktivt ska jobba i verksamheten. 2010 års verksamhet kostade 399 miljoner kronor vilket medförde ett överskott om 6 miljoner kronor som myndigheten tar med sig in i 2011

Fördelning av kostnader 2010



För investeringar i form av bilar, förbättringar på hyrda lokaler, dyrare teknisk utrustning och hundar får myndigheten varje år en ram från Riksgäldskontoret att hålla sig inom. Investeringar inom staten ska lånefinansieras och under 2010 låg ramen på 20 miljoner kronor. Denna ram gick polismyndigheten i Västmanland aldrig över. De största investeringarna består av fordon och lokalrelaterade investeringar i form av förbättringar och inventarier.

Under 2010 har myndigheten fortsatt att aktivt jobba med att planera arbetstiden. Dels så att personalen ska få möjlighet att återhämta sig mellan arbetspassen, dels att myndigheten ska ha bemanning när verksamheten kräver det och slutligen få bättre kontroll över overtiden. Utfallet på overtiden blev ca 5,5 miljoner kronor vilket är samma nivå som utfallet år 2009. Detta är en stor förbättring sen 2007 då utfallet låg på nästan 11 miljoner kronor.

10 Service

Serviceenhetens uppdrag och mål är att öka flexibiliteten för att kunna bistå kärnverksamheten på bästa sätt men också att minska sårbarheten vid personalförändringar. Målet är dessutom att hitta samordningsvinster och identifiera delar som kan göras effektivare t.ex. bättre service externt/internt, ökad kompetens och mer variation i arbetet.



Omorganisation

En omorganisation gjordes under år 2010 där det mesta av stödverksamheten flyttades över till en länsgemensam Serviceenhet. Passhantering, förhørsutskrifter, tillståndshandläggning, K- och T-diarium, UL-administration, inköp, behörighetshandläggning, IT/Telefonsamordning, garage, beslag, hittegoods, beklädnad, receptionstjänst, viss anmälningsupptagning, trafikadministration, post/kopiering, LKC-administration, delgivning, administration handräckning, viss arrestantbevakning, vaktmästeri, administration ordningsvakter, bestridanden av ordningsbot och NÄPO-administration ligger numera under Serviceenheten.

Större flexibilitet

Myndighetens mål var att 85% av servicemottagarna skulle vara nöjda eller mycket nöjda med polisens tillgänglighet, bemötande och handläggningstid. Arbetet med att förbättra service genomförts på flera områden med vad vi upplever goda resultat. Ett stort antal passhandläggare har utbildats, en del av de som tidigare jobbat inom andra verksamhetsområden ingår nu i passgruppen. Det innebär att myndigheten nu kan sätta in mer personal när trycket bland passansökningar ökar och med veckoplanerad arbetstid kan vi med kort varsel planera om i passverksamheten.

Likaså har en utbildning "Utskrift av dialogförhör" genomförts. Även här har vi utökat det antal personer som hanterar förhørsutskrifter och vi är nu mer rustade att hantera den stora mängd förhørsutskrifter som kommer in. Under år 2010 har 7 339 förhör skrivits ut varav 445 är dialogförhör, detta motsvarar ca 3 338 arbetstimmar.

KULT

Av K & T diariet och UL-adm bildades KULT-gruppen under hösten 2010. Medarbetarna själva har varit delaktiga i utvecklingsarbetet av verksamheten tillsammans med gruppchefer. Mer varierade arbetsuppgifter, mer utveckling, fler utmaningar och bättre service mot intern kund. Rätt saker i rätt ordning och i rätt tid.

Verksamheten är därigenom mycket mindre sårbar då fler personer kan utföra samma arbetsuppgifter. Medarbetarna har utvecklats och fått mer variation och större delaktighet i arbetet. Resultatet är en mer kompetent personal som antar större utmaningar än förut vilket leder till en bättre service både externt och internt.

Under 2010 har vi även rekryterat ytterligare en polis till anmälningsupptagning, vilket medför en bättre service mot allmänheten.



Antal ansökningar om pass och ID-kort 2010

	Antal ansökningar
Västerås	21 417
Köping	5 224
Sala	3 620
Fagersta	3 392
Totalt	33 653

11 Rättsenheten

Myndighetsärenden

Polismyndigheten har under året hanterat en mängd olika myndighetsärenden och har särskilt satsat på ärenden enligt lag om tillsyn över hund och katt samt ärenden enligt vapenlagen. Varje hundägare som blivit anmäld pga bristande tillsyn av hunden har polismyndigheten besökt för att kunna göra en bättre bedömning i ärendet. Polismyndigheten har vidare upparbetat en god samverkan med aktörer som länsstyrelsen och olika djurhem.

Dessutom arbetar polismyndigheten vidare med utbildning i bl.a. förvaltningsrätt för att korta beslutsvägarna för snabbare, rättssäkrare och effektivare handläggning och beslut i samtliga polismyndighetsärenden. En genomgång har skett av samtliga tjänsteföreskrifter och en ny delegationsordning och arbetsordning har antagits i myndigheten. Översynen av tjänsteföreskrifterna fortlöper.

Verksamhetsskydd

Under 2010 har brandskyddsrutinerna setts över och en brandpolicy har tagits fram. Även dokumentation över det systematiska brandskyddsarbetet har upprättats och det systematiska brandskyddsarbetet har dessutom påbörjats på flera enheter under året. Förstärkt skydd av våra lokaler har genomförts både genom tekniska åtgärder såväl som genom reviderade tjänsteföreskrifter rörande tillträdesskydd och tillfälliga besökare.

